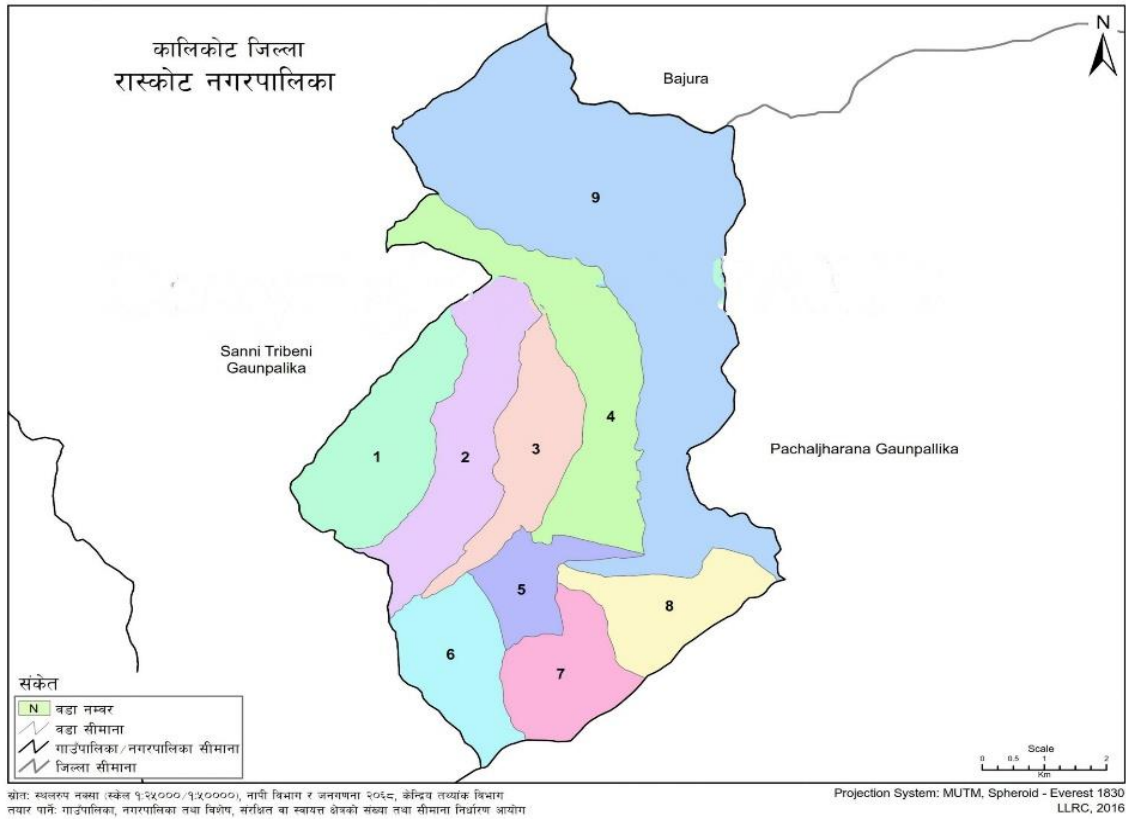




राजस्व सुधार कार्ययोजना

(२०८१/०८२-२०८३/०८४)



रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

२०८१

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको

राजस्व सुधार कार्ययोजना

(२०८१/०८२-२०८३/०८४)

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

कर्णाली प्रदेश, नेपाल

सहयोग:

कर्णाली प्रदेश सरकार

कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान

वीरेन्द्रनगर, सुर्खेत

विषय सूची

परिच्छेद-१	Error! Bookmark not defined.
परिचय	Error! Bookmark not defined.
१.१ पृष्ठभूमि	Error! Bookmark not defined.
१.२ राजस्व सुधार कार्ययोजनाको औचित्य	Error! Bookmark not defined.
१.३ राजस्व सुधार कार्ययोजनाका उद्देश्यहरू	Error! Bookmark not defined.
१.४ योजना तर्जुमा विधि र प्रक्रिया	Error! Bookmark not defined.
१.५ कार्ययोजनाका सीमाहरू:	Error! Bookmark not defined.
परिच्छेद-२	Error! Bookmark not defined.
नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय	Error! Bookmark not defined.
२.१ भौगोलिक अवस्थिति:	Error! Bookmark not defined.
२.२ प्राकृतिक स्रोतहरू:	Error! Bookmark not defined.
२.३ जनसङ्ख्या:	Error! Bookmark not defined.
२.४ सामाजिक विकास र सुरक्षाको अवस्था:	Error! Bookmark not defined.
२.५ पशुपालन:	Error! Bookmark not defined.
२.६ पर्यटन:	Error! Bookmark not defined.
२.७ यातायात:	Error! Bookmark not defined.
२.८ उद्यम, व्यापार र व्यवसाय रोजगारी:	Error! Bookmark not defined.
२.९ शिक्षा:	Error! Bookmark not defined.
२.१० स्वास्थ्य:	Error! Bookmark not defined.
२.११ विद्युत तथा उर्जा	Error! Bookmark not defined.
२.१२ खानेपानी तथा सरसफाइ:	Error! Bookmark not defined.
२.१३ भवन तथा आवास:	Error! Bookmark not defined.
२.१४ बैंक, वित्तीय संस्था तथा सहकारी:	Error! Bookmark not defined.
२.१५ नगरपालिकाको मानव संसाधनको अवस्था	Error! Bookmark not defined.
परिच्छेद-३	Error! Bookmark not defined.
नगरपालिकाको राजस्व अधिकार अवस्था तथा आय सम्भाव्यता	Error! Bookmark not defined.
३.१ स्थानीय तहको राजस्व अधिकार सम्बन्धी संवैधानिक तथा कानुनी व्यवस्था	Error! Bookmark not defined.
३.१.१ संवैधानिक व्यवस्था	Error! Bookmark not defined.
३.१.२ कानुनी व्यवस्था:	Error! Bookmark not defined.

३.२	नगरपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था ..	Error! Bookmark not defined.
३.३	आन्तरिक राजस्व सङ्कलनको प्रमुख क्षेत्र र सम्भावना विश्लेषण ...	Error! Bookmark not defined.
३.३.१	कर राजस्व	Error! Bookmark not defined.
	परिच्छेद-चार:	Error! Bookmark not defined.
	आय सङ्कलनको संस्थागत क्षमता र सङ्कलन अवस्था	Error! Bookmark not defined.
४.१	राजस्व परिचालन सम्बन्धी नीति	Error! Bookmark not defined.
४.२	आय सङ्कलनको संस्थागत क्षमता	Error! Bookmark not defined.
४.३	नगरपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको अवस्था	Error! Bookmark not defined.
४.४	राजस्व परिचालनमा रहेका सबालहरू	Error! Bookmark not defined.
	परिच्छेद-५	Error! Bookmark not defined.
	राजस्व सुधार कार्ययोजना	Error! Bookmark not defined.
५.१	नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना	Error! Bookmark not defined.
५.१.१	नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना	Error! Bookmark not defined.
	परिच्छेद-६	Error! Bookmark not defined.
	आगामी तीन वर्षको आय प्रक्षेपण	Error! Bookmark not defined.
६.१	राजस्व सुधार कार्ययोजनाका आधारमा राजस्व प्रक्षेपण	Error! Bookmark not defined.
६.२	आगामी ३ आर्थिक वर्षको आयको प्रक्षेपण	Error! Bookmark not defined.
	परिच्छेद-७	Error! Bookmark not defined.
	अपेक्षित नतिजा	Error! Bookmark not defined.
	परिच्छेद-८	Error! Bookmark not defined.
	कार्ययोजनाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	Error! Bookmark not defined.
	सन्दर्भ सामग्री	Error! Bookmark not defined.
	अनुसूचीहरू:	Error! Bookmark not defined.
	अनुसूची-१: रास्कोट न. पा, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' निर्माणसम्बन्धी	Error! Bookmark not defined.
	अभिमुखीकरण तथा कार्यशाला गोष्ठीको उपस्थिति, माइन्सुटका प्रतिलिपिहरू र सम्बन्धित तस्बिरहरू	Error! Bookmark not defined.

तालिकाहरू

तालिकाहरूको सूची

तालिका १ जनसाङ्ख्यिक विवरण

तालिका २ मानव संसाधन तालिका

तालिका ३ तहगत राजस्व अधिकार

तालिका ४. एकल कर प्रशासन अन्तर्गत उठेको राजस्वलाई स्थानीय र प्रदेश तह बिच बाँडफाँट व्यवस्था

तालिका ५. नगरपालिकामा आयका शीर्षक र संभावनाहरू

तालिका ६. सम्भाव्य सम्पत्ति करदाता तथा सम्पत्ति कर

तालिका ७. सम्भाव्य मालपोत करदाता तथा सम्पत्ति कर

तालिका ८. घरजग्गा बहाल करको सम्भाव्यता विवरण

तालिका ९. व्यवसाय करको सम्भाव्यता विवरण

तालिका १०. विज्ञापन करको सम्भाव्यता विवरण

तालिका ११ घर जग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुरको सम्भाव्यता विवरण

तालिका १२ प्रदुषण शुल्क सङ्कलनको अवस्था

तालिका १३ नक्सा पास दस्तुरको सम्भाव्यता विवरण

तालिका १४ व्यवसाय दर्ता/नविकरण शुल्क सम्भाव्यता विवरण

तालिका १५ सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर सम्भाव्यता विवरण

तालिका १६ राजस्व परामर्श समिति

तालिका १७ आन्तरिक आय सङ्कलनको अवस्था

तालिका १८ राजस्व र सुधार सम्बन्धी रणनीति तथा कार्यनीति

तालिका १९ राजस्व सुधार कार्ययोजना

तालिका २० आगामी आ.व.हरूका लागि राजस्व प्रक्षेपणका आधारहरू

तालिका २१ चालु आ.व.को अनुमान तथा आगामी ३ आर्थिक वर्षको आय प्रक्षेपण

तालिका २२ नगरपालिकाको अपेक्षित आय संक्षेपमा

तालिका २३ अनुगमन तालिका

चित्र सूची

चित्र १ राजस्व सुधार कार्ययोजना तयारीको वैचारिक अवधारणा

चित्र २ राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाको लागि अवलम्बन गरिएका चरणहरू

चित्र ३ रास्कोट नगरपालिकाको नक्सा

परिच्छेद-१

परिचय

१.१ पृष्ठभूमि

नेपालको संविधानले सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय गरी तीन तहको संरचनालाई अवलम्बन गरेको छ । नेपालको संविधानले राज्य शक्तिको बाँडफाँट तीन तहमा गरेको छ । संविधानले स्थानीय तहहरूलाई प्रदान गरेका अधिकारहरूको कुशल र प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्न र जनतालाई घरदैलोमा सेवा प्रदान गर्न स्थानीय तहहरू सबल र सक्षम हुन आवश्यक छ । स्थानीय तहलाई संविधानद्वारा प्रदान गरिएको कार्य जिम्मेवारी पूरा गर्न आवश्यक पर्ने स्रोत साधनको व्यवस्थाका लागि सङ्घ तथा प्रदेश सरकारबाट वित्तीय समानीकरण अनुदान, सशर्त अनुदान, समपूरक अनुदान र विशेष अनुदान प्रदान गर्न सक्ने व्यवस्था गरेको छ । साथै संविधान र अन्य कानूनले समेत स्थानीय तहहरूले विभिन्न शीर्षकमा राजस्व सङ्कलन गर्न पाउने व्यवस्था गरेको छ । सङ्घीय वित्त व्यवस्थापनका मान्यता अनुसार स्थानीय तहलाई विभिन्न कर तथा गैर करहरू लगाउने र उठाउने गरी राजस्व अधिकार समेत संवैधानिक रूपमै प्रदान गरिएको छ । नेपालको संविधानको भाग १९ मा आफ्नो अधिकार क्षेत्र भित्रको विषयमा राष्ट्रिय आर्थिक नीति, वस्तु तथा सेवाको ओसार पसार, पूँजी तथा श्रम बजार, छिमेकी प्रदेश वा स्थानीय तहलाई प्रतिकूल नहुने गरी कानून बनाई कर लगाउन सक्ने व्यवस्था गरिएको छ । स्थानीय तहहरूले राजस्व अधिकारको प्रयोग गरी कर तथा गैरकर संकलनका आधारभूत मान्यता अनुरूप राजस्व, कर, शुल्क र दस्तुर उठाउन सक्नेछन् । अनुदान र राजस्व अधिकार बाहेक स्थानीय तहले संविधान र सङ्घीय कानून बमोजिम राजस्व बाँडफाँट वापत रकम प्राप्त गर्न सक्नेछन् । स्थानीय तहहरूले ऋण लिनु भन्दा पूर्व नेपाल सरकारको स्वीकृति लिनु पर्ने कानुनी व्यवस्था गरिएको छ । त्यसै गरी स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ र अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४ ले स्थानीय तहलाई विभिन्न किसिमका राजस्वको स्रोत, सम्भाव्य राजस्वको पहिचान, सङ्कलन, राजस्व बाँडफाँटको अधिकारको प्रत्यायोजन गरेको छ । खासगरी स्थानीय तहको उद्देश्य भनेको स्थानीय तहलाई वित्तीय रूपमा सबल बनाउने, स्थानीय तहको खर्च व्यवस्थापन गर्ने र स्थानीय तहमा सुशासनको प्रत्याभूति गराउने पनि हो । अधिकांश स्थानीय तहहरू सङ्घ र प्रदेशबाट प्रदान गरिएको अनुदानमा निर्भर छन् । स्थानीय तहहरूलाई राजस्व उठाउने अधिकार प्रत्यायोजन गरिएको भए तापनि उनीहरू

करको सम्भावनाहरूको पहिचान गर्न, खोजी गर्न, कर सम्बन्धी डाटावेस बनाउन र कर प्रशासनलाई नियमन गर्न कमजोर देखिन्छन् ।

स्थानीय तहहरू सङ्घ र प्रदेशबाट प्राप्त अनुदानमा मात्र भर पर्ने र आन्तरिक स्रोत र राजस्व सङ्कलन र परिचालनमा योजनाबद्ध रूपमा कार्य गर्न नसकेमा दीर्घकालमा स्थानीय तहहरू वित्तीय व्यवस्थापनमा कमजोर हुन सक्ने देखिन्छ । स्थानीय तहहरूलाई आत्मनिर्भर बनाउनका लागि आन्तरिक राजस्व परिचालन क्षमतामा वृद्धि गर्नुपर्ने आवश्यकता रहन्छ । स्थानीय तहहरूको राजस्व वृद्धि गर्नको लागि राजस्व सुधार कार्य योजनाको आवश्यक देखिन्छ ।

प्रदेश तथा स्थानीय तहहरूको संस्थागत क्षमता अभिवृद्धिमा पनि यस कार्यक्रमले सहयोग पुऱ्याउने प्रावधान रहेको छ । यसै सन्दर्भमा गाँउपालिका तथा नगरपालिकाहरूको आन्तरिक आय परिचालनमा सुधार ल्याउनको लागि राजस्व सुधारका क्रियाकलापहरू पहिचान गर्न र पहिचान गरिएका क्रियाकलापहरूको कार्यान्वयन गर्न आगामी दिनमा प्राप्त हुन सक्ने राजस्वको प्रक्षेपण गर्ने कार्यलाई मार्गदर्शन गर्न कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान सुर्खेतको सहयोगमा रास्कोट नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना निर्माण गरिएको हो ।

१.२ राजस्व सुधार कार्ययोजनाको औचित्य

नेपालको संविधानले राज्यशक्तिको प्रयोग सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तहमा बाँडफाँट गरेको छ । नेपालको संविधानले स्थानीय तहहरूलाई राजस्व संकलन गर्न सक्ने अधिकार प्रत्याभूत गरेको छ । त्यसैले स्थानीय तहलाई नेपाल सरकार र प्रदेश सरकारबाट उपलब्ध हुने विभिन्न अनुदान तथा राजस्व विनियोजन बाहेक स्थानीय राजस्व अधिकार अन्तर्गत विभिन्न कर तथा गैर कर लगाउने अधिकार प्रदान गरिएको छ । साथै स्थानीय तहले अन्य स्वदेशी सङ्घसंस्थाबाट अनुदान रकम प्राप्त गर्नसक्ने, नेपाल सरकारको पूर्वस्वीकृति लिएर वैदेशिक अनुदान वा सहयोग लिन सक्ने तथा नेपाल सरकारको सहमति लिएर वित्त आयोगले सिफारिश गरेको सीमाभित्र रही आन्तरिक ऋण लिन सक्ने कानुनी व्यवस्था समेत छ ।

अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४ ले नेपाल सरकारले प्रदेश र स्थानीय तहलाई एवम् प्रदेशले स्थानीय तहलाई प्रदान गर्ने अनुदान र राजस्व बाँडफाँट सम्बन्धमा व्यवस्था गरेको छ । स्थानीय तहले कर लगाउँदा वैज्ञानिक करका आधारभूत मान्यताहरूका आधारमा करदाताले कर तिर्न सक्ने क्षमताको सिद्धान्तलाई आत्मसात गरी कर निर्धारण गर्नु पर्ने व्यवस्था गरेको छ । कर प्रणाली समानता र न्यायमा आधारित रहने गरी स्थापना गर्न, स्वेच्छिक रूपमा कर तिर्न प्रेरित हुने

वातावरण सिर्जना गर्न र कर लगाउँदा करको आधार, करको दर र कर तिर्ने अवधि निश्चित गर्न, स्थानीय तहको राजस्व सुधार कार्ययोजनाको निर्माण गर्न आवश्यक छ ।

संवैधानिक अधिकारभित्र रही स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ ले गाउँपालिका तथा नगरपालिकालाई आन्तरिक आय परिचालन गर्नसक्ने अधिकार प्रदान गरेको छ । ती अधिकारलाई व्यवस्थित तरिकाले कार्यान्वयन गर्न सक्ने क्षमता सबै स्थानीय तहहरूमा विकास भइसकेको छैन । यसका कारणहरू जस्तै सङ्घीय संरचनाको अभ्यास नयाँ हुनु, नीति, ऐन, नियमको प्रभावकारी कार्यान्वयन नहुनु, स्थानीय तहहरूसँग रहेका सम्भाव्य स्रोतहरूका बारेमा एकीन तथ्याङ्क नहुनु, अधिकांश स्थानीय तहहरूमा राजस्व समुहको दक्ष जनशक्ति नहुनु, कर तिर्दा हुने फाइदा सम्बन्धमा जनतालाई बुझाउन नसक्नु आदि ।

स्थानीय तहमा राजस्व सुधारका लागि सहभागितामूलक विधि अवलम्बन गरी राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा गरिएको छ । यसबाट राजस्व परिचालनको सम्बन्धमा नगरपालिकाका निर्वाचित पदाधिकारी, कर्मचारी तथा अन्य सरोकारवाला पक्षको क्षमता विकास हुनेछ । नगरपालिकाको आन्तरिक आयको सम्भाव्यता अध्ययन भई संभावनाहरूको पहिचान हुनेछ । यस कार्यको मुख्य उपलब्धिका रूपमा रास्कोट नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना तयारी तथा राजस्व प्रक्षेपणलाई मार्गदर्शन गर्ने आधार दस्तावेज तयार भएको हुनेछ । राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयन भई आगामी दिनमा नगरपालिकाको राजस्व वृद्धि भएको हुनेछ ।

१.३ राजस्व सुधार कार्ययोजनाका उद्देश्यहरू

यस कार्ययोजनाको मुख्य उद्देश्य रास्कोट नगरपालिका कालिकोटको आन्तरिक आय तथा राजस्वको विद्यमान अवस्था विश्लेषण गरी आगामी तीन आर्थिक वर्षको राजस्वको प्रक्षेपण गर्नु हो । यस कार्ययोजनाको व्यवहारिक तथा प्रभावकारी कार्यान्वयनबाट नगरपालिकाको राजस्व सुधार गर्नु हो ।

यस मुख्य उद्देश्य प्राप्तिका लागि देहाय अनुसारका उद्देश्यहरू निर्धारण गरिएको छ

- नगरपालिकाको सम्भावित कर/गैर करका आधार तथा विगत तीन वर्षको आन्तरिक आयको अवस्थाको शीर्षकगत रूपमा विश्लेषण गर्ने ।
- नगरपालिकामा राजस्वका विभिन्न स्रोतहरूको लेखाजोखा गर्नुका साथै राजस्व वृद्धिका सम्भावनाहरू पहिचान गर्ने ।
- नगरपालिकाको राजस्व प्रशासनको नीतिगत र संगठनात्मक संरचना सम्बन्धी सुझाव प्रदान गर्ने ।

- राजस्व संकलन तथा बिलिङ्ग पद्धति र आन्तरिक नियन्त्रण प्रणालीमा सुधार गर्न सुझाव प्रदान गर्ने ।
- नगरपालिकाको आर्थिक ऐनमा राजस्व सम्बन्धी सुधारका लागि सुझाव प्रदान गर्ने ।
- नगरपालिकाको आन्तरिक आय वृद्धिका सम्भावनाहरू पहिचान गरी आय सुदृढीकरण गर्न मार्गनिर्देश गर्ने ।
- राजस्व सुधारका नयाँ सम्भावनाहरूको पहिचान गर्दै नगरपालिकाले अपनाउनु पर्ने भावी रणनीति र कार्यनीति सहित आर्थिक वर्ष (२०८१/०८२–२०८३/०८४) का लागि राजस्व सुधार कार्ययोजना निर्माण गर्ने ।

१.४ योजना तर्जुमा विधि र प्रक्रिया

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाको लागि अवलम्बन गरिएका विधि चरणहरूलाई देहाय अनुसार प्रस्तुत गरिएको छ ।

सहभागितामूलक विधि

नगरपालिकाका प्रमुख, नगर उपप्रमुख, कार्यपालिकाका सदस्यहरू, राजस्व परामर्श समितिका पदाधिकारीहरू, स्रोत अनुमान तथा बजेट सीमा निर्धारण समिति र बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा समितिका पदाधिकारीहरू, शाखा प्रमुखहरू, राजस्व सङ्कलनमा सङ्लग्न कर्मचारीहरू, राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्यदलका सदस्यहरू तथा करदाता प्रतिनिधिहरू (निर्माण व्यवसायी, कृषि, पशुपन्छी पालन, होटल व्यवसायी, जडिबुटी व्यवसायी, किराना खाद्य आदि) को सहभागितामा अभिमुखीकरण कार्यशाला र मस्यौदामाथि सुझाव सङ्कलन कार्यक्रम गरिएको थियो ।

राजस्व सुधार कार्ययोजना निर्माणका चरणहरू:

पहिलो चरण: आवश्यक सन्दर्भ सामग्रीहरूको संकलन तथा अध्ययन

राजस्व सुधार कार्ययोजनासँग सान्दर्भिक विभिन्न सामग्रीहरूको संकलन तथा अध्ययन गरियो । यस अध्ययन कार्यको लागि सन्दर्भ सामग्रीहरू संकलन र अध्ययन गरिएको थियो । नेपालको संविधान, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ (संशोधन सहित), संघ, प्रदेश र स्थानीय तह (समन्वय तथा अन्तरसम्बन्ध) ऐन, २०७७, अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४, आर्थिक कार्यविधि तथा वित्तीय उत्तरदायित्व सम्बन्धी ऐन, २०७६, सार्वजनिक निजी साझेदारी तथा लगानी ऐन २०७५, यसैगरी प्रदेश सरकार अन्तर्गतका सम्बन्धित सन्दर्भ सामग्रीहरूमा कर्णाली प्रदेश आर्थिक ऐन, २०८०, कर्णाली प्रदेश सरकारका बजेट बक्तव्यहरू आदि रहेका छन् । नगरपालिकाको

आर्थिक ऐनहरू, राजस्व परामर्श समितिको प्रतिवेदन, नगरपालिकाको आवधिक योजना, नगरपालिकाको बजेट बक्तव्यहरू आदि । यस क्रममा अध्ययन तथा पुनरावलोकन गरिएका मुख्य-मुख्य सामग्रीहरू अनुसूची -१ मा उल्लेख गरिएको छ ।

दोस्रो चरण: अभिमुखीकरण तथा राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्यशाला

स्थानीय तहमा कार्य प्रारम्भ गर्नुभन्दा पहिले राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाको लागि हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा. लि., ललितपूरबाट खटिएका विज्ञ टोलीले नगरपालिकाका प्रमुख तथा उप-प्रमुख, राजस्व परामर्श समितिका पदाधिकारीहरू, राजस्व सङ्कलन परिचालन सम्बन्धी काम गर्ने कर्मचारीहरू र स्थानीय करदाता प्रतिनिधि, राजस्व सुधार योजना निर्माण कार्यदलका पदाधिकारीहरूलाई राजस्व सुधार कार्ययोजना निर्माण सम्बन्धमा मिति २०८१/०१/१८ गते अभिमुखीकरण गरिएको थियो । अभिमुखीकरण तथा कार्यशालाको पहिलो चरणमा विज्ञहरूद्वारा राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमासम्बन्धी अवधारणा र प्रक्रियाहरू प्रस्तुतीकरण गरिएको थियो भने दोस्रो चरणमा दिग्दर्शनले तोकेबमोजिम सहभागीहरूलाई ४ वटा समुहहरू विभाजन गरी समुहगत छलफल गरिएको थियो (सहभागीहरूको नामावली अनुसूची १ मा राखिएको छ) ।

तेस्रो चरण: सूचना तथा तथ्याङ्क सङ्कलन एवम् विश्लेषण

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा सम्बन्धी कार्यका लागि संस्थागत सूचना तथा तथ्याङ्कहरू समेत आवश्यक पर्छ । यसका लागि स्थानीय तहको पार्श्वचित्र वस्तुगत विवरण, वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम पुस्तिका, आर्थिक ऐनहरू, राजस्व सम्बन्धी कानूनहरू, राजस्व परामर्श समितिको प्रतिवेदन प्रगति विवरणहरू, आम्दानी तथा खर्चको फाँटवारी, प्रारम्भिक वातावरणीय परिक्षण प्रतिवेदन, संभाव्यता अध्ययन प्रतिवेदनहरूबाट आवश्यक सूचना र तथ्याङ्क सङ्कलन गरियो । त्यस बाहेक, उद्योग वाणिज्य संघ, यातायात व्यवसायीहरूको संगठन, होटल व्यवसायीहरूको संगठन आदि पेशागत एवम् व्यवसायीक संस्थाहरू लगायतका सरोकारवाला पक्षहरूसँगको छलफलबाट पनि आवश्यक सूचना तथा तथ्याङ्कहरू सङ्कलन गरिएको थियो ।

राजस्व सुधार कार्ययोजना तयारीको क्रममा मुख्यतः निम्न प्रकारका सूचनाहरू सङ्कलन गरिएको थियो:

- नगरपालिकाको जनसंख्या विवरण
- राजस्वको वर्तमान अवस्था, राजस्व प्रशासनिक व्यवस्था तथा सूचना प्रवाह सम्बन्धी विवरण
- राजस्व परिचालनका लागि अबलम्बन गरिएका नीतिगत व्यवस्थाहरू

- चालु आर्थिक वर्षको आर्थिक ऐन तथा बजेट
- विगत तीन आर्थिक वर्षहरूको अनुमानित तथा यथार्थ आय विवरण
- आन्तरिक राजस्व सङ्कलनको अवस्था, स्रोत, क्षेत्र तथा दर सम्बन्धी विस्तृत विवरण
- चालु वर्षको हालसम्मको यथार्थ आय विवरण
- आन्तरिक राजस्व सङ्कलनको संभावित नयाँ क्षेत्रहरू सम्बन्धी तथ्याङ्क तथा सूचना
- राजस्व सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू, सम्पन्न गर्ने समय तथा सोको जिम्मेवारी, आदि ।

प्रमाणीकरण गरि सकिएको तथ्याङ्कलाई कार्ययोजनाको उद्देश्यहरूले खोजे अनुसार तालिकामा रूपान्तरण गरिएको थियो । वस्तुगत विश्लेषणको लागि आवश्यक तथ्याङ्क गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा दिग्दर्शन, २०७६ को अनुसूची २ अनुसार र विषयगत विश्लेषणको लागि आवश्यक तथ्याङ्क अनुसूची ३ अनुसार संकलन गरिएको थियो । अध्ययन अनुसन्धान गरी प्राप्त भएका सूचना तथा तथ्याङ्कहरूलाई गुणात्मक र परिमाणात्मक विधिहरूको प्रयोग गरी विश्लेषण गरिएको छ । राजस्व सुधार कार्ययोजनाको लागि आवश्यक सूचना/तथ्याङ्क संकलन गरिसकेपछि त्यस्ता सूचनाहरूलाई विश्लेषण गरिएको छ । सूचना/तथ्याङ्क विश्लेषणको लागि तथ्याङ्कीय तथा गुणात्मक विधि दुवैलाई प्रयोगमा ल्याइएको छ । राजस्वको बृद्धिदर तथा विद्यमान दायराको विश्लेषण तथ्याङ्कीय विधिद्वारा गरिएको छ भने राजस्व सम्बन्धी नीतिगत व्यवस्थाको विश्लेषण गुणात्मक विश्लेषण विधि प्रयोग गरिएको छ ।

चौथो चरण: राजस्व सुधार कार्ययोजना तयारी प्रारम्भिक

राजस्व सुधार कार्ययोजनाको लागि आवश्यक सूचना/तथ्याङ्क सङ्कलन विश्लेषण गरिसकेपछि प्रारम्भिक रूपमा राजस्व सुधार कार्य योजना तयार गरिएको थियो ।

