

रास्कोट नगरपालिका

नगर कार्यपालिकाको कार्यालय, रास्कोट, कालिकोट, कर्णाली प्रदेश

वार्षिक कार्यसम्पादन समीक्षा प्रतिवेदन

आर्थिक वर्ष २०८२/०८३

यो प्रतिवेदन विभिन्न शाखा/समितिले प्रस्तुत गरेका वार्षिक प्रगति समीक्षा स्लाइडहरूमा उपलब्ध तथ्य, संख्या र विवरणलाई प्राथमिक स्रोत मानी तयार गरिएको हो। जहाँ तथ्य अपूर्ण वा अप्राप्त छ, सो कुरा स्पष्ट रूपमा उल्लेख गरिएको छ।

कार्यकारी सारांश (Executive Summary)

आर्थिक वर्ष २०८२/०८३ मा रास्कोट नगरपालिकाले कुल रु. ४८,८५,९८,८२९ बजेट स्वीकृत गरी संचालनमा ल्याएको थियो, जसमध्ये रु. ४४,९९,८०,८०२ (कुल बजेटको ९१.९३%) खर्च भएको देखिन्छ। यसमा चालु खर्च रु. ३२,९९,२४,४६५ (९२.९९%) र पुँजीगत खर्च रु. १२,७२,५६,३३७ (८९.५६%) रहेको छ। वास्तविक आय रु. ४६,९०,९६,०२३.४८ संकलन भएको उल्लेख छ। क्षेत्रगत रूपमा हेर्दा सामाजिक विकास (९०.८८% खर्च) र पूर्वाधार विकास (९०.९९% खर्च) क्षेत्रमा सन्तोषजनक वित्तीय प्रगति देखिन्छ, जबकि सुशासन तथा अन्तरसम्बन्धित क्षेत्रमा खर्च प्रगति ७३.३३% मा सीमित रहेको छ। हाल कुल रु. २२,०८,०९,९९४ बेरुजु कायम रहेको लेखा शाखाको प्रतिवेदनले देखाउँछ, जुन वित्तीय अनुशासनको दृष्टिले महत्त्वपूर्ण ध्यान दिनुपर्ने विषय हो।

सेवा प्रवाहतर्फ सामाजिक सुरक्षा भत्तामा ४,२८८ जना लाभान्वित भई कुल अनुमानित बजेट (रु. ९,३६,२६,३७४) को लगभग शतप्रतिशत भुक्तानी भएको छ। व्यक्तिगत घटना दर्ता (जन्म, मृत्यु, विवाह आदि गरी १,२२५ घटना) पूर्ण अनलाइन प्रणालीमार्फत सम्पन्न भएको छ। स्वास्थ्य क्षेत्रमा ९ वटै वडामा पूर्ण खोप सुनिश्चितता घोषणा भई स्वास्थ्य विमामा जनसंख्याको ३९.६३% (७,२९९ जना) आवद्ध भएका छन्। पशु सेवा शाखाले शतप्रतिशत वित्तीय र भौतिक प्रगति हासिल गरेको छ भने महिला, बालबालिका तथा जेष्ठ नागरिक शाखाको खर्च प्रगति ९५.४६% रहेको छ। हेलो सरकार पोर्टलबाट जम्मा प्राप्त २९ गुनासो मा १० वटा फर्याउट भएका छन् जुन ४८% रहेको छ। योजना शाखाको विवरण अनुसार सञ्चालित थुप्रै साना पूर्वाधार (सडक, सिँचाइ, खानेपानी, विद्यालय भवन, पर्यटन पदमार्ग) योजनामध्ये उल्लेख्य संख्यामा योजना "नभएको/नएको" अर्थात् अपूर्ण अवस्थामा रहेको देखिन्छ, जुन योजना कार्यान्वयनको गतिमा सुधार आवश्यक रहेको संकेत हो। मुख्य कमजोरीका रूपमा उच्च बेरुजु, केही शाखामा अपूर्ण योजना, कर्मचारी क्षमता विकासका सीमित अवसर, डिजिटल गभर्नेन्स र अभिलेख व्यवस्थापनमा प्राविधिक कमजोरी, र दुर्गम भौगोलिक अवस्थाले सेवा प्रवाहमा पारेको असर देखिन्छ। आगामी वर्षका लागि बेरुजु फछ्यौट, योजना समयमै सम्पन्न गर्ने संयन्त्र सुदृढीकरण, र डिजिटल पूर्वाधार विस्तारलाई प्राथमिकतामा राख्नुपर्ने देखिन्छ।

परिचय

नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय

रास्कोट नगरपालिका कर्णाली प्रदेश, कालिकोट जिल्लामा अवस्थित स्थानीय तह हो। यस नगरपालिका अन्तर्गत ९ वटा वडा रहेका छन् र नगरपालिकाको प्रशासनिक केन्द्र आर.सि.पि, कालिकोटमा रहेको छ।

भौगोलिक तथा जनसांख्