पाँचौँ चरण: योजनाको मस्यौदा तयारी

अध्ययन अनुसन्धान गरी प्राप्त भएका सूचना तथा तथ्याङ्कहरूलाई गुणात्मक र परिमाणात्मक विधिहरूको प्रयोग गरी विश्लेषण गरि कार्य योजनाको मस्यौदा लेखन कार्य राजस्व सम्बन्धी विज्ञहरूबाट गरिएको थियो । कार्ययोजनाको भाषिक शुद्धताको परीक्षण नेपाली भाषाका विज्ञहरूबाट गराइएको छ । आर्थिक वर्ष २०८१/०८२ देखि २०८३/०८४ सम्मको लागि राजस्व सुधार कार्ययोजनाको मस्यौदा तयार गरिएको हो ।

छैठौँ चरण: राजस्व सम्भावना विश्लेषण र राजस्व प्रक्षेपण

नगरपालिकाको राजस्व अधिकार, हाल गरिरहेको आय संकलन अवस्था तथा राजस्व सुधार कार्ययोजना कार्यान्वयन पश्चात् आय संकलनमा पार्ने प्रभावहरूको मूल्याङ्कनलाई ध्यान दिदै आगामी तीन वर्षको राजस्व प्रक्षेपण गरिएको छ । यसरी तयार गरिएको प्रक्षेपणले यस नगरपालिकाको वार्षिक बजेट तर्जुमा गर्न सहयोग पुग्नेछ । यसैगरी विगतको आयको वृद्धिदर विश्लेषण गरी आय संकलनको अवस्थालाई विश्लेषण गरिएको छ । शुरु र अन्तिम बिन्दुको आधारमा वार्षिक वृद्धिदरको गणना निम्न लिखित शुत्रको प्रयोग गरि गरिएको छ ।

$$CAGR = \left[\frac{\text{Ending Value}}{\text{Beginning Value}} \right]^{\frac{1}{\text{Number of Years}}} - 1$$

जहाँ, CAGR = औसत वार्षिक वृद्धिदर

Ending Value = अन्तिम वर्षको यथार्थ रकम

Beginning Value = पहिलो वर्षको यथार्थ रकम

आय प्रक्षेपणसँग सम्बन्धित तथ्याङ्कको विश्लेषण गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा दिग्दर्शन-२०७६ को अनुसूची-४ अनुसार गरिएको छ ।

सातौं चरण: मस्यौदा प्रतिवेदन माथि छलफल तथा सुझाव संकलन

उपर्युक्त चरणहरू पश्चात राजस्व सुधार कार्ययोजना मस्यौदा तयार गरिएको थियो । राजस्व सुधार कार्ययोजनाको मस्यौदा प्रतिवेदन नगरपालिकाका सम्बन्धित सरोकारवालाहरू समक्ष प्रस्तुत गरी सुझाव लिइएको थियो । यसका लागि मिति २०८१ जेष्ठ २९ गते सुझाव सङ्कलन कार्यशाला /बैठकको आयोजना गरिएको थियो । यस सुझाव सङ्कलन कार्यशालामा जना सहभागिता थियो । (सहभागीहरूको नामावली अनुसूची मा राखिएको छ)।

आठौं चरण: अन्तिम मस्यौदा तयारी

मस्यौदा प्रतिवेदन माथि नगरपालिकामा भएको सुझाव सङ्कलन कार्यशालाबाट प्राप्त सुझावलाई समेटेर मस्यौदा प्रतिवेदन तयार गरिएको छ । यसरी सुझाव सङ्कलन कार्यशालाबाट प्राप्त भएका सुझाव समेतको आधारमा तयार पारिएको मस्यौदा प्रतिवेदन कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठानबाट प्राप्त भएका सुझावहरू समेत समावेश गरी अन्तिम मस्यौदा तयार गरिएको छ ।

नवौँ चरण: कार्यपालिकाबाट स्वीकृति

राजस्व सुधार कार्ययोजनाको अन्तिम प्रतिवेदन यस रास्कोट नगरपालिकाको राजस्व परामर्श समिति मार्फत नगर कार्यपालिकामा पेश गरिएको थियो । नगर कार्यपालिकाबाट स्वीकृत भए पछि कार्यान्वयन चरणमा प्रवेश गर्नेछ ।

१.५ कार्ययोजनाका सीमाहरू:

नगरपालिकाको प्रस्तुत राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा गर्दा देहाय अनुसारका सीमामा रही तयार गरिएको छ ।

१. नगरपालिकासँग सम्बन्धित सन्दर्भ सामग्रीहरूको अपर्याप्तता हुनु ।
२. भौगोलिक विकटताका कारण पटक पटक आवतजावतमा कठिनाई हुनु ।
३. आर्थिक वर्षको अन्तिमतिर ९० दिनको समयसीमा र बजेटको सीमाभित्र रही कार्य सम्पन्न गर्नु पर्ने अवस्था ।
४. नगरपालिकाको तथ्याङ्क, सूचना र अभिलेख व्यवस्थापन प्रणाली कमजोर भएकाले राजस्व सुधार कार्ययोजनासँग सम्बन्धी आवश्यकता अनुसारका तथ्याङ्क, सूचना र अभिलेख प्राप्त कठिनाई ।
५. नगरपालिकामा सेवाग्राहीहरूको चापका कारण सम्पूर्ण शाखाका प्रमुखहरू अभिमुखीकरण, कार्यशाला तथा सुझाव संकलन प्रक्रियामा एकैसाथ सक्रियतापूर्वक सहभागी हुन कठिनाई ।
६. सङ्घ तथा प्रदेश सरकारबाट नगरपालिकाले प्राप्त गर्ने राजस्व बाँडफाँट र समानीकरण अनुदानको रकम प्रक्षेपण वर्तमान अभिलेखलाई आधार मानी वार्षिक वृद्धि हुने अनुमान गरिएको छ ।

परिच्छेद-२

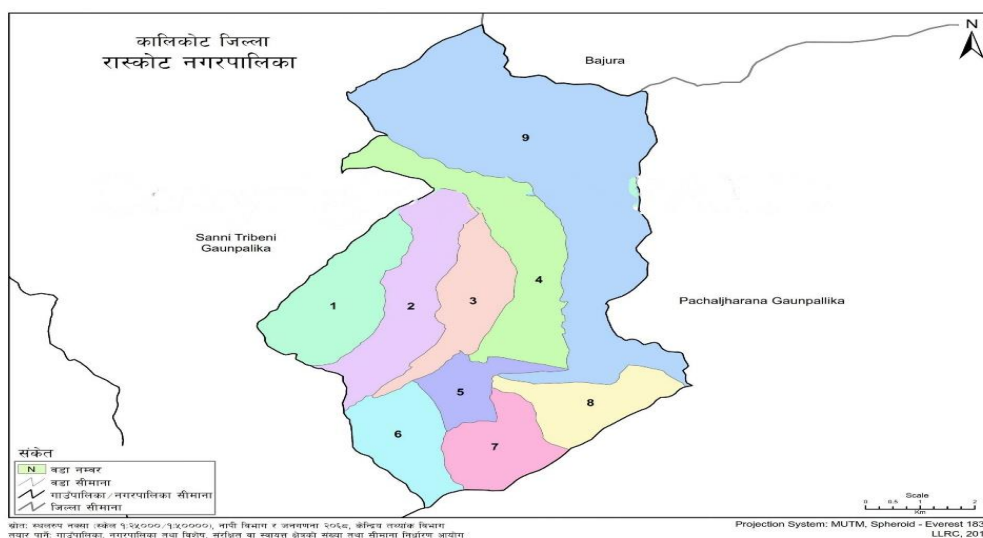
नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय

नेपालको संविधान कार्यान्वयनको क्रममा स्थानीय तहको गठन आदेश बमोजिम मिति २०७३ फागुन २७ गते यस नगरपालिकाको स्थापना भएको हो । रास्कोट नगरपालिका समुद्री सतहदेखि करिब १७७५ मिटर उचाईमा रहेको छ । नगरपालिकाको वस्तुस्थिति विवरण पार्श्वचित्र र विभिन्न प्रतिवेदनहरू, वेबसाइट, र अन्य स्रोतबाट प्राप्त सूचनाका आधारमा यस रास्कोट नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय प्रस्तुत गरिएको छ । राजस्व संकलन, परिचालन र व्यवस्थापनका लागि नगरपालिकाको जनसङ्ख्याको अवस्था, वस्तुस्थिति, आर्थिक क्रियाकलाप, मानवीय तथा भौतिक स्रोत साधनहरूको महत्वपूर्ण भूमिका रहन्छ । यस परिच्छेदमा नगरपालिकाको भौगोलिक अवस्थिति, शिक्षा, स्वास्थ्य, विद्युत, खानेपानी लगायत अवस्था प्रस्तुत गरिएको छ ।

२.१ भौगोलिक अवस्थिति:

कालिकोट जिल्लाको पश्चिम भागमा रहेको यस नगरपालिकामा साविकका स्यूना, सिपखाना र फुकोट गा.वि.स.हरू समावेश गरिएको छ । यस नगरपालिकाको क्षेत्रफल ५९.७३ वर्ग कि.मि. रहेको छ । यस नगरपालिकाको पूर्वमा पचालझरना गाउँपालिका, पश्चिममा सान्नी त्रिवेणी गाउँपालिका, उत्तरमा बाजुरा जिल्ला र दक्षिणमा पचालझरना गाउँपालिका रहेका छन् ।

चित्र १. रास्कोट नगरपालिकाको नक्सा



२.२ प्राकृतिक स्रोतहरू:

यस नगरपालिका क्षेत्रमा बडिमालिका श्रृङ्खला जाने पदमार्गको द्वार देउरामालिका जाने पदमार्ग गुफा कुल क्षेत्रफल मध्ये वन क्षेत्र ३७ प्रतिशत, घाँस तथा झाडी २० प्रतिशत, कृषियोग्य जमीन १० प्रतिशत, चट्टान र बाँझो ३० प्रतिशत पानी र हिउले ढाकेको ३ प्रतिशत र छ । यहाँको जङ्गलमा पाँच औले, यासागुम्बा, जटामसी, चिराइतो, सुगन्धवाल, वन लसुन जस्ता औषधीजन्य जडिवुटीहरू समेत उत्पादन हुन्छ । स्रोत: रास्कोट नपाको मध्यमकालीन खर्च संरचना आव २०८०/८१-२०८२/८३)

२.३ जनसङ्ख्या:

राष्ट्रिय जनगणना २०७८ अनुसार यस नगरपालिकाको कुल जनसङ्ख्या देहाय बमोजिम छ ।

तालिका न १. रास्कोट नगरपालिकाको जनसंख्या

वडा नं.	पुरुष	महिला	जम्मा
१	१०८४	११०७	२१९१
२	८९३	९२०	१८१३
३	८३७	८३२	१६६९
४	७९३	८७९	१६७२
५	११५७	१२१६	२३७३
६	८७२	१०२५	१९९७
७	५१६	५७०	१०८६
८	११७९	१२१६	२३९५
९	१११३	१११६	२२२९
जम्मा	८५४४	८८८१	१७४२५

स्रोत: राष्ट्रिय जनगणना २०७८ को प्रतिवेदन

माथिको तालिका अनुसार यस नगरपालिकामा कुल जनसंख्या १७,४२५ रहेको छ जस मध्ये पुरुषको जनसंख्या ८,५४४ र महिलाको जनसंख्या ८,८८१ रहेको छ । जसमध्ये पुरुष ४९ प्रतिशत र महिला ५१ प्रतिशत रहेको छ । लैङ्गिक अनुपात ९६.२१ रहेको छ । जनघनत्व २९२ प्रति वर्ग कि. मि. र घरधुरी संख्या ३,१९४ रहेको छ । साक्षरता प्रतिशत पुरुष ७९.३ प्रतिशत महिलाको ६५.२ प्रतिशत जम्मा ७२ प्रतिशत रहेको छ ।

कुल जनसङ्ख्या मध्ये ब्राम्हण ३८१५ जना, विश्वकर्मा ३५६६, ठकुरी ३४६६, क्षेत्री २९९४ मिजार १६४८ जना, परियार ९३०, सन्यासी दशनामी ५३४, कुमाल ४१० गडेरी ४० र अन्य ३१ जना रहेका छन् । हिन्दु धर्म मान्ने १७४२४ जना र बुद्ध धर्म मान्ने १ जना छन् । मातृभाषा नेपाली बोल्ने १२१५८ जना र खस भाषा बोल्ने ५२६० जना रहेका छन् (राष्ट्रिय जनगणना, २०७८) ।

२.४ सामाजिक विकास र सुरक्षाको अवस्था:

रास्कोट नगरपालिकामा सामाजिक विकासको अवस्था हेर्न महिलाको जमीन र घरमा सम्पत्ति अधिकार, बाल विवाह र अपाङ्गताको अवस्था आदिलाई यसमा लिएको छ । यस नगरपालिकामा रहेका कुल ३१९४ घरधुरी मध्ये महिलाको घर, जमीन र घर जमीन दुबैमा स्वामित्व हुने घरधुरी क्रमशः १२, ७० र ५५ मात्र रहेको छ । १० वर्ष र त्यस माथिका १३२४० जनसङ्ख्याको बैवाहिक स्थितिलाई हेर्दा ४७५० विहे नगरेका र ७८८२ विहे गरेका, ५८० विधुवा र विधुर, २ सम्बन्ध बिच्छेद या पारपाचुके भएका जनसङ्ख्या रहेको छ । पालिकाको सामाजिक विकासका लागि बालविवाह अझै पनि गम्भिर समस्याका रूपमा रहेको छ । यस नगरपालिकाको कुल विवाहित ८४९० जनसङ्ख्या मध्ये १० वर्ष मुनी विहे गर्ने बालक ३ र बालिका १९, १० वर्षदेखि १४ वर्षसम्म विहे गर्ने बालक १४१ र बालिका ४५३, १५ वर्षदेखि १७ वर्षसम्म विहे गर्ने बालक ६४३ र बालिका १५३०, र १८ वर्ष देखि २० वर्षसम्म विहे गर्ने बालक १७०० र १७६३ बालिका रहेका छन् ।

रास्कोट नगरपालिका रहेको १७४२५ जनसङ्ख्या मध्ये ४९१ जना अपाङ्गता भएको जनसङ्ख्या रहेको छ । शारीरिक अपाङ्गता २१७, कमजोर दृष्टि ३९, दृष्टि विहिन २२, बहिरोपन ३५, कान कम सुन्ने १७, बहिरोपन र दृष्टि विहिन दुबै ५, बोली स्पष्ट नहुने २५, मनोसामाजिक अपाङ्गता ८, बौद्धिक अपाङ्गता २, अटिजम ७ र बहुअपाङ्गता भएका १० जनसङ्ख्या रहेको छ ।

२.५ पशुपालन: यस नगरपालिकाको २७९२ घरधुरी पशुपालन व्यवसायमा संलग्न रहेका छन् । यसैगरी नगरपालिकाको २४३२ घरधुरीले ७९३२ चौपाय पालेको देखिन्छ र ९३५ भैसीपालक घरधुरीले १६५८ भैसी पालेको देखिन्छ । यहाँ खासगरी बाख्रा, भेडा, गाई, कुखुरा, मौरी लगायतका घरपालुवा पशुपन्छीहरू पालिने गरिन्छ (राष्ट्रिय जनगणना, २०७८) ।

२.६ पर्यटन: यहाँ सुन्दर तथा मनोरम प्राकृतिक दृश्य, विशिष्ट साँस्कृतिक तथा जैविक विविधता, उच्च पहाडी भेगमा रहेका प्राकृतिक सम्पदाहरूको कारण आन्तरिक तथा बाह्य पर्यटकहरूलाई आकर्षण गरी दिगो पर्यटन व्यवसायको प्रचुर सम्भावना रहेको छ । यस नगरपालिकामा प्रसिद्ध

पर्यटकीय स्थलहरू शम्भुनाथ मन्दिर, देउरा मालिका मन्दिर, मलयागिरी पाटन, रास्कोटी राजाको दरवारको अवषेश, रानिवन रहेका छन् । बाजुरा जिल्लामा रहेको प्रशिद्ध तिर्थस्थल बडिमालिका जाने बाटो समेत यसै नगरपालिकाबाट रहेको छ । जमुनाहा हिल्सा अन्तराष्ट्रिय सडक सञ्जालमा जोडिएको र फुकोट कृणाली हाइड्रो पावरको ड्याम् समेत यसै नगरपालिकामा बन्ने भएकोले यसको भविष्य सुन्दर रहेको छ ।

२.७ यातायात: नगरपालिकाभित्र स्थानीय स्तरका सडकहरू रहेका छन् । नगरपालिकाभित्र सडक सञ्जालको विकास तथा स्थानीय जनताहरूमाझ सडक पहुँच पुर्‍याउनका लागि विभिन्न सडक पूर्वाधार विकासका कार्यहरू सञ्चालन भईरहेको छ । नगरपालिकाका विभिन्न सडकहरूमा ट्याक्टर, जीप, मोटरसाइकल, बस, डोजर लगायत विभिन्न सवारी साधनहरू सञ्चालन भइ रहेका छन् । जमुनाहा हिल्सा सडक पनि यस नगरपालिका हुँदै जाने भएकोले सडक सञ्जालको पहुँचमा राम्रो हुने देखिन्छ । यहाँ ग्राभेल र कच्ची प्रकारका सडकहरू रहेका छन् ।

२.८ उद्यम, व्यापार र व्यवसाय रोजगारी:

राष्ट्रिय जनगणना २०७८ अनुसार यस नगरपालिकामा १० वर्ष र सो भन्दा माथिका अक्सर आर्थिक रुपमा सक्रिय जनसङ्ख्या ७५३४ रहेको छ । पालिकामा ५४ जना रोजगारदाता ११९५ रोजगारी सिर्जना गरेका छन् । ५१२७ जनाले आफ्नै काम गरेका छन् भने ११५६ जनाले परिवारको काममा सहयोग गर्ने देखिएको छ । यस नगरपालिकामा १० वर्ष र सो भन्दा माथिका अक्सर आर्थिक रुपमा सक्रिय व्यक्तिहरूको रोजगारीको अवस्थामा पुरुष २०८५ (८४.२%) महिला १३४८ (८०.४%) र जम्मा ३४३३ (८२.७%) मानिसहरू रोजगार छन् । राष्ट्रिय जनगणना २०७८ का अनुसार यस नगरपालिकामा साना व्यवसाय गर्ने घरधुरीमध्ये लघु उद्योग गर्ने घरपरिवार ३५, व्यापार व्यवसाय १४९, यातायात क्षेत्र ४, सेवा क्षेत्र २१ र अन्य साना व्यवसाय गर्ने १० घर परिवार रहेका छन् (राष्ट्रिय जनगणना २०७८)।

२.९ शिक्षा: यस नगरपालिकाको कुल साक्षरता दर ७२% रहेको छ । जसमध्ये पुरुषको साक्षरता दर ७९.३% र महिलाको साक्षरता दर ६५.२% रहेको छ । यस नगरपालिकामा ५ वर्षमाथिका कुल ११,१६३ विद्यार्थी मध्ये इसिडि ५१२, प्राथमिक तहमा ३४१३, निम्न माध्यमिकमा २२४२, उच्च माध्यमिकमा १८८७, एसएलसि र एसइइ ७६३, प्रविणता तहमा १६८२, स्नातकमा २७०, स्नातकोत्तर १२३ विद्यार्थी रहेका छन् (राष्ट्रिय जनगणना, २०७८) ।

रास्कोट नगरपालिकामा कुल भर्ना दर ९४.६ (छात्रा ९१.३ र छात्र ९८) र खुद भर्ना दर ६१ रहेकोमा छात्रा ५९.३ र छात्र ६२.८ रहेको छ । ८ कक्षासम्मको भर्ना टिकाउ दर ८७.९ रहेको छ (फ्लास रिपोर्ट २०२३, CEHRD, GoN) । नगरपालिकामा बहुमुखी क्याम्पस १ वटा, आधारभूत विद्यालय १५, माध्यमिक विद्यालय १० वटा सञ्चालनमा रहेका छन् (नगरपालिकाको अभिलेख) ।

२.१० स्वास्थ्य:

नगरपालिकामा आधारभूत अस्पताल १ स्वास्थ्य चौकी ३ वटा, आधारभूत स्वास्थ्य इकाइ ६ वटा, बर्थिङ सेन्टर ५ वटा छन् । यस नगरपालिकामा जन्मिएका ९१८६ बालबालिका मध्ये ९०३ बालबालिकाको मृत्यु भएको देखिन्छ जसमा ४७६ बालक र ४२७ बालिका रहेका छन् । यसै गरी जनगणना गर्दाको १२ महिना अघि सम्म कम्तिमा १ जना मृत्यु भएको घरपरिवारको सङ्ख्या ९५ रहेको छ । कुल मृतकको सङ्ख्या १०३ रहेको सन्दर्भमा पुरुष ६४ र महिला ३९ जना रहेको छ (एनपिएचसि २०२१) ।

२.११ विद्युत तथा उर्जा

यस नगरपालिकाको विद्युत आपूर्तिको प्रमुख स्रोत राष्ट्रिय प्रसारण हो । फुकोट कर्णाली हाइड्रोको ड्याम यसै नगरपालिकामा रहेको छ । यस नगरपालिकामा बत्ती पहुँच हुने घरधुरीको अवस्था हेर्दा विद्युत प्रसारण लाइनबाट पहुँच ११७५, सोलार प्रयोग गर्ने १९१९, मट्टितेल प्रयोग गर्ने १२, बायो ग्यासबाट १ र अन्यबाट ८७ घरधुरी रहेका छन् । यहाँ रहेका खोला/नदीहरूमा विद्युत उत्पादनको सम्भाव्यता अध्ययन भएको छ । खाना पकाउन उर्जाको स्रोतका रूपमा यस पालिकामा दाउरा प्रयोग गर्ने घरधुरी २९६४ मट्टितेल प्रयोग गर्ने घरधुरी २३ र एलपिजि ग्यास प्रयोग गर्ने १३४ र बायो ग्यास प्रयोग गर्ने ११ घरधुरी रहेका छन् । (राष्ट्रिय जनगणना, २०७८ ।)

२.१२ खानेपानी तथा सरसफाइ:

यस नगरपालिकामा ५२७ घरपरिवारले घरभित्र पाइप मार्फत खाने पानी प्रयोग गर्दछन् भने घर बाहिरको सार्वजनिक धराबाट खानेपानी प्रयोग गर्ने ९९९ घरधुरी रहेको छ । यहाँ १६०६ घरपरिवारले ढुङ्गे धाराको पानी खाने गरेका छन् । अझैपनि नदीबाट ४८ र कुवाबाट २ घरधुरीले खानेपानीको मुख्य स्रोत रहेको छ । नगरपालिकाले सबै नागरिकहरूलाई शुद्ध पिउने पानी उपलब्ध गराउन अभियान सञ्चालन गरेको छ । नगरपालिका खुल्ला दिशामुक्त घोषणा भइसकेको छ । पालिकाको २२१० घरधुरीमा सेफिट ट्याङ्की सहितको फ्लस ट्वाइलेट, १७

घरधुरीले सार्वजनिक ट्वाइलेट र १०५ घरधुरी ट्वाइलेट सुविधा नभएका छन् (राष्ट्रिय जनगणना, २०७८)

२.१३ भवन तथा आवास:

यस नगरपालिकामा रहेका जम्मा ३१९२ घरधुरी मध्ये करिब ३१३५ ढुङ्गामाटोले बनेका घरहरू छन् भने ढुङ्गा इटामा सिमेन्टको गाह्रो प्रयोग भएका घरधुरी ४१ र आसिसि ढलान १७ घरधुरी रहेका छन् । घरको छाना अनुसार घरधुरी वर्गिकरण टिनले छाएका १६२५, माटोको छाना ५००, पथर ५५७, खर र परालले ३३८ र आसिसि ४९ घर रहेका छन् (राष्ट्रिय जनगणना, २०७८) ।

२.१४ बैंक, वित्तीय संस्था तथा सहकारी:

यस रास्कोट नगरपालिकामा बैंकको शाखा १, सहकारी संस्था २ वटा र लघु वित्त वित्तीय संस्था ३ वटा छन् ।

२.१५ नगरपालिकाको मानव संसाधनको अवस्था

यस नगरपालिकाले जनतालाई सहजरूपले सेवा प्रवाह गर्नका लागि संगठनात्मक संरचनाको निर्माण गरेको छ । जसअनुसार विभिन्न शाखा, उपशाखा र ईकाइहरू स्थापना भएका छन् । सेवा प्रवाहका लागि ९ वटा वडा कार्यालयहरू, विभिन्न समितिहरू गठन गरिएका छन् । यस नगरपालिकाको राजस्व प्रशासन सञ्चालन गर्न प्रशासन, योजना तथा अनुगमन शाखा अन्तर्गत सहायक चौथो स्तरको एकजना कर्मचारी रहने गरी राजस्व शाखा रहेको छ । रास्कोट नगरपालिकाको सङ्गठनात्मक तथा मानव संसाधन तालिका यस प्रकार रहेको छ।

तालिका २. नगरपालिकाको दरबन्दी

क्र.सं.	शाखा	पद	स्वीकृत दरबन्दी	पदपूर्ति	
				स्थायी	करार
१		प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	१		
२	आर्थिक प्रशासन शाखा	लेखा अधिकृत, लेखापाल, सहायक लेखापाल	३	१	
३	आन्तरिक लेखा परिक्षण शाखा	आ ले प अधिकृत, आ ले प	२	१	
४	प्रशासन शाखा	प्रशासकीय अधिकृत, प्रशासन सहायक ,	१०	१	
५	योजना शाखा	सहायक पाँचौ	१	१	

६	राजस्व शाखा	सहयाक पाँचौ (कम्प्युटर अपरेटर)	१	१	
७	शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा	शिक्षा प्रशासन	३	२	१
८	भौतिक पुर्वाधार शाखा	इन्जिनियर, सब-इन्जिनियर, अ सब इन्जिनियर	४	२	१
९	महिला बालबालिका शाखा	महिला विकास निरीक्षक, स म वि नि	२	२	
१०	नापी शाखा	अमिन	१	१	
११	पंजिकरण शाखा				२
१२	प्रधानमन्त्री रोजगार शाखा				३
१३	सुचना प्रविधि शाखा	सुचना प्रविधि अधिकृत	१		१
१४	न्यायिक समिति	न्यायिक सहजकर्ता	१		१
१५	कृषि सेवा तर्फ		४	३	१
१६	पशु सेवा तर्फ		५	४	
१७	स्वास्थ्य सेवा शाखा		१८	१८	
१८	लघु उद्यम विकास शाखा		२		२
१९	आयुर्वेद शाखा		२	२	१
		जम्मा	६१	३९	१३

२.१६ नगरपालिकाको भौतिक सम्पत्तिको अवस्था:

यस रास्कोट नगरपालिकाको प्रशासनिक कार्यालय वडा नं. ५ मा रहेको छ । कार्यालय सञ्चालन भैरहेको भवन सङ्घीय अनुदान रकमबाट निर्माण भएको हो । नगरपालिकाको सम्पूर्ण शाखा, उपशाखा तथा इकाईहरू प्रशासकीय भवनबाटै सञ्चालन भइ रहेका छन् । नगरपालिकाका ९ वटा वडा कार्यालय आफ्नै भवनमा सञ्चालन भएका छन् । कृषि तथा पशु विकास कार्यालयको १ वटा भवन छ । नगरपालिकाको कार्यालय, सबै वडा कार्यालयहरूमा न्यूनतम आवश्यक पर्ने फर्निचर तथा विद्युतीय उपकरणहरू (कम्प्युटर, प्रिन्टर) र इन्टरनेट सुविधा पर्याप्त मात्रामा उपलब्ध छैन ।

नगरपालिकाको स्वामित्वमा जीप/भ्यान १ वटा, मोटरसाइकल २२ थान, स्काइभेटर १ थान, अफिस टेबुल ५६ थान, कम्प्युटर सेट ४१ थान, प्रिन्टर ३२ वटा, स्टील दराज ३३ थान, कुर्सी ६६ थान रहेका छन् । विभिन्न स्थानमा नगरपालिकाको आफ्नै स्वामित्वमा जग्गा रहेको

छ । नगरपालिकाका तथा वडाहरूको स्वामित्वमा रहेको जग्गा तथा भवनहरूको अभिलेख तयार गरी नियमित गर्न जरुरी देखिन्छ । नगरपालिकाले आफ्नो स्वामित्वमा रहेका सबै किसिमका सम्पत्तिको उपयोग गरी नियमित आयआर्जन गर्नका लागि नीतिगत निर्णय गरी थप लगानी गर्न आवश्यक देखिन्छ ।

परिच्छेद-३

नगरपालिकाको राजस्व अधिकार अवस्था तथा आय सम्भाव्यता

नेपालको संविधान तथा स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ र अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४ लगायतले स्थानीय तहलाई प्रदान गरेका राजस्व सम्बन्धी अधिकार र सो अधिकार कार्यान्वयनका लागि नगरपालिकाको तर्फबाट गरिएका कानुनी व्यवस्था र नगरपालिकाको राजस्व संकलनको अवस्था, सम्भावना, समस्या तथा चुनौतीहरूलाई यस परिच्छेदमा विश्लेषण गरिएको छ ।

३.१ स्थानीय तहको राजस्व अधिकार सम्बन्धी संवैधानिक तथा कानुनी व्यवस्था

३.१.१ संवैधानिक व्यवस्था

नेपालको संविधानको धारा ६० मा राजस्व स्रोतको बाँडफाँटमा संघ, प्रदेश र स्थानीय तहले आफ्नो आर्थिक अधिकार क्षेत्रभित्रको विषयमा कर लगाउन र ती स्रोतहरूबाट राजस्व उठाउन सक्नेछन् भन्ने व्यवस्था छ । नेपाल सरकारले संकलन गरेको राजस्व संघ, प्रदेश र स्थानीय तहलाई न्यायोचित वितरण गर्ने व्यवस्था मिलाउने छ ।

नेपालको संविधानको अनुसूची-८ अनुसार स्थानीय तहको वित्तीय अधिकार अन्तर्गत स्थानीय तहहरूले सम्पत्ति कर (घरजग्गा कर), घरबहाल कर, घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क, सवारी साधन कर, भूमिकर (मालपोत), मनोरञ्जन कर, विज्ञापन कर र व्यवसाय कर लगाउन सक्नेछन् । गैरकर अन्तर्गत सेवा शुल्क, दस्तुर, पर्यटन शुल्क र दण्ड जरिवाना सङ्कलन गर्न सक्नेछन् । राजस्व अधिकार सम्बन्धी विभिन्न तहहरूको एकल तथा साझा अधिकार सम्बन्धी विवरण तालिका ३ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका ३. तहगत राजस्व अधिकार

संघ	प्रदेश	स्थानीय	साझा अधिकार
कर - मूल्य अभिवृद्धि कर - संस्थागत आय	कर - घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क - सवारी साधन कर	कर - सम्पत्ति कर - घर बहाल कर - सवारी साधन कर	कर प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त रोयल्टी

- कर • व्यक्तिगत आय कर • पारिश्रमिक कर • भन्सार • अन्त शुल्क	• मनोरञ्जन कर • विज्ञापन कर • कृषि आयमा कर	• घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क • विज्ञापन कर • व्यवसाय कर •	
गैरकर • भिसा शुल्क • पर्यटन शुल्क • राहदानी शुल्क • सेवा शुल्क दस्तुर • दण्ड जरिवाना	गैरकर • पर्यटन शुल्क • सेवा शुल्क दस्तुर • दण्ड जरिवाना	गैरकर • पर्यटन शुल्क • सेवा शुल्क दस्तुर • दण्ड जरिवाना	गैरकर • पर्यटन शुल्क • सेवा शुल्क दस्तुर • दण्ड जरिवाना

स्रोत: नेपालको संविधान

३.१.२ कानुनी व्यवस्था:

(क) स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ५४ देखि ६३ सम्म स्थानीय तहको वित्तीय अधिकार सम्बन्धी व्यवस्था रहेको छ । यसमा कर अन्तर्गत प्रत्यक्ष करहरू जस्तै: सम्पत्ति कर, भूमिकर (मालपोत), घर-जग्गा बहाल कर, व्यवसाय कर, बहाल विटौरी शुल्क, पार्किङ शुल्क, जडिवुटी, कबाडी र जीवजन्तु कर, सेवा शुल्क आदि छन् भने अप्रत्यक्ष कर जस्तै: व्यवसाय कर जस्ता करहरू रहेका छन् । यसरी नै गैरकर अन्तर्गत नगरपालिकाबाट विभिन्न सेवाहरू उपयोग गरे वापतको सेवा शुल्क जस्तै: विभिन्न पर्यटन व्यवसायमा शुल्क, स्थानीय तहले निर्माण, सञ्चालन वा व्यवस्थापन गरेका स्थानीय पूर्वाधार उपयोग शुल्क, स्थानीय तहले उपलब्ध गराएको कुनै सेवा उपयोग गरे वापत सेवा उपयोग कर्ताहरूबाट असूल गरिने सेवा व्यवस्थापन शुल्क, विभिन्न नियमन सेवा तथा सिफारिश वापत प्राप्त भएको दस्तुर वापतको रकम, नक्सापास दस्तुर र नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र वातावरणीय प्रभाव मूल्याङ्कन तथा प्रारम्भिक वातावरणीय परिक्षणबाट तोकिएको परिमाणमा ढुङ्गा, गिट्टी, स्लेट, बालुवा एवम् माटोजन्य वस्तु बिक्री र अन्य सम्पत्ति बिक्री, सामुदायिक वनको आय र जनसहभागिता वापतको रकम आदि रहेको छन् ।

यसैगरी प्रदेश र स्थानीय तह दुबैले साझेदारीमा सङ्कलन गर्ने घरजग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर रहेको छ । यसको दर प्रदेशले तोक्ने र सङ्कलन स्थानीय तहले गर्ने प्रावधान रहेको छ । हालसम्म नेपाल सरकारबाट स्थानीय तहमा घरजग्गाको लगत हस्तान्तरण हुन सकेको छैन र नेपाल सरकार

मातहतको जिल्लास्थित मालपोत कार्यालयले नै घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क प्रदेश कानून बमोजिम असुल उपर गरी त्यसको ६० प्रतिशत सम्बन्धित स्थानीय तह र ४० प्रतिशत सम्बन्धित प्रदेशमा पठाउने गरेको छ । स्थानीय तहमा देहायको चित्रमा देखाए बमोजिमका स्रोतबाट आम्दानी प्राप्त हुने गर्दछ ।

तालिका ४. राजस्व बाँडफाँटका क्षेत्रहरू

करका क्षेत्रहरू	दर निर्धारण गर्ने	सङ्कलन गर्ने	राजस्व बाँडफाँट प्रतिशतमा	
			प्रदेश	स्थानीय तह
सवारी साधन कर	प्रदेश	प्रदेश	६०	४०
रजिष्ट्रेशन शुल्क	प्रदेश	स्थानीय तह	४०	६०
मनोरञ्जन कर	प्रदेश	स्थानीय तह	४०	६०
विज्ञापन कर	स्थानीय तह	स्थानीय तह	४०	६०
अन्य सवारी साधन (टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा र विद्युतीय रिक्सा)	स्थानीय तह	स्थानीय तह		१००

स्रोत: अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४

अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४ ले स्थानीय तहको वित्तीय अधिकारलाई थप स्पष्ट पार्न संघ, प्रदेश र स्थानीय तहले परिचालन गर्ने कर र गैर करका शीर्षकहरू निर्धारण गरेको छ । नेपालको संविधानको अनुसूचीमा प्रदेश र स्थानीय तहबिच एकल अधिकार र संयुक्त अधिकार कर प्रशासन सम्बन्धमा माथिको तालिका अनुसार थप व्यवस्था समेत गरेको छ ।

क. प्रदेशले सवारी साधन कर उठाउँदा स्थानीय तहले सवारी साधनमा लगाएको कर समेत उठाउने,

ख. स्थानीय तहले घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क उठाउँदा प्रदेशले लगाएको घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क समेत उठाउने,

ग. स्थानीय तहले विज्ञापन कर उठाउँदा प्रदेशले लगाएको विज्ञापन कर समेत उठाउने,

घ. स्थानीय तहले मनोरञ्जन कर उठाउँदा प्रदेशले लगाएको मनोरञ्जन कर समेत उठाउने ।

एकल कोषको व्यवस्थापन:

एकल कोषको व्यवस्थापन देहाय बमोजिम हुनेछः—

१. एकल कर बाँडफाँट प्रयोजनका लागि संकलन गर्न तह (प्रदेश र स्थानीय) ले संकलित रकम विभाज्य कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने हुन्छ ।

२. प्रदेशले सवारी साधन करबाट उठेको रकम प्रदेश विभाज्य कोषमा जम्मा गर्ने ।

३. प्रदेशले सवारी साधन करबाट उठेको रकम प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोगले निर्धारण गरेको आधार र ढाँचा बमोजिम प्रदेश सरकारले स्थानीय तहलाई बाँडफाँट गर्ने र मासिकरूपमा सम्बन्धित स्थानीय सञ्चित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने ।

४. स्थानीय तहले विभाज्य कोषमा रहेको रकमको ४०% आवधिक रूपमा प्रदेशको सञ्चित कोषमा दाखिला गर्नुपर्ने ।

स्थानीय तहको आन्तरिक आय:—

स्थानीय तहलाई कानूनले नै कर, सेवाशुल्क, दस्तुर तथा दण्ड जरिवानाबाट राजस्व प्राप्त गर्ने अधिकार प्रदान गरेको छ । करको दायरामा रहेका व्यक्ति तथा संस्थाहरूले भुक्तानि गर्ने रकमहरू नै स्थानीय तहका राजस्वका स्रोतहरू भएको हुनाले नागरिकले आफूले तिरेको करको स्थानीय तहले कसरी उपयोग गरेको छ भन्ने विषयमा चासो र सरोकार राख्नु स्वभाविक हो भने स्थानीय तहले करदाताहरूलाई विश्वस्त पारी राजस्वको सदुपयोग गर्ने दायित्व निर्वाह गर्नु पर्दछ ।

नगरपालिकाको आन्तरिक राजस्व

क) कर राजस्व

ख) गैरकर राजस्व

नगरपालिकाको आन्तरिक राजस्वका स्रोतहरू:

१. एकीकृत सम्पत्ति कर सम्बन्धी व्यवस्था:

नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्रको घर र घरले चर्चेको जग्गामा एकीकृत सम्पत्ति कर लगाउने छ । यो व्यवस्था अनुसार सम्पत्ति कर लगाउँदा घर र सो घरले चर्चेको जग्गामा सम्पत्ति कर लगाउने र बाँकी जग्गा र घर नभएका अन्य जग्गामा भूमिकर (मालपोत) लगाउनु पर्ने छ ।

स्पष्टिकरण: घरले चर्चेको जग्गा भन्नाले घरले ओगटेको क्षेत्रफल बराबरको जग्गा र अधिकतम सो बराबरको थप जग्गा सम्झनु पर्दछ । यसरी एकीकृत सम्पत्ति कर लगाउँदा देहाय बमोजिमका विषयलाई आधार लिनुपर्ने व्यवस्था रहेको छ:

क) घर र जग्गाको आकार, प्रकार र बनेोट

(ख) घर र जग्गाको प्रचलित बजार मूल्य तथा घरको हकमा हास मूल्य

(ग) घर र जग्गाको व्यापारिक वा आवासीय उपयोगको अवस्था

(ख) भूमिकर (मालपोत) सम्बन्धी व्यवस्था: नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्रको जग्गामा त्यस्तो जग्गाको उपयोगको आधारमा भूमिकर (मालपोत) लगाउनेछ । आर्थिक ऐन, २०७५ (पछि केही नेपाल ऐन संशोधन गर्ने ऐन, २०७५ द्वारा संशोधित) ले घर र त्यसले चर्चेको निश्चित जग्गामा सम्पत्ति कर लगाएपछि सोभन्दा बढी जग्गामा भूमिकर (मालपोत) लगाउनु पर्ने व्यवस्था छ । तर सम्पत्ति कर लगाएको अवस्थामा भूमिकर (मालपोत) लगाइने छैन ।

(ग) व्यवसाय कर: नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र व्यापार, व्यवसाय वा सेवामा पूँजीगत लगानी र आर्थिक कारोबारको आधारमा व्यवसाय कर लगाउन सक्नेछ ।

(घ) घर जग्गा बहाल कर: नगरपालिकाको क्षेत्रभित्र कुनै व्यक्ति, वा संस्थाले भवन, घर, पसल, ग्यारेज, गोदाम, टहरा, छप्पर, कारखाना, जग्गा, पोखरी पुरै वा आंशिक तवरले बहालमा दिएको अवस्थामा नगरपालिकाले त्यस्तो बहाल रकममा घर जग्गा बहाल कर लगाउन सक्नेछ ।

(ङ) सवारी कर: नगरपालिकाले सिमित सवारी साधन (अटोरिक्सा तथा इ—रिक्सा, ठेलागाडा, टाँगा र रिक्सा) हरूको मात्र दर्ता, नवीकरण तथा वार्षिक सवारी कर संकलन गर्न सक्ने अधिकार छ । यस नगरपालिकाले यसका लागि दर निर्धारण गरेको अवस्था छ ।

(च) विज्ञापन कर: नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रका सडक, चोक, सार्वजनिक स्थलमा विज्ञापन, प्रचारप्रसार आदिका लागि राख्ने साइन बोर्ड, ग्लो बोर्ड, स्टल आदिमा विज्ञापन कर लगाउन सक्ने व्यवस्था रहेको छ ।

(छ) गैरकरहरू: स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ मा नगरपालिकाले पर्यटन शुल्क अन्तर्गत आफ्नो क्षेत्रभित्र सञ्चालनमा रहेका केबलकार, ट्रेकिङ्ग, कायाकिङ्ग, क्यानोनिङ्ग, बज्जि जम्प, जिपफ्लाईर, ज्यापिटङ्ग, प्याराग्लाइडिङ्ग लगायतका स्थानीय पर्यटन, मनोरञ्जन तथा साहसिक खेलकुद सम्बन्धी सेवा वा व्यवसायमा सेवा शुल्क लगाउने व्यवस्था रहेको छ । यसैगरी नगरपालिकाबाट विभिन्न सिफारिशहरू, इजाजत पत्र तथा नवीकरण जस्तै एफ.एम. रेडियो सञ्चालन, घ वर्गको निर्माण इजाजत पत्र, निजी विद्यालय स्थापना, स्थानीयस्तरका व्यापारिक फर्म, सहकारी, प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम, ट्युसन तथा कोचिङ सेन्टर, औषधी पसल, घरजग्गा कारोबार (प्लटिङ्ग) जस्ता व्यावसायिक संस्थाहरूको दर्ता, नवीकरण आदिमा विभिन्न दस्तुर संकलन गर्ने व्यवस्था रहेको छ ।

(ज) प्राकृतिक स्रोतको रोयल्टी बाँडफाँट सम्बन्धी व्यवस्था: अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४ अनुसार प्राकृतिक स्रोतको रोयल्टी बाँडफाँट अन्तर्गत पर्वतारोहण, विद्युत, वन, खानी तथा खनिज, पानी तथा अन्य प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त रोयल्टी बाँडफाँट सम्बन्धी व्यवस्था गरेको छ । प्राकृतिक स्रोतको रोयल्टी बाँडफाँट (पर्वतारोहण, खानी तथा खनिज, पानी तथा अन्य स्रोतहरू, विद्युत) नेपाल सरकार ५० प्रतिशत, सम्बन्धित प्रदेश २५ प्रतिशत र स्थानीय तह २५ प्रतिशत बाँडफाँट हुने व्यवस्था छ ।

अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४ को अनुसूची ४, राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोगले स्थानीय तहले प्राप्त गर्ने २५ प्रतिशत हिस्साको लागि प्रत्येक स्थानीय तहको प्राकृतिक स्रोतको अवस्थिति तथा प्राकृतिक स्रोतमा आधारित परियोजना वा उपयोगबाट प्रभावित क्षेत्र र जनसंख्याको पहिचान गरी स्थानीय तहलाई रकम बाँडफाँट गर्न सिफारिश गरेको छ ।

(झ) कर राजस्व बाँडफाँट सम्बन्धी व्यवस्था: अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४ अनुसार मूल्य अभिवृद्धि कर र आन्तरिक उत्पादनबाट उठेको अन्त शुल्क रकम मध्येबाट उठेको रकमलाई सङ्घीय विभाज्य कोषमा राखी सो रकमबाट सङ्घीय सरकारले ७०, प्रदेशले १५ र स्थानीय तहले १५ प्रतिशतका दरले बाँडफाँट गर्ने व्यवस्था रहेको छ (अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४, परिच्छेद ३) ।

(ञ) राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोग ऐन, २०७४ अनुसार विभिन्न तहका सरकारहरूका बीचमा अनुदान सिफारिश गर्दा लिइने आधारहरू, राजस्वको बाँडफाँट गर्दा लिइने आधारहरू र प्राकृतिक स्रोतको परिचालन गर्दा लिइने आधार र मापदण्डहरू तयार गरी कार्यान्वयनका लागि सहजीकरण गर्नु पर्ने व्यवस्था रहेको छ । प्राकृतिक स्रोतको बाँडफाँट सम्बन्धी विषयमा सङ्घ र प्रदेश, प्रदेश र प्रदेश, प्रदेश र स्थानीय तह तथा स्थानीय तहहरू बीच उठ्न सक्ने सम्भावित विवादको विषयमा अध्ययन अनुसन्धान गरी त्यसको समाधान गर्न समन्वयात्मक रूपमा काम गर्न राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोगले सम्बन्धित तहहरूलाई सुझाव दिने संवैधानिक व्यवस्था रहेको छ । राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोगले प्राकृतिक स्रोतको बाँडफाँट गर्दा सोसँग सम्बन्धित वातावरणीय प्रभाव मूल्याङ्कन सम्बन्धमा आवश्यक अध्ययन र अनुसन्धान गरी नेपाल सरकारलाई सिफारिश समेत गर्नुपर्ने कानुनी व्यवस्था रहेको छ ।

तालिका नं. ५. अनुदान सिफारिश गर्दा लिइने आधारहरू,

क्र. सं.	आधारहरू	प्रदेश	स्थानीय तह
----------	---------	--------	------------

१	जनसंख्या	७०	७०
२	क्षेत्रफल	१५	१५
३	मानव विकास सूचकांक	५	५
४	न्यून विकास सूचकांक	१०	१०
	जम्मा	१००	१००

अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४ को दफा २१ ले प्रदेश तथा स्थानीय तहले आफ्नो प्रशासनिक खर्च आन्तरिक राजस्व तथा राजस्व बाँडफाँटबाट पुर्‍याउनु पर्ने हुनाले वित्त आयोगले प्रत्येक स्थानीय तहलाई न्यूनतम रकम र त्यसमा थप रकम सूत्र अनुसार बाँडफाँट गर्ने गरेको छ ।

३.२ नगरपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था

यस रास्कोट नगरपालिकाको आन्तरिक आयका प्रमुख स्रोतहरूमा मालपोत, सिफारिश तथा अन्य दस्तुर, सेवा शुल्क दस्तुर, सम्पत्ति कर, व्यवसाय दर्ता तथा नवीकरण दस्तुर आदि रहेका छन् । नगरपालिकाका आयका शीर्षकहरू र संभावनाहरू तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका ६. नगरपालिकामा आयका शीर्षक र संभावनाहरू

क्र.सं.	आयका शीर्षकहरू	सम्भावना (छ-छैन)	दर निर्धारण (छ-छैन)	संकलन (भएको-नभएको)
	कर			
१	भूमि कर (मालपोत)	छ	भएको	भएको
२	सम्पत्ति कर	छ	भएको	भएको
३	सवारी कर (टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा, इरिक्सा)	छैन	नभएको	नभएको
४	घर जग्गा बहाल कर	छ	छ	छैन
५	व्यवसाय कर	छ	छ	छैन
६	जडिबुटी, कवाडी र जिवजन्तु कर	छ	छैन	छैन
७	विज्ञापन कर	छ	छ	छैन
८	मनोरञ्जन कर	छ	नभएको	नभएको
	ख. गैरकर तर्फ			
क्र.सं.	गैर करका क्षेत्र विवरण	सम्भावना छ छैन ?	दर निर्धारण (छ -छैन)	संकलन (भएको -नभएको)
१	स्लेट, ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा एवम् माटोजन्य वस्तुको बिक्री	छ	छैन	छैन
२	काठ, दाउरा, जाराजुरी, दहत्तर, बहत्तर बिक्री	छ	छैन	छैन

३	नक्सा पास दस्तुर	छ	छ	छ
४	व्यक्तिगत घटना दर्ता बिलम्ब शुल्क	छ	छ	छ
५	बहाल विदौरी शुल्क	छ	छैन	छैन
६	पार्किङ्ग शुल्क	छ	छैन	छैन
७	वन पैदावर बिक्री बापतको आय	छ	छैन	छैन
८	अस्पताल संचालन	छ	छ	छ
९	फोहोरमैला व्यवस्थापन शुल्क	छ	छैन	छैन
१०	स्थानीय खानेपानी महसुल	छ	छैन	छैन
११	स्थानीय विद्युत महसुल			
१२	केबुलकार, ट्रेकिङ्ग, कायाकिङ्ग, वन्जीजम्पिङ्ग, जिप फ्लाईर, प्याराग्लाइडिङ्ग, न्याफिटड सेवा वा व्यवसाय सञ्चालन मनोरंजन तथा साहसी खेलकुद सम्बन्धी सेवा तथा व्यवसायमा सेवा शुल्क	छ	छैन	नभएको
१३	निर्माण, संचालन र व्यवस्थापन गरेका स्थानीय पूर्वाधार तथा सेवामा सेवा शुल्क (खानेपानी, विजुली, धारा, अतिथि गृह, धर्मशाला, पुस्तकालय, सभागृह, ढल निकास, सडक वत्ती, शौचालय, पार्क, पौडी पोखरी, व्यायामशाला, पर्यटकीय स्थल, हाटबजार, पशु वधशाला, शवदाह गृह, धोविघाट, सडक, बसपार्क, पुल आदि)	छ	छैन	छैन
१४	मूल्याङ्कन सेवा शुल्क	छैन	छैन	छैन
१५	दर्ता, अनुमति तथा नवीकरण दस्तुर (एफएम रेडियो संचालन, घ वर्गको निर्माण इजाजतपत्र, विद्यालय स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म)	छ	छ	छ
१६	ढुङ्गा, गिट्टी, वालुवा, नुन, माटो, खरीढुङ्गा, स्लेट जस्ता वस्तुको सर्भेक्षण, उत्खनन तथा उपयोग शुल्क	छ	छैन	छैन
१७	दण्ड जरिवाना	छ	छ	छ
१८	बडा मार्फत् गरिने सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर	छ	छ	छ
१	घर जग्गा नामसारी सिफारिस	छ	छ	भएको
२	मोही लगत कट्टा सिफारिस	छ	छ	भएको
३	घर कायम सिफारिस	छ	छ	भएको
४	सर्जमिन सिफारिस	छ	छ	भएको
५	छात्रवृत्ति सिफारिस	छ	छ	भएको
६	पिछडिएको क्षेत्र सिफारिस	छ	छ	भएको
७	अस्थायी बसोबास सिफारिस	छ	छ	भएको
८	स्थायी बसोबास सिफारिस	छ	छ	भएको
९	नागरिकताको सिफारिस वंशज, वैवाहिक अंगिकृत सिफारिस	छ	छ	भएको
१०	विधुत जडान सिफारिस	छ	छ	भएको

११	धारा जडान सिफारिस	छ	छ	भएको
१२	जिवित रहेको सिफारिस	छ	छ	भएको
१३	दुवै नाम थर गरेको व्यक्ति एकै हो भन्ने वा जन्म मिति संशोधन सिफारिस	छ	छ	भएको
१४	व्यवसाय बन्द सिफारिस	छ	छ	भएको
१५	नाबालक परिचयपत्र सिफारिस	छ	छ	भएको
१६	चौपाया सम्बन्धी सिफारिस	छ	छ	भएको
१७	उद्योग ठाउँसारी सम्बन्धी सिफारिस	छ	छ	भएको
१८	विद्यालय ठाउँसारी	छ	छ	भएको
१९	विद्यालय संचालन स्वीकृति	छ	छ	भएको
२०	व्यक्तिगत सिफारिस नवीकरण	छ	छ	भएको
२१	जग्गा दर्ता सिफारिस	छ	छ	भएको
२२	संरक्षक सिफारिस	छ	छ	भएको
२३	नेपाल सरकारको नाममा बाटो कायम भएको सिफारिस	छ	छ	भएको
२४	संस्था दर्ता सिफारिस	छ	छ	भएको
२५	जग्गा धनी पुर्जा हराएको सिफारिस	छ	छ	भएको
२६	बैंक खाता सञ्चालन बन्द सिफारिस	छ	छ	भएको
२७	अन्य सिफारिस वा प्रमाणित	छ	छ	भएको
२८	जिवितसँगको नाता प्रमाणित सिफारिस	छ	छ	भएको
२९	मृतकसँगको नाता प्रमाणित सिफारिस	छ	छ	भएको
३०	आर्थिक सम्पन्नताको सिफारिस	छ	छ	भएको
३१	विपन्नताको प्रमाणित सिफारिस	छ	छ	भएको
३२	जग्गा मूल्याङ्कन प्रमाणित सिफारिस	छ	छ	भएको
३३	चार किल्ला प्रमाणित	छ	छ	भएको
३४	जन्म मिति प्रमाणित	छ	छ	भएको
३५	घरबाटो प्रमाणित	छ	छ	भएको
३६	विवाह दर्ता प्रमाणित	छ	छ	भएको
३७	घर पाताल प्रमाणित	छ	छ	भएको
३८	कागज मन्जुरीनामा	छ	छ	भएको
३९	हकवाला वा हकदार सिफारिस	छ	छ	भएको
४०	अविवाहित प्रमाणित	छ	छ	भएको
४१	अपुताली प्रमाणित	छ	छ	भएको
४२	घर नक्सा पास सिफारिस दस्तुर	छ	छ	भएको
४३	घर जग्गा विक्री सिफारिस	छ	छ	भएको
४४	नक्सापास निवेदन वा फाराम दस्तुर	छ	छ	भएको
४५	आन्तरिक बसाइसराइ सिफारिस	छ	छ	भएको

४६	सडक खन्ने सिफारिस	छ	छ	भएको
४७	योजना सम्झौता सिफारिस	छ	छ	भएको
४८	योजना सम्झौताको सिफारिस प्रति दुई लाखका दरले ०.०५ प्रतिशत	छ	छ	भएको
४९	मुहान दर्ता सिफारिस	छ	छ	भएको
५०	सरकारी हल कोठा प्रयोग गर्न दिए वापत सेवा शुल्क प्रतिदिन	छ	छ	भएको
५१	नागरिकता प्रतिलिपि सिफारिस	छ	छ	भएको
५२	घटना दर्ता (जन्म, विवाह, बसाईसराइ, सम्बन्ध विच्छेद, मृत्यु) प्रमाणपत्र	छ	छ	भएको
५३	गिट्टी, बालुवा, ढुंगा, माटो प्रति ट्याक्टर वापत	छ	छ	भएको
५४	गिट्टी बालुवा ढुंगा माटो प्रति टिप्पर वापत	छ	छ	भएको
५५	पर्यटन शुल्क	छ	छ	भएको

स्रोत: रास्कोट न.पा., कालिकोट

३.३ आन्तरिक राजस्व सङ्कलनको प्रमुख क्षेत्र र सम्भावना विश्लेषण

रास्कोट नगरपालिकामा पहाडी र उच्च पहाडी, हिमाली क्षेत्रको मिश्रित भूभाग भएको हुनाले यहाँको आर्थिक क्रियाकलापको मुख्य आधार पर्यटन, कृषि, प्राकृतिक स्रोतसाधनहरू जस्तै: वन जंगल, पाटन, खनिज, शिखर, जडिवुटी, खोला, नदी आदि रहेका छन् । यहाँको खेतीयोग्य जमिनमा मकै, गहुँ, कोदो, फापर, फलफूल, आलु, तरकारी आदिको व्यावसायिक उत्पादन हुने सम्भावना छ । यस नगरपालिकामा पर्यटकीय स्थलहरू शम्भुनाथ मन्दिर, देउरा मालिका मन्दिर, मलायागिरी पाटन, रास्कोटी राजाको दरबारको अवशेष, सुन्दर तथा मनमोहक हिमाली दृष्य, घाँसे मैदान आदिले पर्यटन व्यवसायको प्रचुर संभावना रहेको छ । पर्यटन व्यवसायलाई प्रबर्द्धन गर्न यातायात, होटल लगायतका पूर्वाधार निर्माणको शुरुवात भएको छ यसका परिमाण र गुणस्तरमा वृद्धि भएमा पर्यटन व्यवसाय सुधार हुने सम्भावना छ । यस्ता व्यवसायहरूको बिस्तार भएमा करको दायरा थप फराकिलो हुने सम्भावना देखिन्छ ।

नगरपालिकाको सबै वडा र बस्तीहरूलाई सडक सञ्जालले जोड्ने कार्य भैरहेको छ । जसले नगरपालिकाको ग्रामीण क्षेत्रसम्म यातायातको पहुँच पुग्ने हुँदा किसानलाई कृषि सामग्री ल्याउन र उत्पादन भएका बस्तु बजारसम्म पुर्‍याउन सहज हुन्छ । स्थानीय कच्चा पदार्थहरूमा आधारित प्रारम्भिक प्रशोधन तथा निकासीको प्रबल सम्भावनाहरू देखिएका छन् भने विभिन्न किसिमका घरेलु तथा साना उद्यम र व्यवसायको विकास तथा बिस्तार हुन सक्ने अवस्था रहेको छ ।

३.३.१ कर राजस्व

नगरपालिकाको राजस्वका स्रोतहरू मध्ये कर राजस्व अन्तर्गत हाल परिचालन भैरहेको, सम्भाव्य स्रोत र सोको परिचालनका लागि गर्नुपर्ने सुधारहरू देहाय बमोजिम रहेका छन्:

क. एकीकृत सम्पत्ति कर

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ५५ मा सम्पत्ति कर सम्बन्धी प्रावधान रहेको छ । उक्त प्रावधान अनुसार नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र रहेका घर र सो घरले चर्चेको क्षेत्रफल बराबरको जग्गामा एकीकृत सम्पत्ति कर लगाउन सक्ने व्यवस्था रहेको छ ।

विद्यमान अवस्था:

नगरपालिकाले आ.व. २०७८/०७९ र २०७९/०८० मा एकीकृत सम्पत्ति कर शीर्षकमा आम्दानी प्राप्त गरेको अभिलेख नदेखिएको । आ.व. २०८०/०८१ मा एकीकृत सम्पत्ति कर शीर्षकमा दर निर्धारण गरेको रकम अनुमान नगरेको ।

सम्भावना:

यस नगरपालिकामा जम्मा ३१९४ घरहरू रहेका छन्।

तालिका ७. सम्भाव्य एकीकृत सम्पत्ति करदाता तथा सम्पत्ति कर

क्र. सं.	करदाता सम्बन्धी विवरण	करदाताको संख्या अनुमानित	करको औसत दर (प्रस्तावित)	सम्भाव्य कुल आय रु.
१	पक्की आर सि.सि. फ्रेम ढलान स्टक्चर एक तला सम्मको	११५	रु १००/- प्रति तला थपको रु ५०/- का दरले थप हुनेछ ।	११,५००/-
२	सिमेन्ट जोडाइमा इट्टा वा ढुङ्गाको गारो र टिन ढुङ्गाको छाना	४०५	रु. १००/-	४०,५००/-
३	माटोको जोडाइमा इट्टा वा ढुङ्गाको गारो जस्ता वा ढुङ्गाको छाना	१५५५	रु. ७५/-	१,१६,६२५/-
४	माटोको जोडाइमा इट्टा वा ढुङ्गाको गारो र खर छाना कच्ची घर गोठको छाप्रासमेत	११००	रु .५०/-	५५,०००/-
	अन्य			
	जम्मा			२,२३,६२५/-

स्रोत: नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८०

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू:

नगरपालिका क्षेत्रमा रहेका घरजग्गा नगरपालिकाको एक भरपर्दो आम्दानीको स्रोत हो । घरजग्गाहरूको वास्तविक मूल्याङ्कन गरी जनताहरूलाई कर तिर्नु दायित्व हो भन्ने बोध गराउने, जनताहरूको कर तिर्न सक्ने क्षमता अनुसारको दर निर्धारण गर्ने, समयमा कर नतिर्ने करदाताहरूलाई दण्ड जरिवानाको व्यवस्था गर्ने, राजस्व प्रशासनको समय सापेक्ष सुधार गर्ने आदि उपायहरूको अबलम्बन गरी सम्पत्ति कर सम्बन्धी व्यवस्थामा सुधार गर्नुपर्ने आवश्यकता रहेको देखिन्छ । सम्पत्ति कर लगाउँदा घरको तला अनुसार निर्धारण गर्नु पर्ने । घर र घरले चर्चेको जग्गाको समेत कर लगाउदा एकीकृत सम्पत्ति कर अनुसार लगाउने । एकीकृत सम्पत्ति कर निर्देशिका तर्जुमा गर्नु पर्ने आवश्यकता देखिन्छ ।

सम्पत्ति मूल्याङ्कन अनुसार कर निर्धारण गर्दा शुरु मुल्य रु.२/- लाखसम्मको सम्पत्तिमा रु. ५०/- र त्यसपछि सम्पत्तिको मूल्य अनुसार थप सम्पत्तिमा रु. ५०/- देखि सम्पत्तिको कर मूल्य बढ्दै जानेछ । यसका लागि नगरपालिकाले एउटा छुट्टै सम्पत्ति कर निर्देशिका जारी गरी सोही बमोजिम कार्यान्वयन गर्न उचित देखिन्छ । घरमुली महिला वा महिलाको स्वामित्वमा रहेको सम्पत्ति भएमा त्यस्तो सम्पत्तिमा केही प्रतिशत छुट दिने गरी ऐनमा व्यवस्था गर्न सकिनेछ । राजस्व शाखामा कम्प्युटर सफ्टवेयर जडान गरी कर निर्धारण तथा बिल काट्ने गरिएमा काम छिटोछरितो, सजिलो हुनका साथै मानवीय कमजोरीबाट हुने त्रुटीमा कमी ल्याउन सकिन्छ ।

भूमिकर (मालपोत). स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ५६ अनुसार नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्रको खेतीयोग्य जग्गामा त्यस्तो जग्गाको उपयोगका आधारमा भूमिकर(मालपोत)लगाउन सक्ने व्यवस्था रहेको छ । तर सम्पत्ति कर लगाएको जग्गामा भूमिकर (मालपोत) नलगाइने उल्लेख गरेको छ ।

विद्यमान अवस्था: भूमिकर, नगरपालिकाको एउटा प्रमुख र दिगो राजस्वको स्रोत हो । नगरपालिकाले भूमिकर वापत आ.व. २०७७/०७८ मा रु. १० लाख र आ.व. २०७९/०८० मा रु.१२ लाख राजस्व प्राप्त गरेको थियो । रास्कोट नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८० बमोजिम रास्कोट नगरपालिकाको आर. सि. पि. बजार क्षेत्रमा रहेका जग्गा हरूको प्रति वर्ग मि. रु. ०.२०/- का दरले भूमि कर लगाइने र रास्कोट नगर पालिका वडा नं. ५ आर. सि पि बजार क्षेत्रमा बाहेक १ देखि ९ वडाका सबै किसिमका जग्गाहरूको मूल्य प्रति वर्ग मिटर रु. ०.१०/- का दरले भूमिकर लगाइने उल्लेख गरिएको छ । स्रोत: नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८०

सम्भावना: यस नगरपालिका भित्रको क्षेत्रमा सम्पत्ति कर लगाएको बाहेकको जमिनलाई उपयोगको आधारमा भू-उपयोग ऐनको प्रावधान अनुसार कृषि क्षेत्र, आवासीय क्षेत्र, व्यावसायिक क्षेत्र लगायत अन्य तोकिएका क्षेत्रमा वर्गीकरण गरी सोही अनुसार करका दर फरक फरक निर्धारण गरिएमा हालको भन्दा बढी कर असुल हुन सक्ने देखिन्छ । घरघडेरीको रूपमा उपयोग हुने जमिनलाई छुट्याएर बाँकी रहेको जमिनमा भूमिकर लगाउन सकिन्छ ।

सम्भाव्य मालपोत करदाता तथा भूमि कर

रास्कोट नगरपालिकाको केन्द्र आर.सि.पि. बजार क्षेत्रको जग्गाको वार्षिक अनुमानित भूमिकर रु. ५०,०००/- र अन्य क्षेत्रको व्यक्तिको नाममा भएको कृषि योग्य जग्गाको भूमिकर अनुमानित वार्षिक रु. ५,००,०००/-गरी कुल रु. ५,५०,०००/- भूमि कर उठ्न सक्ने अनुमान गरिएको छ ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू:

यस नगरपालिका क्षेत्रमा रहेको जमिनलाई नयाँ भूमि सम्बन्धी ऐनको प्रावधान बमोजिम वर्गिकरण गरी भूमिको उपयोग अनुसार सम्पत्ति कर लगाए बाहेकको जमिनलाई खेती प्रयोजनमा प्रयोग भएको, सडकले नछोएको जमिनमा मालपोत मात्र र सडक यातायातले छोएको, घडेरीको रूपमा विकास हुन सक्ने जमिनमा थप भूमिकर लगाउने गरी प्रगतिशिल किसिमको भूमिकर लगाउने र विगत वर्षदेखि उठ्न बाँकी बक्यौताको विवरण तयार गरी सो उठाउन पनि पहल गर्नुपर्ने देखिन्छ । प्रगतिशिल र व्यवहारिक भूमि करको दर निर्धारण र असुली गर्न देहाय बमोजिमका उपायहरू उपयुक्त हुने देखिन्छ ।

१. मालपोतको दर निर्धारण गर्दा जमिनको बर्गीकरण गरिनु पर्दछ । उत्पादकत्व, वार्षिक उत्पादनलाई विश्लेषण गरी अवल, दोयम, सिम, चाहार गरी निर्धारण गर्नु उचित हुन्छ ।
२. मालपोतको दर निर्धारण गर्दा जमिनको उत्पादनलाई मौद्रिक मूल्यमा रूपान्तरण गरी आय र लगानीको विश्लेषण गरी बचत रकमको ५ देखि १०% सम्म वार्षिक मालपोत लगाउनु उपयुक्त हुने देखिन्छ ।
३. सडक यातायातको सुविधामा जोडिएको जमिनमा थप भूमिकर लगाउनु उपयुक्त हुन्छ र त्यस्ता जमिनमा भौतिक संरचनाहरूको निर्माण भएमा स्वतः सम्पत्ति करको दायरामा आउने हुनाले बाँकी रहेको जमिनको करको दर सामान्य हुनुपर्छ ।

४. प्रगतिशील मालपोत दर कायम गर्न शुरू दर कम राखी जग्गाको परिमाण अनुसार क्रमशः दर बढाउँदै जानु उपयुक्त हुन्छ ।

(ग) घरजग्गा बहाल करः स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ५७ मा नगरपालिका क्षेत्रभित्र कुनै व्यक्ति वा संस्थाले घर, पसल, ग्यारेज, गोदाम, भवन, टहरा, कारखाना, जग्गा वा पोखरी पूरै वा आंशिक रूपले बहालमा लिएकोमा नगरपालिकाले त्यस्तो बहाल रकममा बहाल कर लगाउने व्यवस्था रहेको छ ।

विद्यमान अवस्था

नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८० बमोजिम बहाल बाट प्राप्त कुल आम्दानीको १० प्रतिशत रकम घर जग्गा बहाल कर लिने उल्लेख गरिएको छ ।

नगरपालिकाले आ.व. २०७९/०८० मा यस शीर्षक अन्तर्गत जम्मा रु. ५ लाख संकलन भएको आ.व.२०८०/०८१ मा जम्मा रु. ७ लाख संकलन गर्ने अनुमान छ ।

करको संभावनाः

नगरपालिका क्षेत्रमा १ वटा बैंक तथा ९ सहकारी संस्थाहरू माइक्रो फाइनेन्स ५ वटा र उद्योग, व्यापार, होटल, व्यवसायहरू नगरपालिकाले बनाएका सटरमा रहेका देखिन्छ । व्यक्ति र संस्थाका लागि प्रस्तावित विभिन्न दररेटको आधारमा घर बहाल कर संकलन गर्दा नगरपालिकाको आर्थिक ऐन अनुसार १०% का दरले घर बहाल कर संकलन गर्दा वार्षिक कुल रु.११,००,०००/- घर बहाल कर उठ्न सक्ने सम्भावना छ (नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८०) ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू

व्यावसायिक तथा आवासीय प्रयोजनका लागि बहालमा प्रयोग भएका घर तथा जग्गाको परिमाण, मासिक भाडा अनुसारको लगत तयार गरी बहाल करको स्वीकृत दर बमोजिमको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्न घर जग्गा बहाल कर व्यवस्थापन कार्यविधि तर्जुमा गर्नुपर्ने देखिन्छ । दुई—दुई वर्षमा घर जग्गा बहाल करको दर पुनरावलोकन गर्नुपर्दछ ।

व्यवसाय करः स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ५८ मा नगरपालिका क्षेत्रभित्र सञ्चालित व्यापार, व्यवसाय वा सेवामा पूँजीगत लगानी र आर्थिक कारोवारको आधारमा व्यवसाय कर लगाउने व्यवस्था रहेको छ ।

हालको अवस्था: नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र सञ्चालनमा रहेका व्यवसायहरूलाई होटल, रेष्टुरेन्ट एण्ड बार, स्टेशनरी तथा पुस्तक पसल लगायतका विभिन्न २८ किसिममा वर्गीकरण गरी नयाँ दर्ता र वार्षिक नवीकरण बापत वार्षिक व्यवसाय करको दर निर्धारण गरेको छ । व्यवसाय कर न्यूनतम रु. ५००/- देखि अधिकतम रु. १५,०००/- सम्म तोकिएको छ । यस नगरपालिकामा आ.व. २०७९/०८० मा व्यवसाय कर रु. १० लाख सङ्कलन भएको थियो । आ.व. २०८०/०८१ मा व्यवसाय कर बापत रु.१३ लाख असुल गर्ने लक्ष्य लिएको देखिन्छ । भने आ.व. २०८१/०८२ मा रु.१५ लाख अनुमान गरिएको छ ।

करको संभावना: यहाँ सञ्चालनमा रहेका साना तथा घरेलु उद्योग, बैंक तथा वित्तीय संस्था, संस्थागत विद्यालय तथा अस्पताल, पेट्रोलपम्प, मनोरञ्जन स्थल, होटल रेष्टुरेन्ट, व्यापारिक भवन तथा अन्यमा वर्गीकरण गरी स्थानीय उद्योग वाणिज्य सङ्घको सहकार्यमा कर निर्धारण गरी राजस्व प्राप्त गर्ने सम्भावना रहेको देखिन्छ ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: नगरपालिकाको व्यवसाय कर सङ्कलनमा सुधार ल्याउन नगरपालिका अन्तर्गतका सम्पूर्ण उद्योग, व्यापार तथा व्यवसायहरूलाई अनिवार्य दर्ता प्रक्रियामा ल्याउनु पर्दछ । व्यवसायको पूँजिगत लगानी, आम्दानी, मुनाफा, सेवा जस्ता पक्षहरूलाई विश्लेषण गरी करको दर निर्धारण गर्नुपर्ने देखिन्छ । नगरपालिकाले कर प्राप्त गरे बापत करदाताहरूको अपेक्षा अनुसार फोहरमैला व्यवस्थापन, सरसफाइको व्यवस्था, सुरक्षा निकायको उपस्थिति जस्ता केही सेवा र सुविधाहरूलाई राजस्व परिचालनसँग आवद्ध गरी कार्यान्वयन गर्नु पर्छ । कर प्रशासनमा दण्ड र पुरस्कारको व्यवस्थालाई लागू गर्नु पर्दछ ।

(ड) जडिबुटी, कबाडी र जीवजन्तुको व्यावसायिक उपयोग कर

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ६१ मा नगरपालिका क्षेत्रभित्र कुनै व्यक्ति वा संस्थाले ऊन, खोटो, जडिबुटी प्रचलित कानुन बमोजिम निषेधित जीवजन्तु बाहेकका अन्य मृत वा मारिएका जीवजन्तुको हाड, सिङ, प्वाँख, छाला वा यस्तै प्रकृतिका वस्तुको व्यावसायिक उपयोग गरे बापत नगरपालिकाले जडिबुटी, कबाडी तथा जीवजन्तु कर लगाउने व्यवस्था रहेको छ ।

विद्यमान अवस्था: यस नगरपालिकामा जडिबुटी, कबाडी र जीवजन्तुको व्यावसायिक करको सम्भावना रहेको भएता पनि कर सङ्कलनको अवस्था कमजोर रहेको देखिन्छ ।

जडिबुटी, कबाडी र जीवजन्तुको व्यावसायिक कर बापत वार्षिक रु.२५००/- लाग्ने नगरपालिकाको आर्थिक ऐनमा उल्लेख छ । आ.व. २०७९/०८० मा यस शीर्षक अन्तर्गत रकम असुल भएको

देखिँदै न भने आ.व. २०८०/०८१ मा पनि यस बापत रकम सङ्कलन गरिने लक्ष्य स्पष्ट गरिएको छैन ।

करको सम्भावना: यस नगरपालिकाको हिमाली भेगमा च्याउ, चिराइतो, कटुकी लगायतका महत्वपूर्ण प्रजातिका जडिबुटीहरू पाइन्छ । तसर्थ यहाँ व्यावसायिक किसिमले जडिबुटी सङ्कलन तथा बिक्री वितरण गर्ने पेशा व्यवसायीहरू समेत रहेका छन् । यहाँको बजार क्षेत्रमा विभिन्न किसिमका कबाडी वस्तु उत्पादन तथा बिक्री वितरण हुने भएतापनि यस्ता व्यवसायीहरू करको दायरामा आइसकेका छैनन् । नगरपालिका क्षेत्रमा रहेका वनमा जडिबुटी खेती प्रवर्द्धन तथा बजारीकरण र जीवजन्तुहरूको व्यावसायिक कारोबारका लागि बजार केन्द्रको व्यवस्थापन गरी राजस्व वृद्धि गर्न सकिने सम्भावना देखिन्छ । आ.व. २०८१/०८२ मा यस शीर्षक बापत रु. १,००,०००/- अशुल गर्ने अनुमान गरिएको छ ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: आर्थिक ऐनमा जडिबुटी बिक्री तथा प्रशोधनबापत मात्र कर लगाइएको छ । कबाडी र जीवजन्तुको व्यावसायिक उपयोगमा कर लगाउनको लागि स्पष्ट उल्लेख गर्नु पर्छ । कर सुधार गर्नका लागि ऐनले व्यवस्था गरे बमोजिमका सबै व्यवसायलाई नगरपालिकामा दर्ता गर्न लगाई त्यस्ता व्यवसाय सञ्चालन गर्न इजाजत लिनुपर्ने व्यवस्था अनिवार्य गर्नुपर्ने देखिन्छ । करदाताहरूलाई आकर्षित गर्नका लागि छिमेकी पालिकाहरूसँग समन्वय गरी करमा एकरूपता ल्याउनु पर्ने देखिन्छ ।

(च) साना सवारी कर:

प्रदेशले कानून बनाइ सोही अनुसार सवारी साधन कर प्रदेशले नै उठाउने व्यवस्था छ । नगरपालिकाले टांगा, रिक्सा, र इ-रिक्साको दर्ता तथा नवीकरण बापत साना सवारी कर लगाई असुल गर्न सक्ने व्यवस्था रहेको छ ।

विद्यमान अवस्था:

यस नगरपालिका क्षेत्रमा हालसम्म अटोरिक्सा, इरिक्सा सञ्चालनमा आएको छैन ।

करको संभावना: यस नगरपालिकाभित्र केहि सडक कालोपत्रे भइसकेको छ । विस्तारै मुख्य बजार क्षेत्रमा सानासवारी साधनहरू अटोरिक्सा सञ्चालन हुनसक्ने सम्भावना देखिन्छ । प्रमुख पर्यटकीय केन्द्रहरूसम्म पुग्नका लागि अटोरिक्सा सञ्चालन भएमा सहज हुनुका साथै आन्तरिक आयमा वृद्धि हुनेछ ।

(छ) विज्ञापन कर

विज्ञापन (नियमन गर्ने) ऐन, २०७६ को दफा ४ अनुसार सार्वजनिक स्थलबाट देखिने गरी होर्डिङ बोर्ड राख्न र त्यसमा विज्ञापन गर्न चाहने व्यक्तिले सम्बन्धित स्थानीय तहबाट अनुमति लिनुपर्ने व्यवस्था रहेको छ । सोही दफाको उपदफा ६ होर्डिङ बोर्ड राख्ने अनुमतिको लागि दिने निवेदनसाथ संलग्न गर्नुपर्ने विवरण तथा कागजात दस्तुर, तथा त्यस्तो अनुमतिपत्रको अवधि तथा तत्सम्बन्धी अन्ध व्यवस्था स्थानीय तहको कानून बमोजिम हुने समेत उल्लेख गरिएको छ । कर्णाली प्रदेश आर्थिक ऐन, २०८० को दफा ६ मा प्रदेश भित्र विज्ञापन सामग्री राख्ने वापत सम्बन्धित स्थानीय तहले विज्ञापन कर लगाई असुल उपर गर्नेछ । विज्ञापन सामग्री भन्नाले होर्डिङ बोर्ड, साइन बोर्ड, ब्यानर, ट्राई भिजन बोर्ड, ग्लो बोर्ड, धातुको फ्रेम, नियोन, डिजीटल डिस्प्ले, भित्ते लेखन, तुल खम्बा वा सवारी साधनमा राखिने सामग्री पोष्टर तथा बेलुन जस्ता सामग्री र विधुतीय माध्यमबाट गरिने विज्ञापन सम्झनु पर्छ । यस शीर्षक अन्तर्गत संकलित रकमको साठी प्रतिशतले हुन आउने रकम सम्बन्धित स्थानीय तहको सञ्चित कोषमा र बाँकी चालिस प्रतिशतले हुन आउने रकम प्रदेश सञ्चित कोषमा मासिक रूपमा जम्मा गर्नु पर्नेछ भन्ने व्यवस्था छ ।

विद्यमान अवस्था: यस नगरपालिकाको आर्थिक ऐन २०८० को दफा ८ मा विज्ञापन कर सम्बन्धी व्यवस्था छ । विज्ञापन कर शीर्षकमा आव २०७९/०८० मा रु. १,००,०००/-रकम जम्मा भएकोमा यस आ.व. २०८०/०८१ मा रकम प्राप्त गर्ने लक्ष्य स्पष्ट लिइएको छैन ।

करको संभावना: यस नगरपालिकाको सदरमुकाम रहेको आर. सि. पि. बजार क्षेत्रमा विभिन्न विज्ञापन सामग्री राख्ने स्थानहरू रहेका र भविष्यमा अझ बढी वृद्धि हुँदै जाने सम्भावना छ । विज्ञापन राख्ने स्थान र प्रविधिको प्रयोग बढाउँदै जाने हो भने विज्ञापन कर शीर्षकमा आम्दानी बढ्न सक्ने सम्भावना रहेको छ ।

तालिका ८. विज्ञापन करको दर

क्र. सं.	होर्डिङ बोर्डको किसिम	करको औषत दर (प्रस्तावित) रु	संख्या	संभावित राजस्व (रु. मा)
१	विज्ञापन सामग्री २५ वर्ग फिट सम्म	१००० ।		
२	विज्ञापन सामग्री २५ वर्ग फिट भन्दा बढी प्रति वर्गफिट	४० ।		
३	साना किसिमका प्रचारका बोर्ड ४ व फि सम्म	३०० ।		
४	ब्यानर सार्वजनिक स्थानमा प्रति मिटर ७	५०० ।		

	दिनसम्मको लागि			
५	व्यानर सार्वजनिक स्थानमा प्रति मिटर ७ दिन भन्दा बढी	४०० ।		
६	१ मिटर र १ बर्ग फिट सम्मको विज्ञापनको लागि	२०० ।		

नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८० मा विज्ञापन होडिड बोर्डको किसिम र दर निर्धारण भएको छ । यस शीर्षकमा वार्षिक राजस्व रु.२,००,०००/- उठ्ने अनुमान गरिएको छ (नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८०) ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: नगरपालिका क्षेत्रमा रहेका विज्ञापन स्थल तथा व्यापारिक प्रयोजनका विज्ञापन सामग्रीहरूको लगत राख्ने, सोको नियमन गर्ने, विज्ञापन राख्न सक्ने दायरा बढाउने र संकलन हुनसक्ने रकम अनुमान गरी ठेक्का अङ्क निर्धारण गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

(ज) घरजग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर: एक व्यक्तिबाट अर्को व्यक्तिमा स्वामित्व हस्तान्तरण गर्दा घर र घरजग्गा लिने र दिने व्यक्तिबाट प्रदेश आर्थिक ऐनमा व्यवस्था भए बमोजिम घर जग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर सङ्कलन गरिने व्यवस्था छ । सोही बमोजिम असुल गरिएको राजस्वको ६० प्रतिशत रकम सम्बन्धित स्थानीय तहले राखेर ४० प्रतिशत रकम सम्बन्धित प्रदेशमा पठाउनु पर्ने व्यवस्था । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ ले यस्तो स्वामित्व हस्तान्तरणको कार्य गाउँपालिका/नगरपालिकाले नै गर्ने उल्लेख गरेतापनि सङ्घीय सरकारको मातहतमा रहेको जिल्ला मालपोत कार्यालयबाट घरजग्गाको अभिलेख हस्तान्तरण भई नसकेको र नगरपालिकामा जनशक्ति पर्याप्त नरहेकोले हालसम्म नेपाल सरकार मातहतको जिल्ला मालपोत कार्यालयले नै तोकिएको दस्तुर असुलउपर गरी असुल भएको रकम कोष तथा लेखा नियन्त्रक कार्यालयले मासिक रूपमा सम्बन्धित स्थानीय तह र प्रदेश सरकारको सञ्चित कोषमा दाखिला हुने गरी पठाउने गरेको छ ।

करको संभावना: नेपाल सरकारले विगतमा रोक्का गरेको कित्ताकाट हाल खुल्ला गरेको छ । घरजग्गा किनबेच कारोबार बढिरहेको छ । यसले गर्दा शुल्क बढ्ने सम्भावना भएकोले आगामी तीन आवको लागि रु.१६ लाख ५० हजार राजस्व उठ्ने अनुमान गरिएको छ ।

(झ) अन्य कर:

नगरपालिकाले प्राप्त गर्ने अन्य कर अन्तर्गत ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, माटो, काठ, दाउरा, स्लेट, खरीढुङ्गा लगायतका वस्तुको निकासी शुल्क र दस्तुर महत्वपूर्ण छन् । नदीले बगाएर ल्याएका वस्तुहरू, निर्माण सामग्रीहरूको संकलन तथा निकासी गर्न पाउने व्यवस्था बमोजिम मन्त्रालयले जारी गरेको

मापदण्डको पालना गरी वातावरणीय प्रभाव मूल्याङ्कन गराई त्यस्ता वस्तुहरूको बिक्री तथा निकासी गर्दा कर लगाउन सक्ने व्यवस्थालाई कार्यान्वयन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

ज) सरकारी सम्पत्ति भाडामा दिए वापत प्राप्त आय

स्थानीय सरकारले कार्यविधि बनाएर आफ्नो मातहतमा भएका मेशिनरी सामान भाडामा दिएवापत केहि रकम प्राप्त गर्न सक्नेछ ।

विद्यमान अवस्था: यस नगरपालिकाले एम्बुलेन्स र स्काभेटर भाडामा लगाई आम्दानी गर्ने गरेको छ । विद्यमान भौतिक स्रोतहरूको प्रयोगको दर रेट आर्थिक ऐनमा तोकिएको नभए पनि कार्यविधि तयार गरेर आफै दर रेट निर्धारण गर्ने गरेको छ । यस नगरपालिकाको स्वामित्वमा रहेका एम्बुलेन्स, प्रोजेक्टर, ट्र्याक्टर, तालिम हल जस्ता भौतिक सम्पत्तिहरू बहालमा परिचालन गर्न सकिने देखिन्छ ।

सम्भावना:

नगरपालिकाको स्वामित्वमा भएका भौतिक सम्पत्तिहरू (जेसिवी, एम्बुलेन्स र प्रोजेक्टर) बहालमा दिइ आगामी आ.व.मा देहाय अनुसार आम्दानी गर्न सक्ने अनुमान गरिएको छ । जस अनुसार जेसिवी भाडामा दिए वापत र एम्बुलेन्सबाट तीन वर्षमा कुल रु. १ करोड ३५ लाख राजस्व अनुमान गरिएको छ ।

ट) फोहोर मैला व्यवस्थापन शुल्क

हालको अवस्था: नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र फोहोरमैला व्यवस्थापन, सरसफाई, ढल निकास जस्ता सेवा निर्माण, सञ्चालन वा व्यवस्थापन गरेको अवस्थामा सेवा शुल्क लिन सकिने कानुनी व्यवस्था छ । नगरपालिकाबासीले स्वविवेकले फोहोरमैला व्यवस्थापन गरी आएका छन् । नगरपालिकाको सबै क्षेत्रमा तत्काल फोहोरमैला व्यवस्थापन शुल्क लिन सकिने अवस्था नदेखिए पनि नगरपालिकाको सदरमुकाम आसपास बजारीकरण हुँदै गएको क्षेत्रमा फोहोरमैला व्यवस्थापन सुरु गरेर शुल्क लिन सुरुवात गर्नुपर्ने अवस्था छ ।

सम्भावना: नगरपालिकाको बजार क्षेत्रमा साना तथा मझौला पसल, होटल व्यवसाय सञ्चालन बढ्दै जानुको साथै सहरीकरण बढ्दै जानाले यस क्षेत्रमा फोहोर मैला व्यवस्थापनको काम तत्काल सुरु गर्नुपर्ने देखिन्छ । यसको उचित व्यवस्थापनको लागि उपयुक्त स्थान खोजी गर्ने तथा कानुन अनुसार क्षेत्रबाट फोहोरमैला व्यवस्थापन शुल्कको सुरुआत गर्न सकिने सम्भावना देखिन्छ ।

नगरपालिकाको आर्थिक ऐनमा फोहोरमैला व्यवस्थापन शुल्क लिने व्यवस्था गरिएको छैन । नगरपालिकाको केन्द्र भएको स्थानमा बजारीकरण हुदै गएकोले फोहोरमैला शुल्क उठाउने व्यवस्था सुरु गरेमा वार्षिक अनुमानित रु. ५०/- हजार सम्म राजस्व उठ्न सक्ने देखिन्छ ।

३.३.२ गैरकर राजस्व

नगरपालिकाले गैरकर राजस्वबाट पनि आम्दानी बढाउन सक्ने प्रबल सम्भावना छ । यस अन्तर्गत सेवा शुल्क, दस्तुर, दण्ड जरिवाना, बिक्रीबाट प्राप्त आय लगायतका स्रोतहरू महत्वपूर्ण रहेका छन् ।

(क) स्लेट, ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा एवं माटोजन्य वस्तु बिक्री

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ६२ (क) मा खानीजन्य तथा प्राकृतिक वस्तुको बिक्री नगरपालिकाले गर्न सक्ने व्यवस्था रहेको छ । नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र वातावरणीय प्रभाव मूल्याङ्कन तथा प्रारम्भिक वातावरणीय परिक्षणबाट तोकिएको परिमाणमा स्लेट, ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, माटोजन्य वस्तु र सार्वजनिक तथा ऐलानी जग्गामा रहेका काठ, दाउरा, जराजुरी आदिको बिक्री गर्न सक्नेछ । यसरी बिक्री गरेर प्राप्त गरिएको रकम नगरपालिकाको सञ्चित कोषमा दाखिला गर्ने व्यवस्था गरिएको छ ।

विद्यमान अवस्था: नगरपालिका क्षेत्रमा स्लेट, ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा एवं माटोजन्य वस्तुको बिक्री गरी गैरकर राजस्व प्राप्त गर्न सक्ने संभावना भएता पनि वर्तमान अवस्थासम्म प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन हुन सकेको देखिदैन । आर्थिक ऐन २०८० बमोजिम आ.व. २०७९/०८० र २०८०/०८१ मा यस शीर्षकमा ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा प्रति ट्याक्टर प्रति टिप रु.२००/- ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा प्रति ट्रक प्रति टिप रु. ५००/- ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा प्रति ट्रिपर प्रति टिप रु. ५००/- दर रेट तोकिएको छ । निजी सम्पत्तिबाट खानीजन्य पदार्थहरूको उत्खनन् तथा उपयोगका लागि नगरपालिकाले नै कार्यविधि तर्जुमा गरी इजाजत दिने र त्यसबाट उत्पादित वस्तुमा दस्तुर लगाउन सकिने कानुनी व्यवस्था रहेको छ । सो दस्तुरको दर निर्धारण गरी राजस्व संकलनको व्यवस्था गर्न उपयुक्त देखिन्छ ।

करको सम्भावना: यस नगरपालिकाको पूर्वाधार निर्माण गर्नका लागि आवश्यक पर्ने निर्माण सामग्री पूर्ति गर्न यहाँका विभिन्न नदी तथा खोलाहरू उत्खनन् योग्य परिमाण पहिचान गरी प्राकृतिक वस्तुहरूको उत्पादन र बिक्री तथा उपयोग गर्न सकिन्छ । यस तर्फ नगरपालिकाले विशेष योजना

बनाएर समयानुकूल करका दर र दायरा फराकिलो बनाउन सकेमा राजस्व वृद्धि हुने देखिन्छ ।
वार्षिक रु. ५,००,०००/- का दरले राजस्व उठ्ने अनुमान गरिएको छ ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: नेपाल सरकारले जारी गरेको ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, उत्खनन् तथा बिक्री वितरण सम्बन्धी मापदण्ड-२०७७ बमोजिम वातावरणीय परिक्षण तथा उत्खनन् व्यवस्थापन र बिक्री वितरणको नियमन गर्नुपर्ने देखिन्छ । मापदण्ड अनुसार नगरपालिकाले आफ्नै आर्थिक ऐन बमोजिम करको दर निर्धारण गर्न र प्रारम्भिक वातावरणीय परिक्षण समेत स्वीकृत गर्नुपर्ने हुन्छ । निजी खानीको लाईसेन्स दिने सम्बन्धमा कार्यविधि तर्जुमा गर्नु पर्दछ । गिट्टी, बालुवा सङ्कलन कार्यको नियमित रूपमा अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

(ख) बहाल बिटौरी शुल्क

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ५९ मा नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र आफूले निर्माण, रेखदेख वा सञ्चालन गरेको हाटबजार वा पसल वा सरकारी जग्गामा बनेका भौतिक संरचनाको उपयोग वापत बहाल बिटौरी शुल्क लगाउन सक्ने व्यवस्था गरेको छ ।

विद्यमान अवस्था: नगरपालिकाको सडकको दायौँबायौँ तथा बजार क्षेत्रमा घरटहराहरू अस्थायी रूपमा बसोबास गरी विभिन्न व्यापार, व्यवसाय तथा जिविकोपार्जनका गतिविधिहरू गराए वापत बिटौरी शुल्क लगाउन सक्ने व्यवस्था गरेको छ । नगरपालिकाको आर्थिक ऐन २०८० ले नगरपालिका क्षेत्रभित्र आफूले निर्माण, रेखदेख वा सञ्चालन गरेका हाटबजार वा पसलमा वा सरकारी जग्गाहरूमा बनेका संरचनाहरूको उपयोग वापत वार्षिक बहाल बिटौरी शुल्क लगाइने र असुल उपर गर्नसक्ने प्रवधान छ । अनुसूची ३ को सि. नं. ३८ मा बहाल बिटौरी कर प्रति रोपनी रु १०/- निर्धारण गरिएको छ भने आ.व. २०८०/०८१ मा बहाल बिटौरी शुल्क शीर्षकमा ३५,०००/-असुल गरिने लक्ष्य लिइएको छ ।

शुल्कको संभावना: नगरपालिकाभित्र सार्वजनिक जग्गामा बनेका घरटहरा लगायतका संरचनाहरूलाई स्थानीय कर अर्थात बहाल बिटौरी शुल्कको दायरामा ल्याउनुपर्ने हुनाले सरकारी जग्गामा निर्माण भएका यस्ता संरचनाहरूको पहिचान, लगत तयार गरी नगरपालिकाको आर्थिक ऐनमा व्यवस्था गरिए बमोजिमको दर कायम गरी राजस्व असुली गर्न सकिने सम्भावना रहेको छ ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: नगरपालिकाभित्र रहेका सडक अधिकार भित्रका सार्वजनिक, ऐलानी, पर्ति सरकारी तथा सामुदायिक जग्गाको खोजी गरी लगत तयार गर्नुपर्ने देखिन्छ । यस्ता जग्गामा

भएका अस्थायी घर टहराहरूको लगत सङ्कलन गरी आर्थिक ऐनमा निर्धारित दर बमोजिम राजस्व असुल उपर गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

(ग) नक्शापास दस्तुर: स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा २७ मा नगरपालिकाबाट नक्सा पास नगराई भवन निर्माण गर्न नहुने व्यवस्था गरिएको छ । यस ऐनको दफा ३३(४) मा भवन निर्माण गर्न अनुमति दिँदा लाग्ने दस्तुर नगरपालिकाले तोके बमोजिम हुनेछ भन्ने व्यवस्था रहेको छ ।

विद्यमान अवस्था: नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८० मा नक्सापास दस्तुर निर्धारण गरिएको छ । सडकको स्तर अनुसार नक्शापास दस्तुर फरक फरक निर्धारण गरिएको छ । घरको बनावट र निवेदन वा फाराम दस्तुर रु.५००/- र नक्शापास गर्दा रेखाङ्कन शुल्क घरको क्षेत्रफल अनुसार रु. ६५/- देखि रु. १०००/- सम्म तोकिएको छ ।

दस्तुरको संभावना: नगरपालिका सदरमुकाम नजिक बिस्तारै पक्की घरहरू निर्माण हुने क्रम बढ्दै गएको छ । बिस्तारै बजारीकरण हुँदै गएको कारण आगामी दिनहरूमा नयाँ बन्ने संरचनाहरू राष्ट्रिय भवन मापदण्ड तथा नगरपालिकाको आफ्नै भवन मापदण्ड तयार पारी सोही बमोजिम नियमन गर्नुपर्ने देखिन्छ । अब बन्ने संरचनाहरूका लागि नक्सापास अनिवार्य गराई सो कार्यका लागि प्राविधिक सेवा उपलब्ध गराए वापत शुल्क निर्धारण गर्दा राजस्व वृद्धि हुने सम्भावना देखिन्छ ।

तालिका ९. नक्सा पास दस्तुरको सम्भाव्यता विवरण

क्र.सं.	घरका किसिम	परिमाण अनुमानित	करको औषत दर अनुमानित	सम्भावित राजस्व
१	नयाँ घर निर्माण / तला थप	५०	८,०००/-	४,००,०००/-

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: नगरपालिकाले आफ्नै भवन निर्माण मापदण्ड निर्माण गरी त्यसले व्यवस्था गरे बमोजिम अब निर्माण हुने र निर्माण भैसकेका संरचना सम्बन्धी व्यवस्थाको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने देखिन्छ । मापदण्ड अनुसार भवन निर्माण भए नभएको निरन्तर अनुगमन गर्ने र नक्सापास मापदण्ड बन्नु पूर्व निर्माण भएका घरहरूको अभिलेखीकरणका लागि दस्तुरको दर आर्थिक ऐनमा समावेश गरी त्यसको कार्यान्वयन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

(घ) व्यवसाय दर्ता/नवीकरण शुल्क: स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ११ (२) (६) मा स्थानीयस्तरका व्यापारिक फर्मको दर्ता, अनुमति, नवीकरण लगायतको अधिकार स्थानीय तहलाई रहेको छ । सहकारी ऐन, २०७४ ले सहकारीको दर्ता तथा नवीकरण गर्ने अधिकार पनि गाउँपालिका, नगरपालिकालाई प्रदान गरेको छ ।

विद्यमान अवस्था: नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८० को अनुसूची ३ मा विभिन्न शीर्षकमा व्यवसाय कर लगाउने उल्लेख गरिएको छ । व्यावसायिक पसल उधोग दर्ता बापत न्यूनतम रु. ५००/- देखि बढीमा रु.१५,०००/- सम्म व्यवसाय करका दरहरू निर्धारण गरिएको छ ।

यस नगरपालिकामा व्यापारिक फर्म, सहकारी होमस्टेहरू सञ्चालनमा रहेका छन् । आ.व. २०७९/०८० मा व्यवसाय दर्ता तथा नवीकरण शुल्क शीर्षकमा रु. १०,००,०००/- आम्दानी भएको छ । आ.व. २०८०/०८१ मा यस शीर्षकबाट रु. १३,००,०००/- राजस्व आम्दानी हुने अनुमान गरिएको छ ।

शुल्कको संभावना: नगरपालिका क्षेत्रमा व्यावसायिक फर्महरू, सहकारीहरू सञ्चालनमा रहेका र बजारीकरण सँगसँगै यस्ता व्यावसायिक तथा सहकारी लगायतका फर्महरूको संख्या बढ्दै जाने र करको दायरामा नआएका फर्महरूलाई दायरामा ल्याउन सके दर्ता र नवीकरण शीर्षक अन्तर्गत रकम बढी सङ्कलन हुने सम्भावना रहेको छ ।

तालिका १०. व्यवसाय दर्ता/नवीकरण शुल्क सम्भाव्यता विवरण

क्र.सं.	व्यवसायको प्रकार	संख्या	करको औषत दर (प्रस्तावित)	संभावित राजस्व (रु. मा)
	खानी, विद्युत, ग्याँस, खानेपानी तथा निर्माण			
	उत्पादन			
	होटल, लज			
	थोक तथा खुद्रा व्यापार			
	वित्त, बीमा			
	अन्य			
	जम्मा			

स्रोत: नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८०

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: नगरपालिका क्षेत्रभित्र सञ्चालनमा रहेका उद्योग, सहकारी, व्यावसायिक फर्म तथा अन्य सङ्घसंस्थाहरूको दर्ता तथा नवीकरण प्रक्रियालाई प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्ने, नयाँ व्यवसाय वा कारोवार सञ्चालन गर्नुपूर्व दर्ता तथा अनुमति प्रमाणपत्र अनिवार्य गर्ने व्यवस्था गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

(ड) सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर:

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ११(२) घ (७) मा नगरपालिकाले प्रचलित कानून बमोजिम गर्ने सिफारिश तथा दफा १२ को (ड) मा वडाले गर्ने सिफारिश तथा प्रमाणित गरे वापत नगरपालिकाले दस्तुर प्राप्त गर्ने व्यवस्था रहेको छ ।

विद्यमान अवस्था: यस नगरपालिकाले आर्थिक ऐन, २०८० बमोजिम आ.व. २०८०/०८१ का लागि विभिन्न सिफारिश तथा मूल्याङ्कन दस्तुरहरूको रेट न्यूनतम रु.१०/- देखि अधिकतम रु.१५००/- सम्म निर्धारण गरिएको छ । यस शीर्षकमा क्र.स. १-४३ सम्म विभिन्न शीर्षकहरू निर्धारण गरिएका छन् । आ.व. २०७७/०७८ मा यस शीर्षकका रु.१,५०,०००/-आ.व. २०७९/०८० मा रु.२,५०,०००/ सङ्कलन भएको थियो । आ.व. २०८०/०८१ मा यस शीर्षक अन्तर्गत रु.३,५०,०००/- राजस्व प्राप्त गर्ने लक्ष्य लिएको देखिन्छ ।

दस्तुरको संभावना: सिफारिश तथा प्रमाणित कार्य नगरपालिकाको एउटा नियमित र निरन्तर भई रहने काम भएको हुनाले यस्तो दस्तुर नगरपालिकाको आम्दानीको एक नियमित स्रोत हो । यसलाई समयानुसार परिमार्जन गर्दै जानु पर्ने देखिन्छ ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू:

नगरपालिकाले सिफारिश तथा प्रमाणीकरण गर्नु पूर्व सिफारिशको प्रकृति हेरी दस्तुरको दर निर्धारण गर्नु पर्छ ।

(च) पर्यटन शुल्क: स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ६२ (१) मा नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र सञ्चालनमा रहेका केवलकार, ट्रेकिङ्ग, बज्रिजम्प, प्याराग्लाइडिङ लगायतका स्थानीय पर्यटन, मनोरञ्जन तथा साहसिक खेलकूद सम्बन्धी सेवा वा व्यवसायमा सेवा शुल्क लगाउन सक्ने व्यवस्था रहेको छ ।

विद्यमान अवस्था: यस नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८० को दफा १४ मा अनुसूची-३ मा उल्लिखित दरमा पर्यटन शुल्क लगाइने र असुल उपर गरिने व्यवस्था गरिएको छ । तर प्रदेश

कानून स्वीकृत भइ सो कानूनमा अन्यथा व्यवस्था भएको अवस्थामा सोही बमोजिम हुनेछ भन्ने व्यवस्था छ । यस नगरपालिकामा पर्यटन शुल्क शीर्षक अन्तर्गत आ.व.२०८०/०८१ सम्म कुनैपनि रकम सङ्कलन भएको छैन ।

शुल्कको सम्भावना: यस नगरपालिका क्षेत्रमा हिमाली दृश्यहरू देखिने लगायतका लेक तथा मनोरम डाँडाहरू, हाइ अल्टिच्यूडमा सञ्चालन हुनसक्ने विभिन्न साहसिक खेलकूदहरू, बडीमालिका मन्दिर जाने पद मार्ग, राष्कोटी राजाको दरबारको अवशेष, शम्भुनाथ मन्दिर, देउरा मालिका मन्दिर मलायागिरी पाटन क्षेत्र, रारा तालमा जाने पर्यटकीय पदमार्ग क्षेत्रमा विकास गर्न सकिने, धार्मिक पर्यटकीय स्थलहरू रहेको हुनाले आन्तरिक तथा बाह्य पर्यटकहरूलाई आकर्षण गर्ने वातावरण बनाउन सकेमा राजस्व समेत वृद्धि हुने सम्भावना देखिन्छ ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: यस नगरपालिका क्षेत्रमा पर्यटन विकासको प्रचुर सम्भावना बोकेका स्थलहरू रहेको हुँदा नगरपालिका, प्रदेश तथा नेपाल सरकारको बजेट तथा सम्पूरक अनुदानबाट त्यस्ता पर्यटकीय क्षेत्रहरूमा पर्यटन पूर्वाधारको विकास गर्नुका साथै पर्यटकीय स्थलहरूको संरक्षण सम्बर्धन र पर्याप्त प्रचार प्रसार गरेर पर्यटक भित्र्याउन सकिने सम्भावना देखिन्छ ।

(छ) **सामुदायिक वनको वन पैदावार बिक्रीबाट प्राप्त हुने आय:** स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ६२ (ख) मा सामुदायिक वन उपभोक्ता समितिले वन पैदावार बिक्री तथा उपयोग सम्बन्धी आफ्नो वार्षिक कार्ययोजना नगरपालिकाबाट स्वीकृत गराउनु पर्ने र त्यसबाट भएको आम्दानीको १०% सम्बन्धित नगरपालिकाको सञ्चित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने व्यवस्था रहेको छ ।

विद्यमान अवस्था: यस नगरपालिका क्षेत्रमा रहेका सामुदायिक वनबाट आ.व.२०७९/०८० मा वन पैदावार बिक्री बापत नगरपालिकाको सञ्चित कोषमा प्राप्त भएको देखिदैन । आ.व. २०८०/०८१ मा यस शीर्षकबाट आम्दानी हुने अनुमान गरिएको छैन । नगरपालिकाको आर्थिक ऐनमा यस सम्बन्धमा केहि उल्लेख भएको छैन ।

सम्भावना: यस नगरपालिका क्षेत्रमा रहेका सामुदायिक वनबाट काठ, टिमुर, च्याउ, काउलो लगायत विभिन्न वस्तुहरू सङ्कलन गरी बिक्री वितरण हुन सक्ने भएकोले यस्ता कार्यहरूलाई पनि नियमन गरी सामुदायिक वनको आम्दानीमा समावेश गर्न सकेमा यसबाट नगरपालिकाले थप राजस्व प्राप्त गर्न सक्ने सम्भावना रहेको देखिन्छ । सामुदायिक वनहरूको अभिलेख व्यवस्थापन गरेर नगरपालिकाले समय समयमा अनुगमन गर्नु पर्नेछ ।

सुधार गर्नुपर्ने पक्षहरू: नगरपालिका क्षेत्रमा रहेका सबै सामुदायिक वन तथा वन पैदावार सम्बन्धी अभिलेख सङ्कलन अद्यावधिक गर्ने । सबै सामुदायिक वन उपभोक्ता समितिसँग समन्वय गरेर आम्दानीको १० प्रतिशत रकम नगरपालिकाको कोषमा जम्मा गर्न प्रोत्साहन गर्ने र प्राप्त रकमबाट वन उपभोक्ता समितिलाई क्षमता विकास गर्नुका साथै सामुदायिक वनको हितमा र वातावरणीय संरक्षण तथा जैविक विविधता संरक्षणमा मात्र खर्च गर्न पाउने प्रावधानको व्यवस्था गर्नु पर्ने देखिन्छ ।

समग्रमा यस नगरपालिकामा आन्तरिक राजस्वका विभिन्न शीर्षकहरूमा थप स्रोत साधन परिचालन हुने सम्भावना रहेकोले स्थानीय स्तरमा छरिएर रहेका उद्योग व्यवसायहरूलाई एकीकृत रूपमा व्यवस्थित गरी रोजगारीका थप अवसरहरू सिर्जना गर्न सकिने छ ।

परिच्छेद-चारः

आय सङ्कलनको संस्थागत क्षमता र सङ्कलन अवस्था

यस परिच्छेदमा नगरपालिकाको राजस्व सङ्कलनको अवस्था र राजस्व सङ्कलन एवम् परिचालन सम्बन्धमा गरेका प्रयासहरू सम्बन्धमा संक्षिप्त रूपमा व्याख्या गरिएको छ । यसबाट नगरपालिकाको राजस्वको विद्यमान क्षमता र राजस्व सङ्कलनको लागि संस्थागत क्षमता सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू पहिचान गर्न मद्दत पुग्नेछ ।

४.१ राजस्व परिचालन सम्बन्धी नीति

नगरपालिकाको आर्थिक ऐन, २०८० र चालु बजेट मार्फत पनि राजस्व प्रशासनलाई अझ बढी प्रभावकारी बनाउने नीति लिइएको छ । नगरपालिकाको जनशक्ति व्यवस्थापन गरी राजस्व शाखाको संस्थागत क्षमता विकास, राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा, कर तथा गैरकरका स्रोतहरूको दायरा बढाउने, मालपोत कार्यालयबाट स्थानीय जग्गाको लगत अद्यावधिक गर्ने जस्ता विषयलाई प्राथमिकतामा राखिएको छ । वडाहरूमा राजस्व सफ्टवेयर निर्माण गरी सङ्कलन गरिने कर तथा गैरकर व्यवस्थित गरिनेछ । साथै भौतिक पूर्वाधारहरूको विकास गर्नुका साथै कार्यरत कर्मचारीहरूलाई प्रभावकारी सेवा प्रवाह र राजस्व सङ्कलन कार्यमा परिचालन गरिनेछ । नगरपालिका तथा वडास्तरमा कार्यरत राजस्व प्रशासनसँग सम्बन्धित कर्मचारीहरूलाई राजस्व परिचालन सम्बन्धी अभिमुखीकरण तालिम प्रदान गर्ने नीति लिइएको छ ।

तालिका न ११. राजस्व परिचालन सम्बन्धी नीतिगत विश्लेषण

नीति निर्धारणका क्षेत्रहरू	हालको अवस्था	नीतिगत सुधारको लागि सुझावहरू
क. संगठनात्मक व्यवस्था		
राजस्व शाखाको व्यवस्था सङ्गठन संरचनामा छु छैन ?	छ	आवश्यक दक्ष जनशक्तिको परिपूर्ति र नीति नियमको निर्माण संगै प्रभावकारी कार्यान्वयन
राजस्व शाखामा कुन तहका कति दरबन्दी छन् र हालको पदपूर्तिको अवस्था कस्तो छ ?	पद पूर्ति भएको	आवश्यक दक्ष जनशक्तिको परिपूर्ति र नीति नियमको निर्माण संगै प्रभावकारी कार्यान्वयन
राजस्व शाखाले गर्ने कामका लागि कार्य विवरण	छ	राजस्व शाखाको लागि छुट्टै एक

छ कि छैन ?		जना अधिकृतस्तर र एक जना सहायक स्तरको दरबन्दी व्यवस्थापन गर्ने ।
कर्मचारीहरूलाई उनीहरूको जिम्मेवारी स्पष्ट र लिखित रूपमा दिईएको छ छैन ?	छ	
कर्मचारीहरूलाई आवश्यक पर्ने स्थान, फर्निचर, यातायात साधन, कम्प्युटर, मसलन्द आदिको व्यवस्था कस्तो छ ?	ठिक	
सूचना प्रविधिको प्रयोगको अवस्था कस्तो छ ? (सफ्टवेयर, एसएमएस, इमेल, टेलिफोन आदि)	लागु भएको ।	सफ्टवेयर प्रणाली सम्बन्धी आवश्यक तालिमको व्यवस्थापन गर्नु पर्ने
कर्मचारीको राजस्व परिचालन सम्बन्धी क्षमता विकासको लागि के गरिएको छ ?	व्यवस्था नभएको	क्षमता विकासका तालिमहरूको व्यवस्था गरि राजस्वमा संगलन कर्मचारीहरू क्षमता अभिवृद्धि गर्ने कार्यक्रम संचालन गर्नु पर्ने ।
राजस्व परिचालनका लागि बडालाई दिईएको जिम्मेवारी के छ ?	सिफारिस दस्तुर सङ्कलन गर्ने	गुणस्तरीय इन्टरनेटको सुविधा नभएको । प्रयाप्त जनशक्ति र समय समयमा क्षमता विकास तालिमको व्यवस्थापन गर्नु पर्ने । समन्वयको कमी भएकोले बढाउनु पर्ने ।
ख. राजस्व प्रशासन सञ्चालनको अवस्था		
करदाताहरूको नाम तथा कर लाग्ने आधारको अभिलेख व्यवस्था कस्तो छ ? कर अभिलेख आवश्यक पर्ने स्रोतहरू सम्पत्ति, व्यवसाय, सवारी साधन, विज्ञापन, बहाल आदि ।	अभिलेख अद्यावधिक नभएको	अभिलेख व्यवस्थापनलाई थप प्रभावकारी बनाउनु पर्ने
गाँउ/नगरपालिकाको स्वामित्वमा रहेका स्थायी सम्पत्तिहरूको विवरण तथा सोको परिचालन कस्तो छ ?	अभिलेख अद्यावधिक नभएको	स्थायी सम्पत्तिको विवरण अद्यावधिक गर्ने
कर निर्धारणको लागि सम्पत्ति वा आय वा खर्च वा कारोवारको मूल्याङ्कन कतिको सही रूपमा भएको छ ? मूल्याङ्कन अनुसार कर निर्धारण भएको छ छैन ?	छैन	गर्नु पर्ने

चुहावट हुन सक्ने सम्भावनाहरू के के छन् र तिनको नियन्त्रणको लागि कस्तो नीति लिईएको छ ?	समयमै कर तिर्ने संस्कारको कमी	ताकेता र प्रचार प्रसार गर्नु पर्ने
राजस्व सम्बन्धी कानुनी व्यवस्थाको वर्खिलाप गरेमा दण्डको व्यवस्था कस्तो छ ?	छैन	व्यवस्था गर्नु पर्ने
समयमा तिर्नेलाई छुट र ढिलो बुझाएमा जरिवाना लाने व्यवस्था सबै आय स्रोतहरूमा कसरी लागु गरिएको छ ?	सफ्टवेयरको प्रयोगबाट	समयमा कर तिर्नेलाई केहि प्रतिशत छुट र ढिलो तिर्नेलाई जरिवानाको व्यवस्था गर्नु पर्ने
करदाताहरूलाई उनीहरूले तिर्नुपर्ने कर रकमबारे अग्रिम जानकारी गराउने व्यवस्था के छ ? र कत्तिको प्रभावकारी छ ?	गराइएको छैन	सूचना गर्ने,वेबसाईटमा सूचना राख्ने
नगरपालिकाले निर्धारण गरेको कर तथा शुल्कमा चित नबुझेमा गुनासो वा उजुरी गर्ने सक्ने व्यवस्था के-कस्तो छ ?	छैन	उजुरी आएको छैन
राजस्व शाखाको कार्य प्रक्रिया, चुहावट नियन्त्रणको प्रयास, लक्ष्य तथा असुली अवस्थाको अनुगमनको व्यवस्था के छ ?	छैन	चुहावट नियन्त्रण गर्न सफ्टवेयरको निर्माण र प्रयोग गर्ने
सार्वजनिक निजी साझेदारी अवधारणाको कार्यान्वयनको अवस्था कस्तो छ ?	अवस्था कमजोर छ	सम्बन्ध सबल बनाउनु पर्ने
ग. सूचना तथा समन्वयको अवस्था		
करदाताहरूलाई कर तथा शुल्क सम्बन्धी जानकारी दिन के-कस्तो कार्य गरिएको छ ? (शिक्षामूलक कार्यक्रम, प्रचार प्रसार, होर्डिङ्ग बोर्ड, वेब साईट आदि)	छैन	नियमित गर्नु पर्ने
करको दर निर्धारण तथा समिक्षामा सरोकार पक्षहरूको सहभागिता कस्तो छ ?	छ	छैन
राजस्व परामर्श समिति तथा अन्य समितिहरूको प्रभावकारिता कस्तो छ ? (बैठक सङ्ख्या, निर्णयहरू आदि)	वर्षमा १ पटक बैठक बस्ने	प्रत्येक ३ महिनामा बैठक बस्नु पर्ने
राजस्व असुलीमा सरोकार पक्षहरूको सकारात्मक सहभागीताको अवस्था कस्तो छ ?	सहभागिता कमजोर छ	सहभागिता बढाउन जनचेतनामूलक कार्यक्रम गर्नुपर्ने
राजस्व शाखालाई अन्य शाखा तथा निकायबाट प्राप्त सहयोग कस्तो छ ?		
आयका स्रोतहरूको अभिलेख व्यवस्था कस्तो छ ?	अप्रयास	थप व्यवस्थित गर्ने

गाउँ/नगरपालिकाको आय विवरण सार्वजनिक हुने गरेको छ छैन ?	छ	थप व्यवस्थित गर्ने
आयको आलेप तथा मलेप हुने गरेको छ छैन ? छ भने आएका बेरुजुहरू कसरी सम्बोधन भएका छन् ?	छ	बेरुजु फछ्यौट प्रक्रियामा लाग्ने गरेको ।

स्थानीय जनता जागरूक नहुँदा वा जानकारी नहुँदा सबै करदाताहरूले समयमै राजस्व नबुझाउने तथा आफूलाई आवश्यक काम पर्दा मात्र राजस्व बुझाउने चलन रहेको छ । आन्तरिक आय उठाउन सक्ने तर हालसम्म नउठाएका आय शीर्षकहरू तथा सोको परिचालन गर्ने उपाय:

सम्भाव्य भए पनि हालसम्म नउठाएका आय शीर्षकहरू	लागु नहुनुको कारण	परिचालन गर्ने उपाय
जडिबुटी कर	व्यवसायीलाई करको दायरामा नल्याइएको	व्यवसायीलाई करको दायरामा ल्याउनु पर्ने
विज्ञापन कर	कानुनी व्यवस्था भएपनि कार्यान्वयनमा कमी	आर्थिक ऐनको कार्यान्वयनमा जोड दिनुपर्ने
सम्पत्ति कर	आर्थिक ऐनको कार्यान्वयनमा कमी	आर्थिक ऐनको कार्यान्वयनमा जोड दिनुपर्ने
फोहोरमैला व्यवस्थापन शुल्क	कानुनी व्यवस्था नहुनु	कानुनी व्यवस्था गर्नुपर्ने
मनोरञ्जन कर	आर्थिक ऐनको कार्यान्वयन नहुनु	आर्थिक ऐनको कार्यान्वयनमा जोड दिनुपर्ने
नक्सा पास दस्तुर	आर्थिक ऐनको कार्यान्वयन नहुनु	आर्थिक ऐनको कार्यान्वयनमा जोड दिनुपर्ने
दहत्तर बहत्तर		आर्थिक ऐनको कार्यान्वयनमा जोड दिनुपर्ने

४.२ आय सङ्कलनको संस्थागत क्षमता

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ६५ मा गाउँपालिका वा नगरपालिकामा राजस्व सम्बन्धी परामर्शको लागि उपाध्यक्ष वा उपप्रमुखको संयोजकत्वमा ७ सदस्यीय राजस्व परामर्श समिति रहने व्यवस्था छ । सोही व्यवस्था बमोजिम यस नगरपालिकाका उपप्रमुखको संयोजकत्वमा देहाय बमोजिम राजस्व परामर्श समिति गठन भएको छ ।

तालिका १२. राजस्व परामर्श समिति

क्र. स.	नाम थर	पद	जिम्मेवारी
१.	मनिराज बराल	नगर उप प्रमुख	संयोजक

२.	दिनेश संज्याल	वडा अध्यक्ष	सदस्य
३.	भैपुरा बम	कार्यपालिका सदस्य	सदस्य
४.	जवानसिंह बम	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	सदस्य
५.	कमलराज बराल	उद्योग वाणिज्य संघ प्रतिनिधि	सदस्य
६.	शुसिल शाही	व्यवसायी प्रतिनिधि	सदस्य
७.	डम्बर महारा	कम्प्यूटर अपरेटर	सदस्य-सचिव

यस राजस्व परामर्श समितिले समय समयमा बैठक गर्ने तथा राजस्व सम्बन्धी नीति तथा कानूनको तर्जुमा गर्ने, राजस्वका स्रोत, दायरा र दर समेतको विश्लेषण गरी राजस्वका दरहरू नगरपालिकामा सिफारिश गर्ने लगायत समितिका काम, कर्तव्य र अधिकार क्षेत्रभित्रका कामहरू गर्दै आएको छ ।

नगरपालिकाको राजस्व सङ्कलन सम्बन्धी संस्थागत व्यवस्था देहाय अनुसार रहेको छ ।

- नगरपालिकाको नयाँ सङ्गठन संरचना तयार भएको छैन । नगरसभाबाट सङ्गठन संरचना तयार गर्ने तथा राजस्व शाखा छ ।
- नगरपालिकामा हाल कुल ५२ जना कर्मचारी कार्यरत रहेको देखिन्छ भने राजस्व सम्बन्धी काम गर्न सहायक पाँचौ १ जना कम्प्युटर अपरेटरलाई खटाएको छ ।
- राजस्व सङ्कलनका लागि नगरपालिका र वडा कार्यालयमा समेत कम्प्युटर सफ्टवेयर प्रयोग भएको र कम्प्युटर बिलिङ प्रणालीको प्रयोग भएको ।
- वडा कार्यालयबाट पञ्जीकरण, सिफारिश दस्तुर सङ्कलन गर्ने गरेको तथा अन्य कर तथा गैरकर नगरपालिकाको कार्यालयबाटै सङ्कलन हुने गरेको ।
- राजस्व सङ्कलन सम्बन्धमा कुनैपनि कार्यविधि नभएकाले राजस्व सङ्कलन गर्दा शीर्षकहरू चयनमा अस्पष्टता रहेको ।
- राजस्व सङ्कलन सम्बन्धी कार्यरत कर्मचारीहरूका लागि तालिम तथा अभिमुखीकरण समय समयमा गर्नु पर्ने ।
- राजस्व संकलन तथा त्यसको प्रभावकारीताका लागि अनुगमन तथा मूल्याङ्कन पक्ष कमजोर रहेको ।

४.३ नगरपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको अवस्था

नेपालको संविधान, ऐन, कानूनले स्थानीय तहलाई प्रदान गरेको राजस्व अधिकार र सो अधिकारको परिचालनको अवस्था के कस्तो छ भन्ने सम्बन्धमा यस नगरपालिकाको राजस्व अवस्था अध्ययन

गरी कुन शीर्षकमा राजस्व संकलनको अवस्था कस्तो छ र दर निर्धारण भएको छ छैन भन्ने सम्बन्धमा तपसिल अनुसार विश्लेषण गरिएको छ ।

तालिका १३. आन्तरिक आय सङ्कलन तथा परिचालनको अवस्था

क्र स	करका प्रकार	सम्भावनाको विवरण छ छैन	दर निर्धारण भएको नभएको	संकलन भएको नभएको
क	कर तर्फ			
	भूमिकर मालपोत	छ	भएको	भएको
	सम्पत्ति कर	छ	भएको	भएको
	सवारी कर (टाँगा रिक्सा अटोरिक्सा इरिक्सा)	छ	नभएको	नभएको
	घर जग्गा बहाल कर	छ	भएको	भएको
	व्यवसाय कर	छ	भएको	भएको
	विज्ञापन कर	छ	नभएको	नभएको
	मनोरञ्जन कर	छैन	नभएको	नभएको
	जडिबुटी कबाडी र जिवजन्तु कर	छ	भएको	भएको
ख.	अन्य राजस्व गैरकर			
	स्लेट, ढुङ्गा, गिट्टी, वालुवा एवम् माटोजन्य वस्तुको बिक्री	छ	भएको	भएको
	काठ, दाउरा, जराजुरी, दहत्तर, बहत्तर बिक्री	छ	नभएको	नभएको
	वन पैदावर (सामुदायिक वनको) बिक्री वापतको आय	छ	भएको	भएको
	नक्सापास दस्तुर	छ	नभएको	नभएको
	व्यक्तिगत घटना दर्ता विलम्ब शुल्क	छ	भएको	भएको
	बहाल विटौरी शुल्क	छ	नभएको	नभएको
	पार्किङ्ग शुल्क	छैन	नभएको	नभएको

	अस्पताल सञ्चालन	छ	भएको	भएको
	फोहरमैला व्यवस्थापन शुल्क	छ	नभएको	नभएको
	स्थानीय खानेपानी महसुल	छ	नभएको	नभएको
	स्थानीय विद्युत महसुल	छैन	नभएको	नभएको
	केवलकार, ट्रेकिङ्ग, कायाकिङ्ग, वज्रिजम्प, जिपप्लाईर, प्याराग्लाइडिङ्ग आदि मनोरञ्जन तथा साहसिक खेलकुद सम्बन्धी सेवा तथा व्यवसायमा सेवा शुल्क	छ	भएको	नभएको
	निर्माण, संचालन र व्यवस्थापन गरेको गरेका स्थानीय पूर्वाधार तथा सेवामा सेवा शुल्क (खानेपानी, बिजुली, धारा, अतिथि गृह, धर्मशाला, पुस्तकालय, सभागृह, ढल निकास, सडक बत्ति, शौचालय, पार्क, पौडी पोखरी, व्यायामशाला, पर्यटकीय स्थल, हाटबजार, पशु वधशाला, शवदाह गृह, धोविघाट, सडक, बसपार्क, पुलआदि	छ	नभएको	नभएको
	मूल्याडकन सेवा शुल्क	छ	नभएको	नभएको
	दर्ता, अनुमति तथा नवीकरण दस्तुर (एफ.एम. रेडियो सञ्चालन, घ वर्गको निर्माण इजाजतपत्र, विद्यालय स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म आदि)	छ	भएको	भएको
	ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, नुन, माटो, खरीढुङ्गा स्लेट जस्ता वस्तुको सर्भेक्षण, उत्खनन् तथा उपयोग शुल्क	छ	नभएको	नभएको
	वडा मार्फत गरिने सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर	छ	भएको	भएको
	दण्ड जरिवाना	छैन	नभएको	नभएको

यस रास्कोट नगरपालिकाको आय संरचना हेर्दा माथि उल्लेख गरिए अनुसार आन्तरिक आयको हिस्सा कमजोर देखिन्छ र यस नगरपालिकाको समग्र आयको प्रमुख स्रोतको रूपमा सङ्घ तथा प्रदेश सरकारबाट विभिन्न शीर्षकमा प्राप्त हुने अनुदान र कार्यक्रम वापतका रकम नै रहेको देखिन्छ ।

४.४ राजस्व परिचालनमा रहेका सबालहरू

नेपालको संविधान तथा स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ र अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन लगायतका कानुनले प्रदान गरेका वित्तीय अधिकार अनुसार राजस्व सङ्कलन एवं परिचालन गर्न नगरपालिकाले प्रयास गरिरहेको छ । आगामी दिनमा राजस्वको दर र दायरा विस्तार गर्दै राजस्व सुधार गर्न नगरपालिकाले योजना बनाएर सम्बोधन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

(क) राजस्व प्रशासनका लागि उपयुक्त सङ्गठन निर्माण तथा क्षमता विकास

यस नगरपालिकाको संगठन संरचनामा राजस्व सम्बन्धी कार्यका लागि छुट्टै राजस्व शाखा छैन । प्रशासन शाखा अन्तरगत एक जना सहायक चौथो तहका कर्मचारीलाई राजस्व शाखाको जिम्मेवारी तोकिएको छ । आगामी दिनमा राजस्व सम्बन्धी छुट्टै कर्मचारी दरबन्दी सिर्जना गरी पदपूर्ति गर्नु उपयुक्त हुने देखिन्छ ।

(ख) तथ्याङ्क सङ्कलन तथा नियमित अद्यावधिक गर्ने प्रणालीको विकास

नगरपालिकामा करदाताहरूको एकीन विवरण छैन । विभिन्न कर जस्तै सम्पत्ति कर, भूमिकर, व्यवसाय कर तथा अन्य कर, शुल्क तथा दस्तुर बुझाउने करदाताहरूको विवरण सङ्कलन गरी नियमित अद्यावधिक गर्नुपर्ने देखिन्छ । यसले करदाताहरूको यथार्थ विवरण, करको दर तथा राजस्वको सम्भावित परिमाण अनुमान गर्न सहज हुन्छ । आगामी वर्षहरूको लागि राजस्व नीति तर्जुमा, राजस्वको प्रक्षेपण, राजस्व असुलीको अनुगमन प्रभावकारी गराउनका लागि तथ्याङ्क सङ्कलन तथा नियमित अद्यावधिक गर्नु आवश्यक देखिन्छ ।

(ग) आन्तरिक आय परिचालन नीति तथा कार्यविधि निर्माण:

नगरपालिकामा राजस्व संकलन गर्ने तरिका, करको दर निर्धारण, नगद दाखिला सम्बन्धी व्यवस्था, अनुगमन जस्ता कार्य सञ्चालन सम्बन्धी आवश्यक नीति तथा कार्यविधि निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्दा राजस्व सङ्कलन अझ प्रभावकारी हुने देखिन्छ । राजस्व चुहावट हुन नदिने र करका दायरा फराकिलो बनाउन पर्दछ ।

(घ) सम्भाव्य राजस्व स्रोतका आधारहरूको विश्लेषण:

यस रास्कोट नगरपालिकाको आर्थिक विकासका आधारहरू कृषि, पशुपालन, पर्यटन, जडिवुटी सङ्कलन, लगायतका क्षेत्रहरू रहेका छन् । नगरपालिकाले यी राजस्वका सम्भावित क्षेत्रहरूमा लगानी वृद्धि गर्न सकेमा यसबाट आर्थिक गतिविधिमा व्यावसायिकता, आयआर्जनमा वृद्धि, स्थानीय कच्चा

पदार्थहरूको उत्पादन, सङ्कलन, प्रशोधन, बजारीकरण र रोजगारी सिर्जनामा योगदान पुग्नेछ । उद्यमशीलताको विकासले उत्पादनको साथसाथै आम्दानीमा वृद्धि गर्ने हुँदा कर तिर्न क्षमतामा सुधार हुने सम्भावना छ ।

(ड) चुहावट नियन्त्रण, पारदर्शिता र जवाफदेहिता

नगरपालिकाले आर्थिक ऐन बमोजिम विभिन्न शीर्षकमा करका दर निर्धारण गरेर सङ्कलन गर्दै आएको छ । यति हुँदाहुँदै पनि करको चुहावट हुने कर छलीहुने सम्भावना रहन्छ यसको लागि नगरपालिकाले समय समयमा अनुगमन मूल्याङ्कन गर्नु आवश्यक हुन्छ । अनुगमनबाट राजस्व चुहावट भएको पाइएमा त्यसलाई नियन्त्रण गर्न तत्काल आवश्यक कार्य गर्नुपर्दछ । राजस्व प्रशासनलाई व्यवस्थित तथा प्रभावकारी बनाउन नगरपालिकाले प्रदान गर्ने वस्तु तथा सेवा गुणस्तरीय हुनुका साथै यसको प्रक्रिया पारदर्शी र नागरिकप्रति जवाफदेहि हुनुपर्दछ । नगरपालिकाको आय व्ययको विवरण आवधिक रूपमा प्रकाशन गर्नु, सङ्कलित राजस्वको विवरण सार्वजनिक गर्नु पर्दछ । करदाताले समयमै कर तिर्दा हुने फाइदाको बारेमा स्थानीय सञ्चार माध्यमबाट कर तथा गैरकर सम्बन्धमा सचेतना अभिवृद्धि गर्नु पर्दछ ।

(च) समन्वय संयन्त्र निर्माण

नगरपालिकामा राजस्व परिचालन सम्बन्धी नीति निर्माण, करका दर निर्धारण गर्दा, राजस्व सङ्कलन विधि निर्धारण, असुल गरिएको राजस्वको परिचालन बाँडफाँट तथा रकम दाखिला जस्ता कार्यमा सम्बन्धित नगरपालिकाभित्र र बाह्य निकायहरूसँग समन्वय गर्नु आवश्यक हुन्छ । नगरपालिकामा गठन भएको राजस्व परामर्श समितिले बजेट निर्माणको समयमा मात्र राजस्व सम्बन्धी अनुमान गरी पेश गर्ने कार्य गर्दछ । सङ्घ, प्रदेश र नगरपालिकासँग समन्वय प्रभावकारी बनाउन एक समन्वय संयन्त्र गठन आवश्यक पर्ने देखिन्छ ।

परिच्छेद-५

राजस्व सुधार कार्ययोजना

यस नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना निर्माण गर्ने क्रममा प्राथमिक र द्वितीय स्रोतबाट तथ्याङ्क सङ्कलन गरिएको थियो । प्राप्त तथ्याङ्क तथा सूचनाको विश्लेषण गरेर राजस्व सुधार कार्ययोजना देहाय अनुसार निर्माण गरिएको छ ।

५.१ नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना

यस नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना यस प्रकार रहेको छ ।

तालिका १४. राजस्व सुधार सम्बन्धी रणनीति तथा कार्यनीति

रणनीति	कार्यनीति
१. राजस्व सम्बन्धी आवश्यक नीति तथा कानुनी व्यवस्था गर्ने । आन्तरिक आयको दायरा फराकिलो बनाउने ।	१. नगरपालिकामा राजस्वसँग सम्बन्धित आवश्यक नीति, ऐन तथा नियमहरू तर्जुमा गरिनेछ । साथै तर्जुमा भइसकेका ऐन, नियमलाई समयानुकूल परिमार्जन गर्दै लगिनेछ । २. जनताको कर तिर्ने क्षमताका आधारमा कर नीतिलाई विवेकसम्मत र प्रगतिशील बनाइने छ । ३. निजीक्षेत्रबाट थप लगानी गर्न प्रोत्साहित गरिनेछ । ४. कर तथा सेवा शुल्कलाई सम्बन्धित करदाता एवं विषय क्षेत्रसँग आवद्ध गराउँदै लगिनेछ । ५. थप राजस्वका स्रोतको सम्भाव्यता अध्ययन गरी वर्तमान राजस्व स्रोतको दायरा विस्तार गरिनेछ । ६. समय सापेक्ष रूपमा करदाताहरूको सङ्ख्या बढाउँदै लगिनेछ । ७. सम्पत्ति मूल्याङ्कन सम्बन्धी सिफारिशलाई निश्चित आधार र मापदण्डमा आवद्ध गरी एकरूपता कायम गरिनेछ । ८. आन्तरिक राजस्वका विभिन्न स्रोतहरूबारे सम्भावना अध्ययन, पहिचान, स्रोतहरूको यकिन तथ्याङ्क, सूचना सङ्कलन गर्न कार्यदलहरू बनाई वडागत रूपमा परिचालन गरिनेछ । करका स्रोत अनुसारका तथ्याङ्क हरेक वर्ष अद्यावधिक गरिनेछ । ९. नगरपालिकामा रहेका ऐतिहासिक धरोहर तथा प्राकृतिक

	सम्पदाको संरक्षण तथा विकासका लागि सार्वजनिक निजी साझेदारीको समेत पहल गरिनेछ । १०. घर बहाल कर, व्यवसाय कर जस्ता स्रोत परिचालन गर्न दर निर्धारण गर्दा प्रदेश र छिमेकी स्थानीय तहसँग निजी क्षेत्र र करदता लगायतका अन्य सरोकारवालासँग समन्वय तथा सहकार्य गरिनेछ । ११. नियमित एवं बढी कर तिर्ने करदातालाई सम्मान र कर नतिर्ने तथा बक्यौता राख्ने करदातालाई जरिवाना लगाइने छ ।
२.राजस्व प्रशासनको संस्थागत क्षमता विकास गर्ने	१.नगरपालिकाको राजस्व शाखामा स्वीकृत संगठन संरचना अनुसारको रिक्त रहेको दरबन्दीमा पद पूर्ति गरिनेछ । २.नगरपालिकाको राजस्व शाखाको सुदृढीकरण गरिनेछ । ३. राजस्व शाखा र वडा कार्यालयका कर्मचारीहरूको क्षमता विकासका कार्यक्रम गरिनुका साथै वडास्तरमा कर असुली गर्ने प्रभावकारी व्यवस्था मिलाइने छ । ४.राजस्व शाखाका लागि आवश्यक उपकरण, सफ्टवेयर आदिको प्रबन्ध गरिनेछ । ५.प्रदेश सरकार तथा जिल्लाका अन्य स्थानीय तहसँग राजस्व परिचालन बारे ज्ञान—सीप, अनुभव र असल अभ्यासको आदान—प्रदान गरिनेछ । ६.राजस्वको अभिलेख कम्प्युटरकृत गरिनुका साथै विद्युतीय माध्यमबाट राजस्वको प्रतिवेदन र फाँटवारी बनाइने छ । ७.प्रत्येक वडाबाट मासिक रुपमा शिर्षकगत रुपमा राजस्वको सङ्कलनको विवरण लिने प्रणाली व्यवस्था गरिनेछ ।
३.राजस्व प्रणालीलाई सरल, सहज, करदाता मैत्री पारदर्शी, र समावेशी बनाउने ।	१.कर प्रशासनलाई पारदर्शी गराउन कर सम्बन्धी सूचनाहरू जानकारी अर्धवार्षिक एवं वार्षिक प्रतिवेदन नगरपालिकाको वेबसाईटमा राखिने छ । साथै यस्तो सूचनाहरू नगरपालिका तथा वडा कार्यालयको सूचना पाटीमा टाँस गर्ने व्यवस्था मिलाइने छ । २.कर संकलन प्रक्रियालाई सहज र पारदर्शी बनाउन बैंक तथा विद्युतीय माध्यमबाट कर भुक्तानी गर्ने प्रणालीको विकास गरिनेछ ।
४.सम्बन्धित निकायसँग समन्वय तथा सहकार्य अभिवृद्धि गर्ने ।	१.ढुंगा, गिट्टी, बालुवा, माटो जस्ता प्राकृतिक स्रोतको उत्खनन, बिक्री तथा बजार व्यवस्था र पर्यटन शुल्क सम्बन्धमा छिमेकका

	अन्य गाउँपालिका तथा नगरपालिकासँग समेत समन्वय तथा सहकार्य गरिनेछ । २. एक आपसमा बाझिएका नीतिगत व्यवस्था संशोधनका लागि सरोकारवाला निकायहरूसँग आवश्यक समन्वय गरिनेछ । ३. कर संकलनमा निजी क्षेत्र, उपभोक्ता समिति एवं सहकारी संस्थालाई सहकार्य गरिनेछ । ४. राजस्व सँग सम्बन्धित विषयमा छिमेकी स्थानीय तहहरूसँग समन्वय गरिनेछ । ५. राजस्व प्रशासनलाई सबल र सक्षम बनाउन नेपाल सरकार र प्रदेश सरकार सहकार्य तथा समन्वयमा जोड दिइनेछ । ६. कर, शुल्क, सेवा शुल्कको दर तथा दायरा निर्धारण गर्दा निजी क्षेत्र तथा सरोकारवालाहरूसँग आवश्यक समन्वय गरिनेछ ।
--	---

५.१.१ नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना

परामर्शदाताको आयोजनामा नगर पालिकाका प्रमुख, उपप्रमुख, वडाध्यक्षहरू, कार्यपालिका सदस्यहरू र सम्बन्धित सरोकारवालाहरूको उपस्थितिमा कार्यशाला आयोजना गरिएको थियो । सो कार्यशालामा भएको छलफल अन्तरक्रिया र समुह कार्यबाट प्राप्त सुझावका आधारमा राजस्व सुधार कार्ययोजनाको मस्यौदा तयार गरी प्रस्तुत गरिएको थियो । विभिन्न निकाय र नगरपालिकाबाट प्राप्त सूचना तथा तथ्याङ्कको विश्लेषण गरी सरोकारवाला पक्षको सहभागितामूलक छलफलका आधारमा यस रास्कोट नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना तयार गरिएको छ । प्रस्तुत गरिएको कार्ययोजना कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान सुर्खेतबाट प्राप्त सुझाव समेटी नगर कार्यपालिकाबाट स्वीकृत भै कार्यान्वयन गरिनेछ । राजस्व सुधार कार्य योजनाका मुख्य क्षेत्रहरू देहाय बमोजिम छन् ।

क. कर राजस्व सुधार योजना

ख. गैर कर राजस्व सुधार योजना

ग. राजस्व प्रशासन सुधार योजना

तालिका १५. राजस्व सुधार कार्ययोजना

क. कर राजस्व सुधार योजना

कर राजस्वका क्षेत्रहरू	सुधारका लागि गर्नु पर्ने क्रियाकलापहरू	समयावधि	जिम्मेवार निकाय वा पदाधिकारी	अनुगमन सूचक
सम्पत्ति कर	-सम्पत्ति कर सञ्चालन सफ्टवेयर निर्माण गरी तालिमको व्यवस्था गर्ने -सम्भाव्य सम्पत्ति करदाताको विवरण अद्यावधिक गर्ने -सम्पत्ति मूल्याङ्कनको आधार र कर प्रक्रिया निर्धारण गर्ने -सम्पत्ति कर सम्बन्धी फाराम अनलाइनबाट भर्ने व्यवस्था मिलाउने -आफ्नो सम्पत्ति मूल्याङ्कनमा चित्त नबुझ्ने करदाताले उजुरी दिने र यसको छिनोफानो गर्न नगर उपप्रमुखको संयोजकत्वमा उजुरी सुनुवाई समिति गठन गर्ने -सम्पत्ति कर सम्बन्धी सचेतनामूलक कार्यक्रम गर्ने	२०८१ श्रावण देखि निरन्तर	राजस्व शाखा वडा कार्यालयहरू राजस्व परामर्श समिति नगरकार्यपालिका	सफ्टवेयर निर्माण भएको हुने र तालिमको व्यवस्था हुने सम्पत्ति मूल्याङ्कनको आधार तयार भएको हुनेछ । कर सचेतनामूलक शिविर सञ्चालन भएको हुने उजुरी सुनुवाई समिति गठन भएको हुने
व्यवसाय कर	-दर्ता हुन बाँकी सबै व्यावसाय दर्ता प्रक्रियामा ल्याउने र पुरानालाई नियमानुसार नवीकरण गर्ने -व्यवसाय करदाताको अभिलेख अद्यावधिक गर्ने -व्यवसायमा भएको लगानी, कारोबारको प्रकृति र कारोबारको परिमाणका आधारमा करको दर तोक्ने	२०८१ श्रावण देखि आवश्यकतानुसार निरन्तर	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र वडा कार्यालयहरू आर्थिक विकास शाखा र राजस्व परामर्श समिति	नपा भित्रका सबै व्यवसायीहरूको दर्ता र नवीकरण विवरण
भूमिकर मालपोत	-वडागत रूपमा सम्पूर्ण जग्गाको अभिलेख राखी नियमित अद्यावधिक गर्ने -जिल्ला मालपोत कार्यालयबाट जग्गाको अभिलेख प्राप्त गर्ने -जग्गाको प्रकार अनुसार (अवल, दोयम, सीम, चाहार) पुन वर्गीकरण गरी मूल्याङ्कनलाई वैज्ञानिक बनाउने	२०८१ श्रावणदेखि निरन्तर गर्ने	वडा कार्यालय राजस्व शाखा प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	जग्गाको अभिलेख अद्यावधिक भएको हुने जग्गाको वर्गीकरण र मूल्याङ्कन भएको हुने
अन्य सवारी	-सवारी साधन दर्ता नवीकरण तथा	२०८१ देखि	नगरकार्यपालिका	कार्यविधि तर्जुमा भएको

साधन कर अटोरिक्सा टाँगा आदि	अनुमति सम्बन्धी कार्यविधि तर्जुमा गर्ने -सवारी साधन नम्बरिड र दररेट कायम गर्ने -रुट निर्धारण गर्ने र रुट परमिट दिने	निरन्तर	राजस्व शाखा	हुनेछ । सवारी साधनको अभिलेख अद्यावधिक भएको हुनेछ ।
घर जग्गा बहाल कर	-घरधुरी विवरण सङ्कलन एवम् घरको नम्बर कायम गर्ने -बहालमा दिएका घर जग्गाको अभिलेख अद्यावधिक गर्ने -घर जग्गा बहाल कर सम्बन्धी कार्यविधि तय गर्ने -घरधनीहरूसँग अन्तरक्रिया गरी घरबहाल कर स्वघोषणा गर्न लगाउने -घरजग्गा बहाल करलाई प्रगतिशील कर ढाँचामा लिने	२०८१ श्रावण देखि निरन्तर	नगर कार्यपालिका ,राजस्व परामर्श समिति, राजस्व शाखा, आर्थिक विकास शाखा, वडा कार्यालयहरु	घरको विवरण, बहालमा दिएको घरको विवरण, घर जग्गाको बहालको विवरण
विज्ञापन कर	-विज्ञापन करको आधार, दायरा तथा दर निर्धारण कार्यविधि तयार गरी कार्यान्वयन गर्ने -विज्ञापन सामग्रीको आकार र विज्ञापनका विषयवस्तुलाई वर्गीकरण गर्ने -विज्ञापन करको अनुगमनलाई प्रभावकारी बनाउने दायरा विस्तार गर्ने	२०८१ असार मसान्तसम्म	नगरकार्यपालिका राजस्व शाखा	कार्यविधि निर्माण भएको । करको दर निर्धारण भएको विवरण । अनुगमन प्रतिवेदन ।
मनोरञ्जन कर	मनोरञ्जन कर लाग्ने क्षेत्रको पहिचान गर्ने र व्यवस्थित गर्ने कर लगाउने र उठाउने			
जडिबुटी कबाडी र जीवजन्तु कर	जडिबुटी र कबाडी सङ्कलन केन्द्र व्यवस्थित गर्ने, ठेक्का प्रक्रियाबाट कर सङ्कलन गर्ने	२०८१ श्रावण देखि निरन्तर	राजस्व शाखा	सङ्कलित कर रकम
घर जग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर	-महिला पुरुष छुट्टिने गरी घरजग्गा स्वामित्वको अभिलेख राख्ने -प्रदेश सरकारबाट महशुल दर निर्धारण भए बमोजिम घरजग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर उठाउने/मालपोत कार्यालयबाट प्राप्त गर्ने	२०८१ भदौ सम्म नियमित	नगर कार्यपालिका प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	घरधनिको विवरण मालपोत कार्यालयबाट प्राप्त राजस्व बाँडफाँट विवरण

ख. गैरकर राजस्व सुधार योजना

नेपालको संविधान, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन लगायत ऐन कानूनले प्रदान गरेका राजस्व सम्बन्धी अधिकारमा गैर कर राजस्व सम्बन्धी स्थानीय तहले प्रयोग गर्न पाउने शीर्षकहरू सम्बन्धी छलफल गरि देहाय अनुसार गैरकर राजस्व सुधार योजना तयार गरिएको छ ।

तालिका १६. गैरकर राजस्व सुधार योजना

गैरकर राजस्वका शीर्षक	सुधारका लागि गर्नु पर्ने कार्य	समयावधि	जिम्मेवारी	अनुगमन सूचक
स्लेट, गिट्टी, बालुवा, ढुंगा, माटोजन्य पदार्थको बिक्री	-प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षण एवम् प्रभाव मूल्याङ्कन गर्ने -विक्री दर आर्थिक ऐनमा निर्धारण गर्ने -बिक्रीका लागि ठेक्का कायम गर्ने -मापदण्ड भित्र रहेर उत्खनन गर्ने -अनुगमन गर्ने र नियम विपरित गरेमा कारवाही गर्ने	२०८१ श्रावण भाद्र सम्म नियमित	नगर सभा, नगर कार्यपालिका, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	आर्थिक ऐन ठेक्का उत्खनन भएको परिमाण
बहाल विटौरी शुल्क	सार्वजनिक जग्गामा निर्माण भएका संरचनाको विवरण संकलन गरी बहाल विटौरी शुल्क निर्धारण गर्ने	२०८१ असार मसान्त सम्म	कार्यालय राजस्व शाखा	
नक्सा पास दस्तुर	-नक्शापास अनिवार्य गर्ने, यसका लागि सबै वडाहरूमा प्रचार-प्रसार गर्ने -भवनहरूलाई आवासीय व्यावसायिक र अधोगिक प्रकारमा वर्गीकरण गर्ने । -घरको संरचना, तला र किसिमको आधारमा नक्सा पास दस्तुरको दर आर्थिक ऐनमा निर्धारणगरी समयानुकूल परिमार्जन गर्ने । सरकारी एवं सेवामूलक संरचनालाई दस्तुर छुट दिने ।	निरन्तर	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	नक्सा पास भएका घर संख्या र सङ्कलन भएको राजस्व विवरण
वन पैदावार शुल्क	-सामुदायिक वनको अभिलेख अद्यावधिक गर्ने -सामुदायिक वनाबाट बिक्रीहुने वन पैदावार बिक्री सम्बन्धी तथ्याङ्क सङ्कलन गर्ने -सामुदायिक वन पैदावार बिक्रीबाट प्राप्त हुने दश प्रतिशत रकम नगरपालिकाको	२०८१ श्रावण देखि निरन्तर	नगर कार्यपालिका । राजस्व शाखा	सङ्कलित राजस्व रकम

	सञ्चित कोषमा दाखिला गर्ने			
पर्यटन सेवा शुल्क	-पर्यटन सेवा शुल्क -पर्यटकीय स्थलहरूमा प्रवेश व्यवस्थित गर्ने -पर्यटकीय सेवाहरूको व्यवस्थापन गरी शुल्क लगाउने सङ्कलन गर्ने	२०८१ असार मसान्तसम्म	नगरपालिका	शुल्क दर
पार्किङ शुल्क	-पार्किङका लागि उपयुक्त सार्वजनिक जग्गा पहिचान गर्ने -भविष्यमा हुन सक्ने पार्किङ वृद्धिको अनुमान गरी पार्किङ स्थल निर्माण गर्ने -पार्किङ शुल्क अशुली विधि निर्माण गरी शुल्क निर्धारण गर्ने -तय भएको विधि अनुसार पार्किङ शुल्क अशुल गर्ने	निरन्तर	कार्यपालिका राजस्व शाखा	
फोहोरमैला व्यवस्थापन शुल्क	-फोहोरमैला व्यवस्थापन स्थान तोक्ने -नियमित रूपमा फोहोरमैला व्यवस्थापन गर्ने -शुल्क निर्धारण गरी अशुल गर्ने	निरन्तर	नगरपालिक राजस्व शाखा	
स्थानीय खानेपानी महशुल	-स्थानीय खानेपानी आयोजना सञ्चालन व्यवस्थापन गर्ने -खानेपानी धारा र उपभोक्ताको विवरण अद्यावधिक गर्ने -प्रति धारा महशुल निर्धारण गर्ने र अशुल उपर गर्ने	निरन्तर	उपभोक्ता समिति पूर्वाधार शाखा वडा कार्यालय	अभिलेख । महशुल ।
सिफारिस तथा प्रमाणित दस्तुर	-वडा कार्यालयबाट गरिने विभिन्न सिफारिस दस्तुर समयानुकूल परिमार्जन गर्ने	निरन्तर	नगरकार्यपालिका राजस्व शाखा	सङ्कलित दस्तुर रकम
व्यवसाय दर्ता अनुमति तथा नवीकरण दस्तुर	-दर्ता अनुमति तथा नवीकरण सम्बन्धमा आर्थिक ऐनमा स्पष्ट नभएमा कार्यविधि बनाउने । कारोबार तथा पुँजीको आधारमा दस्तुर निर्धारण एवं सङ्कलन गर्ने	२०८१ श्रावण देखि निरन्तर	कार्यपालिका राजस्व शाखा	दर्ता र नवीकरण विवरण सङ्कलित रकम
सेवा शुल्क दस्तुर	खसेवा शुल्क लिने क्षेत्रहरूको पहिचान गर्ने -पहिचान गरिएका आयोजना मध्ये सार्वजनिक निजी साझेदारी वा	२०८१ देखि निरन्तर	राजस्व शाखा कार्यपालिका	संरचना । संकलित रकम ।

	स्वलगानीमा सम्पन्न गर्ने आयोजनाहरूको सम्भाव्यता अध्ययन गर्ने । -आयोजनाको निर्माण र कार्यान्वयन अगाडि बढाउने -नगरपालिकाले सेवा उपलब्ध गराएवापत लगाउने सेवा शुल्क समयानुसार परिमार्जन गर्ने			
अचल सम्पत्ति मूल्याङ्कन शुल्क	-घरजग्गा मूल्याङ्कन र अचल सम्पत्ति मूल्याङ्कन गरी अभिलेख अद्यावधिक गर्ने	२०८१ मंसिर मसान्त सम्म	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	शुल्क दर निर्धारण भएको हुने
दण्ड जरिवाना				

ग. राजस्व प्रशासन सुधार योजना

स्थानीय तहमा राजस्व सङ्कलन र परिचालन गर्ने सम्बन्धमा राजस्व प्रशासनको मुख्य भूमिका रहन्छ । राजस्व प्रशासन सबल र सक्षम भएमा राजस्व सम्बन्धी कानून निर्माण, कार्यान्वयन, अनुगमन मूल्याङ्कन र अभिलेख व्यवस्थापन प्रभावकारी हुन्छ । तसर्थ कार्यशालामा भएको सहभागीहरूबीच छलफलबाट प्राप्त सुझावका आधारमा राजस्व प्रशासन सुधार योजना देहाय अनुसार तयार गरिएको छ ।

तालिका नं. १७. राजस्व प्रशासन सुधार योजना

सुधारका क्षेत्र	सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्य	समय सीमा	जिम्मेवार निकाय वा कर्मचारी	अनुगमन सूचक
नीतिगत व्यवस्था	-प्रत्येक आर्थिक वर्षमा आर्थिक ऐनको पुनरावलोकन गर्ने । -प्रगतिशील करको दर मूल्य र महत्वको आधारमा करको निर्धारण समयानुकूल करको दरमा परिमार्जन गर्ने र दायरा पनि बढाउदै जाने	२०८१ अषाढ देखि प्रत्येक आवमा बजेट बक्तव्य सँगै	राजस्व शाखा । राजस्व परामर्श समिति ।	
संगठनात्मक स्वरूप	-नगरपालिका देखि वडा कार्यालयसम्म राजस्व शाखामा आवश्यकतानुसार कर्मचारी दरबन्दी थप गर्ने ।	२०८१	नगरकार्यपालिका	राजस्व शाखामा आवश्यक कर्मचारीको पदपूर्ति भएको हुने
भौतिक पूर्वाधार व्यवस्थापन	-राजस्व शाखामा र वडामा कम्प्यूटरको व्यवस्था गरी	२०८१ मंसिर सम्म	राजस्व शाखा नगर	

	सफ्टवेयरको व्यवस्था गर्ने -प्रतिक्षालय र खानेपानीको व्यवस्था गर्ने		कार्यपालिका वडा कार्यालय	
मानव संसाधन व्यवस्थापन	-राजस्व शाखा र वडा कार्यालयहरूमा कार्यबोझ अनुसार कर्मचारी व्यवस्था गर्ने । कर्मचारीहरूलाई राजस्व सम्बन्धी तालिम दिने ।	२०८१ श्रावण	नगरकार्यपालिका	जनशक्ति व्यवस्थापन भएको हुने
करदाताको पहिचान र अभिलेख व्यवस्थापन	—करदाताको विवरण सङ्कलन र अद्यावधिक गर्ने । —प्रत्येक परिवारको सम्पत्तिको अभिलेख विवरण तयार गर्ने ।	२०८१ श्रावण देखि निरन्तर	राजस्व शाखा र वडा कार्यालयहरू	करदाताहरूको विवरण
राजस्व असुली रणनीति	सञ्चार माध्यमबाट प्रचार प्रसार गर्ने । समयमै कर तिर्नेलाई केहि छुट र ढिलो तिर्नेलाई जरिवाना लगाउने । अनलाईनबाट कर तिर्ने व्यवस्था मिलाउने ।	निरन्तर	राजस्व परामर्श समिति र राजस्व शाखा । वडा कार्यालयहरू	राजस्व सङ्कलन रकम
राजस्व चुहावट नियन्त्रण	-करदाताहरूको अभिलेख अद्यावधिक गरी राजस्व चुहावट भए नभएको अनुगमन गरी एकीन गर्ने । चुहावट भएको भए कारवाही गर्ने ।	प्रत्येक आवको तेस्रो चौमासिक	राजस्व शाखा । वडा कार्यालय र नगरकार्यपालिका	
आन्तरिक लेखा परिक्षण	चालु आ.व.मा राजस्व सङ्कलन सम्बन्धी भए गरेका कार्यको आन्तरिक लेखा परिक्षण गर्ने । आर्थिक प्रतिवेदन तयार गर्ने ।	प्रत्येक आ.व.को तेस्रो चौमासिक	राजस्व शाखा र आलेप शाखा	प्रतिवेदन
अनुगमन मूल्याङ्कन	-सम्बन्धित शाखा र पदाधिकारीहरूले वडा कार्यालय र नगरपालिकाको राजस्व शाखाको अनुगमन गर्ने । कर सङ्कलनको अवस्था मूल्याङ्कन गर्ने	प्रत्येक आवको चौमासिक रूपमा निरन्तर	प्रमुख, उपप्रमुख, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र राजस्व शाखा	अनुगमन प्रतिवेदन

परिच्छेद-६

आगामी तीन वर्षको आय प्रक्षेपण

६.१ राजस्व सुधार कार्ययोजनाका आधारमा राजस्व प्रक्षेपण

यस नगरपालिकाको आगामी तीन आर्थिक वर्ष (आ.व. २०८१/०८२ देखि २०८३/०८४) को लागि आय प्रक्षेपण गरिएको छ । राजस्व सुधार योजनामा प्रस्ताव गरिएका क्रियाकलापहरूको आधारमा यो आय प्रक्षेपण गरिएको छ । राजस्वका धेरैजसो शीर्षकहरूको आय प्रक्षेपण प्राप्त तथ्याङ्कको विश्लेषणका आधारमा गरिएको छ । विगतको राजस्व सङ्कलनको वृद्धिदर र भविष्यमा राजस्वको दर र दायरा बढ्न गई सोबाट हुने योगदानलाई समेत मध्यनजर गरि तीन आ.व.को राजस्व प्रक्षेपण गरिएको छ ।

तालिका १८. आगामी ३ आ.व.हरूका लागि राजस्व प्रक्षेपणका आधारहरू

राजस्व संकेत	राजस्व शीर्षक	कुल सम्भाव्यता रु. हजारमा	आगामी आ.व. हरूको लागि प्रक्षेपणको आधार
क	आन्तरिक आय तर्फ		
११३१३	सम्पत्ति कर	११६४	आ.व. २०८१/०८२ मा कुल सम्भावनाको ८० प्रतिशत र त्यसपछि प्रत्येक आवमा १० प्रतिशत वृद्धि हुने।
११३१४	भूमिकर (मालपोत)	३२७०	आ.व. २०८१/०८२ मा कुल सम्भावनाको ६० प्रतिशत र त्यसपछि प्रत्येक आवमा १५ प्रतिशत वृद्धि हुने।
११३२१	घर बहाल कर	११०९	प्रत्येक आ.व.मा दर र दायरा बढ्ने भएकोले
११३२२	बहाल विदौरी शुल्क	६०	
१४४११	बाँडफाँट भइ प्राप्त हुने मु. अ. कर		
१४४२१	बाँडफाँट भइ प्राप्त हुने अन्त शुल्क		
	ढुङ्गा गिट्टी बालुवा बिक्री	४५०	
	फोहोरमैला व्यवस्थापन सेवा शुल्क	१२	नगरपालिकाको केन्द्रमा बजार विस्तार हुदै जाने भएकोले

१४१५१	सरकारी सम्पत्तिको बहालबाट प्राप्त आय एक्साभेटर र एम्बुलेन्स आदि	१३५००	एक्साभेटर र एम्बुलेन्स लगायत सामानको बहाल कर उठ्ने भएकोले
	अन्य सेवा शुल्क तथा विक्री	१९१५	
१४२२४	परीक्षा शुल्क	१२	
१४२४१	पार्किङ्ग शुल्क		सार्वजनिक पार्किङ स्थल नभएकोले अनुमान नगरिएको
१४२४२	नक्सापास दस्तुर	२१७	नयाँ घर बनाउँने दर बढ्दै जाने र नक्सापास अनिवार्य गराउने
	अन्य दस्तुर	५१०	
	कृषि तथा पशुपन्छी कारोबारमा लाग्ने कर	४७५	पशुपालनमा बृद्धि हुँदै जाने भएकोले कर पनि बढ्ने
१४२४३	सिफारिस तथा प्रमाणित दस्तुर	१०७२	विभिन्न सरकारी कारोबार बढ्दै जाने र सिफारिस अनिवार्य भएकोले
१४२४४	व्यक्तिगत घटना दर्ता दस्तुर र व्यक्तिगत घटना दर्ता बिलम्ब शुल्क	४६२	
१२२४९	अन्य दस्तुर दर्ता अनुमति इजाजत आदि		अनुमान नगरिएको
१२२४९	प्रशासनिक दण्ड जरिवाना जफत		अनुमान नगरिएको
१४३११	न्यायिक दण्ड जरिवाना जफत		अनुमान नगरिएको
१४२४५	नाता प्रमाणित दस्तुर	९२	प्रशासनिक कारोबार बढ्दै गएकोले
१४२२९	अन्य प्रशासनिक सेवा शुल्क मूल्याङ्कन समेत	२८६	अनुमान नगरिएको
१४२५४	रेडियो एफ.एम. सञ्चालन दस्तुर		अनुमान नगरिएको
	सवारी साधन कर साना सवारी अटोरिक्सा रिक्सा आदि	१३	अटोरिक्सा सञ्चालनमा आउने सम्भावना भएकोले
१४२५३	व्यवसाय रजिष्ट्रेशन दस्तुर	२५१०	अनुमान नगरिएको
१४५२९	अन्य राजस्व	९३१	अनुमान नगरिएको
ख	राजस्व बाँडफाँट		
ख१	नेपाल सरकार		
१४४११	बाँडफाँट भइ प्राप्त हुने मु अ कर	२३१२०५	गत आ.को प्राप्त रकममा क्रमशः वृद्धि हुँदै जाने अनुमान
१४४२१	बाँडफाँट भइ प्राप्त हुने अन्त शुल्क	-	अनुमान नगरिएको
१४१५३	बाँडफाँट भइ प्राप्त हुने वन	-	अनुमान नगरिएको

	रोयल्टी		
११४५१	बाँडफाँट भइ प्राप्त हुने सवारी कर	-	अनुमान नगरिएको
ख२	प्रदेश सरकार		
१४१७७	प्रदेश सरकार राजस्व बाँडफाँट	१४७३	राजस्व सङ्कलन बढ्दै जाने भएकोले
११३१५	घर जग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर	१६५०	घर जग्गाको कारोबार बढ्दै गएको र नेपाल सरकारले कित्ता काट खुला गरेको हुँदा राजस्व बढ्ने देखिन्छ
११४७१	बाँडफाँटबाट प्राप्त हुने मनोरञ्जन कर	९०	
११४७२	बाँडफाँट भइ प्राप्त हुने विज्ञापन कर	२५५	
ग.	अनुदान तथा वित्तीय हस्तान्तरण		अनुमान नगरिएको
ग. १	नेपाल सरकार		
१३३११	समानिकरण अनुदान	३२५०४२	गत वर्षको रकमका क्रमश ८-९ प्रतिशत बढ्दै जाने
१३३१२	सशर्त अनुदान चालु	५४७३००	चालु आवको तुलनामा ५-६ प्रतिशतले बढ्दै जाने
१३३१३	सशर्त अनुदान पुँजीगत	२२३९५५	चालु आवको तुलनामा ५-६ प्रतिशतले बढ्दै जाने
१३३१४	विशेष अनुदान चालु	१०५००	चालु आवको तुलनामा ५-६ प्रतिशतले बढ्दै जाने
१३३१५	विशेष अनुदान पुँजीगत	२५०००	
१३३१६	समपूरक अनुदान चालु		
१३३१७	समपूरक अनुदान पुँजीगत	३७०००	चालु आवको तुलनामा ५-६ प्रतिशतले बढ्दै जाने
१३३१८	अन्य अनुदान चालु	१९०५००	चालु आवको तुलनामा ५-६ प्रतिशतले बढ्दै जाने
	सामाजिक सुरक्षा समेत		अनुमान नगरिएको
१३३१९	अन्य अनुदान पुँजीगत		अनुमान नगरिएको
ग २	प्रदेश सरकार		
१३३११	समानिकरण अनुदान	३६५३७	
१३३१२	ससर्त अनुदान चालु	९०८६	
१३३१३	ससर्त अनुदान पुँजीगत	६५२१०	
१३३१४	विशेष अनुदान चालु	१५५००	
१३३१५	विशेष अनुदान पुँजीगत		अनुमान नगरिएको

१३३१६	समपूरक अनुदान चालु		अनुमान नगरिएको
१३३१७	समपूरक अनुदान पुँजीगत	६४२१४	
१३३१८	अन्य अनुदान चालु		अनुमान नगरिएको
१३३१९	अन्य अनुदान पुँजीगत		अनुमान नगरिएको
ग ३	अन्य आन्तरिक अनुदान		
१३४११	अन्य संस्थागत आन्तरिक अनुदान		चालु आवको अनुमानमा ५ प्रतिशतका दरले वृद्धि हुदै जाने
१३४१२	अन्य व्यक्तिगत आन्तरिक		
	अनुदान		
	कुल जम्मा		

६.२ आगामी ३ आर्थिक वर्षको आयको प्रक्षेपण

यस नगरपालिकाको आयका शीर्षकको सम्भाव्य आधार तथा राजस्व सुधार कार्य योजनाको कार्यान्वयनलाई आधार मानेर आगामी ३ आ.व.को प्रक्षेपित आयको विवरण तल तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ । प्रक्षेपणको लागि राजस्व सङ्केत वर्तमानमा सिफारिश गरिएको लेखा कोडको आधारमा गरिएको छ । आर्थिक ऐनले अधिकार दिए बमोजिम करका दर र दायरा विस्तार गर्नसकेमा प्रक्षेपण गरिए अनुसार राजस्व वृद्धि हुने सम्भावना देखिन्छ ।

राजस्व प्रक्षेपणको लागि राजस्वका स्रोतको उपलब्ध सूचना तथा तथ्याङ्कको आधारमा देहायका विधिहरूमध्ये आवश्यकतानुसार फरक फरक विधि प्रयोग गरिएको छ ।

का तथ्याङ्कीय आधार

खा विगतको राजस्व वृद्धिदरको आधार

गा सम्झौताको आधार

घा लसमस वृद्धि दर

डा अनुमान

चा शुन्य प्रक्षेपण

तालिका १९. चालु आ.व.को अनुमान तथा आगामी ३ आ.व.को आय प्रक्षेपण रु. (हजारमा)

राजस्व संकेत	राजस्व शीर्षक	यथार्थ			औषत वृद्धि दर	अनुमानित	प्रक्षेपण		
		२०७७-०७८	२०७८-०७९	२०७९-०८०		२०८०-०८१	२०८१-०८२	२०८२-०८३	२०८३-०८४
१००००	राजस्व तथा अनुदान								
	आन्तरिक आय	१६०	२६९७०	३९९७८		१५०००	१७२५०	१९८३८	२०५६८
११३१३	सम्पत्ति कर	५००		७००		४	५५०	६१०	७००
११३१४	भूमि कर मालपोत	१०००		१२००		४७०	१३००	१५००	१७००
११३२१	घर बहाल कर	३००		५००		५४	५००	५५५	५९५
११३५१	व्यवसाय कर	५००		१०००		२			
११६१३	व्यवसाय रजिष्ट्रेशन दस्तुर	१००				१०	११००	१४००	१५००
११६३०	कृषि तथा पशुजन्य कारोवारमा लाग्ने कर	२००					२२५	२५०	२९५
११३२२	बहाल बिटौरी शुल्क						२५	३५	५०
१४१५१	सरकारी सम्पत्तिको बहालबाट प्राप्त आय (एक्साभेटर र एम्बुलेन्स)						६५००	७०००	७५००
१४२१९	अन्य सेवा शुल्क तथा बिक्री					१७८५	१८२५	१९१५	१९८५
	(ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा बिक्री)						२००	२५०	३००
१४२२९	अन्य प्रशासनिक सेवा शुल्क —मूल्याङ्कन समेत)					२६९	२७५	२८६	२९५
१४२२१	न्यायिक दस्तुर								
१४२२४	परीक्षा शुल्क					३	४	५	६
११६३१	अन्य मनोरञ्जन कर						७	८	९

राजस्व संकेत	राजस्व शीर्षक	यथार्थ			औषत वृद्धि दर	अनुमानित	प्रक्षेपण		
		२०७७-०७८	२०७८-०७९	२०७९-०८०		२०८०-०८१	२०८१-०८२	२०८२-०८३	२०८३-०८४
१४२४१	पार्किङ्ग शुल्क								
१४५२२१	प्रदूषण सुल्क						५	७	८
१४२४२	नक्सापास दस्तुर	१००		१५०		६२	७५	८०	९५
१४२४३	सिफारिश दस्तुर	१००		२००		३४२	३५५	३७५	३८०
१४२४४	व्यक्तिगत घटना दर्ता दस्तुर	५०		५०		१४३	१५४	१६५	१७८
१४२४५	नाता प्रमाणित दस्तुर	५०		५०		१२	३५	४५	५०
१४२४९	अन्य दस्तुर	१००		३००		१०	१५	२६	३७
१४३११	न्यायिक दण्ड, जरिवाना र जफत								
१४३१२	प्रशासनिक दण्ड, जरिवाना र जफत								
१४५२९	अन्य राजस्व					३०७	३०९	३१५	३२५
१४२५४	रेडियो एफ.एम.सञ्चालन दस्तुर								
१४५१	सवारी साधन कर (साना सवारी)						५	८	१०
१५१११	बेरुजु								
	अन्य अनुदान						६००,००	६५०००	६५५००
	राजस्व बाँडफाँट								
	नेपाल सरकार								

राजस्व संकेत	राजस्व शीर्षक	यथार्थ			औषत वृद्धि दर	अनुमानित	प्रक्षेपण		
		२०७७-०७८	२०७८-०७९	२०७९-०८०		२०८०-०८१	२०८१-०८२	२०८२-०८३	२०८३-०८४
११४११	बौडफाँड भई प्राप्त हुने मु.अ.कर र अन्तःशुल्क	४७६३३	५५०५५	७३०७७		७१६०५	७६०००	८३६००	८५६००
११४२१	बौडफाँड भई प्राप्त हुने अन्तःशुल्क								
१४१७१	बौडफाँड भई प्राप्त वन रोयल्टी								
११४५१	बौडफाँड भई प्राप्त सवारी कर	५९९०							
	प्रदेश सरकार								
१४१७७	घरजग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर						८००	८५०	९५५
	प्रदेशसंग राजस्व बौडफाँड)						५७२	५८५	५९५
११४७१	मनोरञ्जन कर						२५	३५	४१
	दहत्तर बहत्तर								
१४४७२	विज्ञापन कर	१००		१००			१२०	१३५	१५५
	अन्तरसरकारी वित्त हस्तान्तरण								
	नेपाल सरकार								
१३३११	समानिकरण अनुदान	१०२८००	१०५८००	११२८००		९८२००	१०८०२०	११८८२२	११९८२५
१३३१२	ससर्त अनुदान चालु	३८५६८७		३६७१४८		१७८०००	१८२४००	१८६९००	१८८५००
१३३१३	ससर्त अनुदान पुँजीगत					२०२५००	१९५००	१९५५	१९६७
१३३१४	विशेष अनुदान चालु					५०००	०	५५००	५९००
१३३१५	विशेष अनुदान पुँजीगत			१००००		१००००	०	१५०००	१६०००

राजस्व संकेत	राजस्व शीर्षक	यथार्थ			औषत वृद्धि दर	अनुमानित	प्रक्षेपण		
		२०७७-०७८	२०७८-०७९	२०७९-०८०		२०८०-०८१	२०८१-०८२	२०८२-०८३	२०८३-०८४
१३३१६	समपूरक अनुदान चालु						०	०	०
१३३१७	समपूरक अनुदान पुँजीगत			१००००		७०००	१४५००	१५५००	१६५००
१३३१८	अन्य अनुदान चालु (सामाजिक सुरक्षा समेत)								
	प्रदेश सरकार								
१३३११	समानिकरण अनुदान	१०१०६	११३८९	११३८९		११३८७	११३७२	१३७७८	१४५३५
१३३१२	ससर्त अनुदान चालु	०	०	०	०	४४२३	२२८८	२३७५	२४५५
१३३१३	ससर्त अनुदान पुँजीगत	७६८०	३३१९७	२५४९०		१७९२३	२५६००	२१६८७	२४६५५
१३३१४	विशेष अनुदान चालु	४९५	३९९६	५०००		५०००	५०००	५५००	५५००
१३३१५	विशेष अनुदान पुँजीगत	०	०	०	०	०	०	०	०
१३३१६	समपूरक अनुदान चालु	०	०	०	०	०	०	०	०
१३३१७	समपूरक अनुदान पुँजीगत	७३३९	५५७०	१००००		१९४००	२१३४०	२३४७४	२५५४५
	अन्य आन्तरिक अनुदान								
१३४११	अन्य संस्थागत आन्तरिक अनुदान								
१३४१२	अन्य व्यक्तिगत आन्तरिक अनुदान (जनसहभागिता)								

स्रोत: रास्कोट नपाको मध्यमकालीन खर्च संरचना (आ.व. २०८०/०८१-२०८२-०८३), नेपाल सरकार अर्थ मन्त्रालय

र कर्णाली प्रदेश सरकारको अन्तर सरकारी वित्तीय हस्तान्तरण (आव २०८०/०८१ र ०८१/०८२), रास्कोट नपाको बजेट बक्तव्य आव २०८०/०८१ र ०८१/०८२)

परिच्छेद-७

अपेक्षित नतिजा

राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयनबाट नगरपालिकाको आन्तरिक आयमा वृद्धि भई वित्तीय रूपमा सबल बनाउन सकिनेछ । सारांशमा राजस्व सुधार कार्ययोजनाको पूर्ण कार्यान्वयन पश्चात् प्राप्त हुने नगरपालिकाको आय संरचनालाई तलको तालिकामा दिईएको छ ।

तालिका २०. नगरपालिकाको अपेक्षित आय संक्षेपमा रु. (हजारमा)

क्र. स.	राजस्व शीर्षक	अनुमानित	प्रक्षेपित आय आगामी तीन आ.व.को		
		२०८०/०८१	२०८१/०८२	२०८२/०८३	२०८३/०८४
१	आन्तरिक आय	१५०००	१७२५०	१९८३८	२०५६८
२	सङ्घीय राजस्व बाँडफाँडबाट प्राप्त आय	७१६०५	७६०००	८३६००	८५६००
३	प्रदेश राजस्व बाँडफाँडबाट प्राप्त आय		५७२	५८५	५९५
४	संघीय अनुदान सबै प्रकारका	५००७००	३२४४२०	३४३६७७	३४८६९२
५	प्रदेशका सबै प्रकारका अनुदान	५८१३३	६५६००	६६८१४	७२६९०
६	अन्य आन्तरिक अनुदान		६००००	६५०००	६५५००
७	जनसहभागिता				
	जम्मा	६४५४३८	५४३८४२	५५९६७६	५९३६४५
	कुल आयमा आन्तरिक आयको योगदान प्रतिशत				

माथि तालिकामा उल्लिखित विवरणले यस रास्कोट नगरपालिकाको राजस्व संकलनको यो लक्ष्य पूरा गर्न वर्तमान नीतिगत र कार्य प्रणालीमा सुधार गर्न आवश्यक छ । नगरपालिकाले राजस्व सुधार तर्फ देहायका कदम चाल्नु पर्ने देखिन्छ ।

- आन्तरिक आय सङ्कलनको लागि करका दायरा विस्तार गर्ने
- नगरपालिकाको आर्थिक ऐनमा कर तथा शुल्कका दर निर्धारण वा परिमार्जन गर्ने
- राजस्व परामर्श समितिको भूमिका थप सक्रिय बनाउने
- राजस्व शाखाको क्षमता विकास गर्दै प्रविधिमैत्री बनाउने
- राजस्व सुधार कार्ययोजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्ने गराउने ।
- राजस्व सङ्कलनको नियमित समीक्षा गर्ने ।

परिच्छेद-८

कार्ययोजनाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयन भएमा मात्र योजनाले सार्थकता पाउने छ । कार्यान्वयनमा प्रभावकारिताका लागि अनुगमनको लागि भरपर्दो विधि र संयन्त्र किटान हुन आवश्यक छ । राजस्व सुधार कार्ययोजनामा समावेश भएका क्रियाकलापहरूको कार्यान्वयनका लागि नियमित अनुगमन गरिनु पर्छ । राजस्व सुधार कार्ययोजनाको अनुगमनमा मुख्य रूपमा नगर कार्यपालिका, राजस्व परामर्श समिति, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र राजस्व शाखाको भूमिका महत्वपूर्ण हुन्छ ।

यसरी विभिन्न निकायबाट हुने अनुगमनबाट नगरपालिकाको राजस्व सम्बन्धी नीति र कार्ययोजनाको कार्यान्वयन भए नभएको, राजस्व प्रशासनमा कुनै समस्या भए नभएको, राजस्व असुली लक्ष्य अनुरूप भए नभएको, राजस्व सुधारका लागि गरिएका निर्णयको कार्यान्वयनको अवस्था, राजस्वको अभिलेख व्यवस्थापन दुरुस्त भए नभएको, निर्धारित अवधिमा राजस्व कोषमा दाखिला गरे नगरेको आदि कुराहरू नियमित रूपमा अनुगमन गरी अद्यावधिक सूचना प्राप्त गर्ने र आवश्यकता अनुसार निर्णय, निर्देशन तथा नगरपालिकामा सिफारिश लगायतको कार्यबाट मात्र स्वीकृत आर्थिक ऐनको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्न सहयोग पुग्दछ ।

चार तहबाट अनुगमन मूल्याङ्कन व्यवस्था सिफारिस गरिएको छ ।

क.कार्यपालिकाबाट अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

नगरपालिकाका प्रमुख नगर, उपप्रमुख, वडाध्यक्षहरू र कार्यपालिका सदस्यहरूद्वारा अनुगमन मूल्याङ्कन गर्न सकिनेछ । राजस्व सुधार कार्य योजनाको कार्यान्वयन, नगरकार्यपालिकाले गरेका निर्णय, आर्थिक ऐनको कार्यान्वयन र राजस्व सङ्कलन एवं परिचालनको अवस्थाको अनुगमन मूल्याङ्कन गरिनेछ ।

ख.राजस्व परामर्श समितिबाट अनुगमन मूल्याङ्कन

राजस्व परामर्श समितिका पदाधिकारीहरूद्वारा चौमासिक रूपमा राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयनको अवस्थाको अनुगमन गर्ने । आगामी आर्थिक वर्षको लागि राजस्वका स्रोत दर र दायरामा सुधारको लागि सिफारिस गर्न सकिनेछ ।

ग.कार्यालयबाट अनुगमन मूल्याङ्कन

प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व शाखा तथा अन्य सम्बन्धित शाखाबाट कम्तिमा महिनामा एक पटक राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयनको अवस्था र राजस्व सङ्कलनको अवस्थाको अनुगमन गर्न सकिनेछ ।

घ.बाह्य अनुगमन मूल्याङ्कन

राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयन, करदाताको अनुभूति अनुभव सङ्कलन गर्न बाह्य अनुगमन गर्न सकिनेछ । जस्तै: सङ्घीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय, राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोग, अर्थ मन्त्रालय, प्रदेश सरकार एवं दातृ निकायबाट योजनाको अन्त्यमा अनुगमन मूल्याङ्कन गर्न सकिनेछ ।

प्रस्तुत राजस्व सुधार कार्ययोजना र सो बमोजिम सङ्कलित राजस्वको अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका लागि तपसिलको कार्यतालिका बमोजिम अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्न सकिनेछ ।

तालिका २१. अनुगमन मूल्याङ्कन तालिका

अनुगमनका विषय	अनुगमन गर्ने जिम्मेवार निकाय वा पदाधिकारी	समय	अनुगमन विधि
राजस्व सङ्कलन सम्बन्धी	राजस्व शाखा प्रमुख	दैनिक, मासिक, त्रैमासिक र वार्षिक	स्थलगत अनुगमन गर्ने लक्ष्य तथा प्रगतिको एकीन अनुगमन गर्ने
राजस्व व्यवस्थापन	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	मासिक, त्रैमासिक, र वार्षिक	स्थलगत अनुगमन गर्ने नतिजामूलक अनुगमन खाका अनुसार लक्ष्य र प्रगतिको तुलना गर्ने
राजस्व सुधार कार्य योजना कार्यान्वयन	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व परामर्श समिति, नगरकार्यपालिका	मासिक, त्रैमासिक र वार्षिक	स्थलगत अनुगमन गर्ने नतिजामूलक अनुगमन खाका अनुसार लक्ष्य र प्रगतिको तुलना गर्ने
समन्वय तथा सहकार्य	राजस्व शाखा, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व परामर्श समिति, नगरकार्यपालिका	मासिक, चौमासिक र वार्षिक	स्थलगत अनुगमन गर्ने समन्वय र सहजीकरण गर्ने मार्गदर्शन तथा निर्देशन दिने
राजस्व नीति	राजस्व शाखा, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व परामर्श समिति, कार्यपालिका, नगरसभा	चौमासिक र वार्षिक	चौमासिक तथा वार्षिक कार्ययोजनाको लक्ष्य र प्रगति सम्बन्धी तुलनात्मक विश्लेषण गरी आवश्यक रणनीति सिफारिश, सुझाव तथा निर्देशन र पृष्ठपोषण प्रदान गर्ने
राजस्व प्रतिवेदन	राजस्व शाखा, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व परामर्श समिति, नगरकार्यपालिका, नगरसभा, लेखापरीक्षक	मासिक, चौमासिक र वार्षिक	मासिक, चौमासिक तथा वार्षिक लक्ष्य र प्रगति प्रतिवेदनहरू सम्बन्धी तुलनात्मक विश्लेषण गरी आवश्यक रणनीति सिफारिश, सुझाव तथा निर्देशन र पृष्ठपोषण प्रदान गर्ने
समीक्षा	उपप्रमुख	चौमासिक र वार्षिक	लक्ष्य र उपलब्धि सहित सिकाईको प्रस्तुति र सुधारको पृष्ठपोषण प्राप्त गरी आगामी मार्गचित्र तयार गर्ने

राजस्वका स्रोत अनुसार अनुगमन गर्दा हेर्नुपर्ने कुराहरूको सूची तयार गरी अनुगमन गर्दा प्रभावकारी हुन्छ । साथै अनुगमनको प्रतिवेदन तयार गर्ने कार्यलाई अनिवार्य गरिनु पर्दछ ।

सन्दर्भ सामग्री

- नेपालको संविधान,
- स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ (संशोधन सहित),
- संघ, प्रदेश र स्थानीय तह (समन्वय तथा अन्तरसम्बन्ध) ऐन, २०७७,
- अन्तरसरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४,
- आर्थिक कार्यविधि तथा वित्तीय उत्तरदायित्व सम्बन्धी, ऐन २०७६,
- सार्वजनिक निजी साझेदारी तथा लगानी ऐन २०७५,
- कर्णाली प्रदेश आर्थिक ऐन, २०८०
- कर्णाली प्रदेश सरकारका बजेट बक्तव्यहरु
- रास्कोट नगरपालिकाको आर्थिक ऐनहरु,
- रास्कोट नपाको मध्यमकालीन खर्च संरचना (आ.व. २०८०/०८१-२०८२-०८३),
- नेपाल सरकारको बजेट बक्तव्यहरु
- नेपाल सरकार अर्थ मन्त्रालयको अन्तर सरकारी वित्तीय हस्तान्तरण (आव २०८०/०८१ र ०८१/०८२)
- कर्णाली प्रदेश सरकारको बजेट बक्तव्यहरु
- कर्णाली प्रदेश सरकारको अन्तर सरकारी वित्तीय हस्तान्तरण (आव २०८०/०८१ र ०८१/०८२),
- रास्कोट नगरपालिकाको बजेट बक्तव्य आ.व. २०८०/०८१ र ०८१/०८२),
- रास्कोट नगरपालिकाको राजस्व परामर्श समितिको प्रतिवेदन,
- रास्कोट नगरपालिकाको आवधिक योजना आदि ।

अनुसूचीहरू :

अनुसूची-१: रास्कोट न. पा, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' निर्माणसम्बन्धी अभिमुखीकरण तथा कार्यशाला गोष्ठीको उपस्थिति, माइन्टका प्रतिलिपिहरू र सम्बन्धित तस्बिरहरू

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' निर्माणका लागि गरिएको

अभिमुखीकरण तथा कार्यशाला

सहयोग: कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, सुर्खेत

आयोजक: हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टन्सी प्रा. लि., कुपण्डोल, ललितपुर

सहयोग तथा समन्वय: रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट
२०८१ वैशाख १८ गते

उपस्थिति:

क्र.स.	नाम	ठेगाना	जिम्मेवारी	सम्पर्क नं.	हस्ताक्षर
१	धर्मराज शाही	रास्कोट - ३	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
२	माणिक्य खड्का				
३	जवान सिंह बस्नेत	५		X	
४	उदय राम झाडाकु	रास्कोट न.पा. वडा नं. १	वडा अध्यक्ष	९८५८३२०११५	
५	कुमलजान खड्का	रास्कोट न.पा. वडा नं. १	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
६	सुनु मधुतारा	रास्कोट - ६	वडा अध्यक्ष	९८५८३२०११५	
७	क्षेत्र सिम्बा	रास्कोट - ७	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
८	जोन्काज न्यायान	रास्कोट - ८	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
९	राज के. बुढापा	रास्कोट - ९	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
१०	दिनेश शम्शेर	रास्कोट - १०	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
११	रति माथे	रास्कोट - ११	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
१२	सुभाष न्यायान	रास्कोट - १२	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
१३	चित्रा कुमारी कर्णाल	रास्कोट - १३	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	
१४	सरोजिता भट्टराई	रास्कोट - १४	नगर प्रमुख	९८५८३२०११५	

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' निर्माणका लागि गरिएको

अभिमुखीकरण तथा कार्यशाला

सहयोग: कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, सुर्खेत

आयोजक: हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा. लि., कुपण्डोल, ललितपुर

सहयोग तथा समन्वय: रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट
२०८१ चैत्र १२ गते

उपस्थिति:

क्र.स.	नाम	ठेगाना	जिम्मेवारी	सम्पर्क नं.	हस्ताक्षर
१५	भुमिका खाँडा	बौद्धले गा.पा. ०८ देवेन्द्र	रा.ने.पा. ०४ वडा सचिव	९८४८२६६२१०	डा. खाँडा
१६	जयमान खनाल	रा.ने.पा. ०८ कालीकोट	राजगार खेना के.र.	९८४८२६६२१०	फ. खनाल
१७	विनीत पुडा	बगलुङ्गखिउँले प्रा.स.पुष्पमान	रा.ने.पा. ०५ वडा सचिव	९८४८२६६२१०	वि. पुडा
१८	कुलराज जोशी	लेकम गा.पा. ४ कायुला	पशु सेवा बाबा	९८४८२६६२१०	कु. जोशी
१९	प्रदिप राण	तामेश्वर मयामा	अभिमान	९८४८२६६२१०	प्र. राण
२०	पारा प्रसाद गिरी	चन्द्रिजहा ०१ स्मृति पर्व	चन्द्रिजहा	९८४८२६६२१०	प. गिरी
२१	कुलराज न्यौपाने	बालकोट न.पा. १,	स्व. डा. निजिपति	९८४८२६६२१०	कु. न्यौपाने
२२	बालकृष्ण राजन्योपाने	रास्कोट न.पा. १	स्व. डा. निजिपति	९८४८२६६२१०	ब. राजन्योपाने
२३	जोश्वरा शाही	रा. ने.पा. ०४	सुव. डा. निजिपति	९८४८२६६२१०	ज. शाही
२४	मेधराज चौलागाई	सुमनगान्धी - ४, कालिकोट	रा. ने.पा. ०४ वडा सचिव	९८४८२६६२१०	मे. चौलागाई
२५	विमल ब. कुडा	रा. ने.पा. ०४	सुचयना प्रविधि अधिकारी	९८४८२६६२१०	वि. कुडा
२६	नमराज सहात	" " ०४	का.ने.पा. ०४ वडा सचिव	९८४८२६६२१०	न. सहात
२७	जयराज बराल	रा. ने.पा. ०८	नगर उप प्रमुख सचिव	९८४८२६६२१०	ज. बराल
२८	प्रधानत राज शाही	रा. ने.पा. ०८	रा.ने.पा. ०४ वडा सचिव	९८४८२६६२१०	प्र. शाही

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' निर्माणका लागि गरिएको

अभिमुखीकरण तथा कार्यशाला

सहयोगी: कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, सुर्खेत

आयोजक: हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा. लि., कुपण्डोल, ललितपुर

सहयोग तथा समन्वय: रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट
२०८१ वैशाख १८ गते

उपस्थिति:

क्र.सं.	नाम	ठेगाना	जिम्मेवारी	सम्पर्क नं.	हस्ताक्षर
१९	लक्ष्मण प्रसाद बराल	रा.नं.पा - ९	चि.ई.ई. कोनिट	९८६५२७४२९४	बुध्द
२०	चर्मराज वीगी	रा.नं.पा - १	समाजिक सुस्थापना, रा.नं.पा - १	९८६५२७४२९४	बुध्द
२१	रामराज उपाध्याय	रा.नं.पा - ५	मो.पत्राका	९८६५२७४२९४	बुध्द
२२	सुमित्रा प्रेमिनी चौधरी	रा.नं.पा - ३	समाजिक सुस्थापना	९८६५२७४२९४	बुध्द
२३	धनराज शर्मा	रा.नं.पा - ५	नगर प्रहरी प्रमुख	९८६५२७४२९४	बुध्द
२४	लक्ष्मी प्रसाद गुरुङ	रा.नं.पा - ५	मो.पत्राका	९८६५२७४२९४	बुध्द
२५	बल बहादुर शिरो	रा.नं.पा - ५	प्रति (सि.पा.)	९८६५२७४२९४	बुध्द
२६	लक्ष्मी शर्मा	रा.नं.पा - १	समाजिक सुस्थापना	९८६५२७४२९४	बुध्द
२७	सुरेन्द्र शर्मा	रा.नं.पा - १	म.वि.नि.	९८६५२७४२९४	बुध्द
२८	नेत्र बहादुर फडेल	रा.नं.पा - ०९	रा.नं.पा - ०९	९८६५२७४२९४	बुध्द
२९	रामान बिरवा	रा.नं.पा - ५	समाजिक सुस्थापना	९८६५२७४२९४	बुध्द
३०	सुन्दर गुरुङ	रा.नं.पा - ५	समाजिक सुस्थापना	९८६५२७४२९४	बुध्द
३१	जोसेफ सुनार	रा.नं.पा - ५	समाजिक सुस्थापना	९८६५२७४२९४	बुध्द
३२	रत्ना देवि चौधरी	रा.नं.पा - ८	समाजिक सुस्थापना	९८६५२७४२९४	बुध्द

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' निर्माणका लागि

अभिमुखीकरण तथा कार्यशाला

सहयोग तथा समन्वय: रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

आयोजक: हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा.लि., कुपण्डोल, ललितपुर

सहयोग: कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, सुर्खेत

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

२०८१ चैत्र १८ गते

उपस्थिति:

क्र.स.	नाम	ठेगाना	जिम्मेवारी	सम्पर्क नं.	हस्ताक्षर
४३	रामराज शर्मा	रास्कोट न.पा.	जि.प्र.प्र. प्र.	९८४८३२६५४	
४४	उमा चौधरी	रास्कोट न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३०२५३६	
४५	नारायण शर्मा	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका सदस्य	९८५५४५५३३८	
४६	पुनम बम (महोदय)	रा.न.पा. १	कार्यपालिका सदस्य	९८५५४५५३३८	
४७	रत्नमान शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
४८	प्रतिभा शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
४९	अनिल शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
५०	सुनली शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
५१	देवली शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
५२	धुवराज शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
५३	जयदेव शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
५४	जोशी प्रियार	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
५५	विनेश शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	
५६	विपला शर्मा	रा.न.पा. २	कार्यपालिका सदस्य	९८४८३२६५४	

सहयोग तथा समन्वय: रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

आयोजक: हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टन्सी प्रा.लि., कुपण्डोल, ललितपुर
सहयोग: कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, सुर्खेत

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट
२०८१ वैशाख १८ गते

3419116

[illegible]

आज मिति २०८१ साल वैशाख १८ गतेका दिन हिमालयन सिन्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा. लि., ललितपुरको आयोजना, रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको सहयोग तथा समन्वय र कर्णाली प्रदेश अधिवक्ता इतिहास सुर्खेतको सहयोगमा रास्कोट नगरपालिकाको "राजस्व सुधार कार्ययोजना" निर्माणका लागि गरिएको अभिलेखिकरण तथा कार्यशाला नगर प्रमुख श्री धर्मराज शाहीको प्रमुख इतिहास तथा हिमालयन सिन्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा. लि.का कार्यकारी निर्देशक श्री मोहन शाहीको अध्यक्षतामा तपस्विल बमोजिमको सहभागीतामा निम्न निर्णय गर्दै सम्पन्न गरियो।

क्र.सं.	नाम	उपाध्यक्षी:	सम्पर्क नं.	हस्ताक्षर
१	धर्मराज शाही	नगर प्रमुख रास्कोट नगर	९८५८३२०११५	धर्मराज शाही
२	मनिराज बराल	नगर उप-प्रमुख	" "	
३	जयनसिंह बम	प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत	" "	X
४	उदय राम आचार्य	वडा अध्यक्ष - १	९८५८३२६२०	उदय राम आचार्य
५	कमलराज बराल	हालिको वडा अध्यक्ष - २ (महासाठे)	९८५८३२६२४	कमलराज बराल
६	भैरव खत्री	नगर वडा अध्यक्ष - ३	९८५८३२८०९	भैरव खत्री
७	मनक राज न्यौपाने	स्वा. शाखा, प्रमुख	९८५८३२८४५	मनक राज न्यौपाने
८	राज व. कुथापा	प्रोग्रामर तथा सामाजिक विज्ञान	९८५८३२०८२०	राज व. कुथापा
९	दिनेश शाही	व्यवसायी शाखा, प्रमुख	९८५८३२६६६	दिनेश शाही
१०	रवि नाथ चौधरी	जनप्रतिनिधी - ३	९८५८३२९२३२	रवि नाथ चौधरी
११	सुभाष न्यौपाने	प्रमुख	९८५८३२३३२	सुभाष न्यौपाने
१२	चित्रा कुमारी कार्की	वडा नं. ६ वडा सचिव	९८५८३२८२५	चित्रा कुमारी कार्की
१३	सरिता भट्टराई	वडा नं. २ वडा सचिव	९८५८०००२६८	सरिता भट्टराई
१४	भूमिका अधिकारी	वडा नं. ४ वडा सचिव	९८५८२६६२९०	भूमिका अधिकारी
१५	जयराज बराल	वडा नं. ८ वडा सचिव	९८५८३३३२५	जयराज बराल
१६	विनीत पुडा	वडा नं. ५ वडा सचिव	९८५८३२६६६८	विनीत पुडा
१७	कृष्ण राज जोशी	प्रमुख सेवा शाखा	९८५८३२४२९२	कृष्ण राज जोशी
१८	महिन राणा	प्रमुख	९८५८३२४२९२	महिन राणा
१९	कलराज न्यौपाने	स्व-शाखा निपर	९८५८३२४२९२	कलराज न्यौपाने
२०	तारा प्रसाद गिरी	नगरपालिका (आयोजना)	९८५८३२४२९२	तारा प्रसाद गिरी
२१	सिरिन्द्रनाथ न्यौपाने	हालिको वडा अध्यक्ष	९८५८३२४२९२	सिरिन्द्रनाथ न्यौपाने
२२	गोरेब शाही	प्रमुख शाखा	-	गोरेब शाही
२३	मधुसूदन चौधरी	वडा सचिव - १	९८५८३२४२९२	मधुसूदन चौधरी
२४	नमराज महत	प्रोग्रामर संयोजक	९८५८३२४२९२	नमराज महत
२५	जय राज बराल	नगर उप-प्रमुख	९८५८३२४२९२	जय राज बराल

क्र.सं.	नाम धर	जिम्मेवारी	मो. नं.	सितवन
२७	प्रशान्त राज शाही	रोजगार संग्रोजक	९८९१२३२८९	प्रशा.क.
२८	लाइमल - ड. बराल	सि.सि. - वडा नं. १०	९८९३३३३३३	सि.सि.
२९	धर्मराज योगी	सामाजिक सुरक्षा तथा कानूनिक कार्य	९८९३३३३३३	कानून
३०	प्रमिला योगी	सामाजिक परामर्श	९८९३३३३३३	योगी
३१	धन क. शाही	नगर प्रहरी - पशु	९८९३३३३३३	प्रहरी
३२	नरेश प्रो. बराल	वि.सि. - वडा नं. १०	९८९३३३३३३	वि.सि.
३३	कुल बहादुर जि.सि.	वि.सि. - वडा नं. १०	९८९३३३३३३	वि.सि.
३४	लेफ्टि. शाही	समाजिक सुरक्षा तथा कानूनिक कार्य	९८९३३३३३३	कानून
३५	सरस्वती कला	म. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
३६	तेज बहादुर फडेर	म. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
३७	दिकाराज उपाध्याय	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
३८	राम लाल	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
३९	सुनु बराल	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४०	परम सुनार	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४१	जोषिन्दा सुनार	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४२	रत्ना देवि न्यौपाने	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४३	उमा चौजि	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४४	पुनम बम (शाही)	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४५	तारा वि. क.	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४६	रत्नमान शौकाथ	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४७	मनिराज बराल	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४८	मन्जिलाल बराल	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
४९	कुली न्यौपाने	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५०	देवलि साको	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५१	धुवराज सिंहबडा	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५२	सुर्ज प्रसाद बराल	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५३	रामराज शाही	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५४	कपुर सहारा	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५५	गौरी परियाद	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५६	दिनेश सुवाल	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५७	सुनार मर्या	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५८	मोहन कुमार शाही	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.
५९	पदमबहादुर बुढा	मो. वि. वि.	९८९३३३३३३	वि.सि.

५९७ दिवमत शाही

६०७ विमला सङ्घाल

११६९८९९९४

सि.डा.०.मि.

१८४८३४८३३६

प्रस्ताव नं.५ - राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्यदल गठन सम्बन्धमा ।
निर्णय नं.५ - प्रस्ताव नं.५ माथि विस्तृत इलखल गर्दा यस दाख्यो २ मञ्जुरीपत्रको
राजस्व सुधार कार्ययोजना निर्माण तथा पुनरावलोकन गर्नका लागि
व्य.पा.० को राजस्व परामर्श समितिको मातृसूतमा रहने गरी तयशिल
वमोजिमको राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्यदल गठन गर्ने
निर्वाध गरियो ।

तयशिलः

- (१) दिनेश सङ्घाल - संयोजक
- (२) भैरु लिम्बा - सदस्य
- (३) सरिता भुसुरे - "
- (४) कमलराज खराल - "
- (५) उम्वर महरा - (सदस्य सचिव)

११/०८/१८

अभिमुखीकरण तथा कार्यशाला गोष्ठीका तस्बिरहरूः



अभिमुखीकरण तथा कार्यशालामा रास्कोट न.पा. का नगर प्रमुख धर्मराज शाही लगायत



अवधारणा प्रस्तुत गर्दै हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा.लि. का कार्यकारी निर्देशक श्री मोहन शाही



कार्यशालामा अवधारणा प्रस्तुत गर्दै राजस्व सुधार कार्ययोजना विज्ञ श्री पदमबहादुर बुढा



अभिमुखीकरण तथा कार्यशालामा समूहगत छलफल



गरिदै

राजस्व सुधार कार्ययोजना निर्माण कार्यदलको सामुहिक तस्विर



राजस्व सुधार कार्ययोजना निर्माणसम्बन्धी अभिमुखीकरण तथा कार्यशालामा सहभागीहरू

अनुसूची-२: रास्कोट न.पा., कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' निर्माणसम्बन्धी सुझाव संकलन तथा कार्यशाला गोष्ठीका उपस्थितिको प्रतिलिपिहरू र सम्बन्धित तस्बिरहरू

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' को मस्यौदा माथि

सुझाव सङ्कलन तथा कार्यशाला गोष्ठी

आयोजक: हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा. लि., कुपण्डोल, ललितपुर सहयोग तथा समन्वय: रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

सहयोगी प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, वीरेन्द्रनगर, सुर्खेत

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

२०८१ साल जेष्ठ २९ गते

उपस्थिति:

क्र.स.	नाम	ठेगाना	जिम्मेवारी	सम्पर्क नं.	हस्ताक्षर
१	धर्मराज शर्मा		प्रमुख, रास्कोट न.पा.		
२	राजेश्वर शर्मा		पूर्व उपप्रमुख, कालीकोट न.पा.		
३	पद्मवहादुर सुब्बा		विकास विज्ञ (उपस्थिति)		
४	मणीराज खड्का		उप प्रमुख, रास्कोट न.पा.		
५	जयनारायण शर्मा	रास्कोट न.पा.	जुनै पञ्चासवीं वर्षाको	९८८८२७५८८५	
६	दिनेश शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
७	नडा उपप्रमुख	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
८	शैलेश्वर शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
९	जयनारायण शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
१०	जयनारायण शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
११	जयनारायण शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
१२	जयनारायण शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
१३	जयनारायण शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
१४	जयनारायण शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	
१५	जयनारायण शर्मा	रास्कोट न.पा.	नडा उपप्रमुख रास्कोट न.पा.	९८८८२७५८८५	

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' को मस्यौदा माथि

सुझाव सङ्कलन तथा कार्यशाला गोष्ठी

आयोजक: हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा. लि., कुपण्डोल, ललितपुर

सहयोग: कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, वीरेन्द्रनगर, सुर्खेत

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

२०८१ साल जेष्ठ २९ गते

उपस्थिती:

क्र.स.	नाम	ठेगाना	जिम्मेवारी	सम्पर्क नं.	हस्ताक्षर
१६	ताश प्रसाद शिवा	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
१७	तारा वि.क.	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
१८	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
१९	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२०	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२१	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२२	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२३	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२४	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२५	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२६	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२७	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२८	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
२९	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	
३०	ज्योतिरा बरु	रा.न.पा. ६	कार्यपालिका (आ.न.पा.)	९८४८२०५५११	

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' को मस्यौदा माथि

सुझाव सङ्कलन तथा कार्यशाला गोष्ठी

आयोजक: हिमालयन सिल्करोड कन्सल्टेन्सी प्रा. लि., कुपण्डोल, ललितपुर सहयोग: कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, वीरेन्द्रनगर, सुर्खेत

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

२०८१ साल जेष्ठ २९ गते

उपस्थिति:

उपस्थिति:

क्र.स.	नाम	ठेगाना	जिम्मेवारी	सम्पर्क नं.	हस्ताक्षर
१	गनकमान त्रिपाठी	रास्कोट-०८-कालीकोट	हजारम्बा थापा, पुस्तक	९८४२३१५३४३	Remun.
२	कुलपति त्रिपाठी	रास्कोट-०८-कालीकोट	ग. व. थापा	९८४००६६७९३	Remun.
३	चिरेन्द्र राज त्रिपाठी	रास्कोट-०८-कालीकोट	कृषि प्रशिक्षण	९८४०३३९०४४९	Remun.
४	मेघमान चौलागाई	मुगुभालिखो-०४-कालीकोट	बडा सचिव शान्त-१	९८४०३३९०४४९	Remun.
५	निर्मल शर्मा	रास्कोट-०८-कालीकोट	सचिव राधनकुल	९८४०३३९०४४९	Remun.
६	तुलावाम सुब्बा	रास्कोट-०८-कालीकोट	बडा सचिव शान्त-१	९८४०३३९०४४९	Remun.
७	प्रमिला हम्रेपाचोली	रास्कोट-०८-कालीकोट	साभामित्री पराशरी	९८४०३३९०४४९	Remun.
८	रामेता शाही	रास्कोट-०८-कालीकोट	सोलेली मण्डलकाइज	९८४०३३९०४४९	Remun.
९	सम राज वराल	रास्कोट-०८-कालीकोट	सचिव उप-प्रमुख सांघालिख	९८४०३३९०४४९	Remun.
१०	दात बहादुर शाही	रास्कोट-०८-कालीकोट	बडा सचिव पुस्तक	९८४०३३९०४४९	Remun.
११	विनोद कुडा	रास्कोट-०८-कालीकोट	सचिव पुस्तक	९८४०३३९०४४९	Remun.
१२	सुखराज वली बिष्ट	रास्कोट-०८-कालीकोट	सचिव पुस्तक	९८४०३३९०४४९	Remun.
१३	निर्मल व. कुडा	रास्कोट-०८-कालीकोट	सचिव पुस्तक	९८४०३३९०४४९	Remun.
१४	गोपी प्रसाद	रास्कोट-०८-कालीकोट	सचिव पुस्तक	९८४०३३९०४४९	Remun.
१५	स्विकारि उपस्थित	रास्कोट-०८-कालीकोट	सचिव पुस्तक	९८४०३३९०४४९	Remun.

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोटको 'राजस्व सुधार कार्ययोजना' को मस्यौदा माथि
सुभाब सङ्कलन तथा कार्यशाला गोष्ठी
सहयोग तथा समन्वय: रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

सभावा सदकलन तथा कार्यशाला गोष्ठी

सहयोग तथा समन्वय: रास्कोट नगरपालिका, कोलीकाट

कृष्णडोल, ललितपुर

0

सहयोग: कर्णाली प्रदेश प्रशिक्षण प्रतिष्ठान, वीरेन्द्रनगर, सुर्खेत

रास्कोट नगरपालिका, कालीकोट

२०८१ साल जेष्ठ २९ गते

उपनिषद्.

क्र.स.	नाम	जन्मवारी	उपाधी	हस्ताक्षर
४२	विठ्ठल शिंदे	२००८. १३		
४३	अमिराज डाहो	कां. २०. ०८		
४४	प्रदिप धामा	ना. १. २००८		
४५	सुखारो ज्ञा	२००८. २१		
४६	राहु वर्मा	२००८. २१		
४७	मोहन कु. झाडी	२००८. २१		

सुझाव सङ्कलन तथा कार्यशाला गोष्ठीका तस्बिरहरूः



मस्यौदा प्रस्तुत गर्दै विषय विज्ञ तथा कर्णाली प्रदेश योजना आयोगका पूर्व उपाध्यक्ष श्री योगेन्द्र शाही



प्रस्तुत मस्यौदा माथि सुझाव दिंदै नगर प्रमुख श्री धर्मराज शाही



प्रस्तुत मस्यौदा माथि सुझाव दिंदै नगर उप-प्रमुख श्री मणिराज बराल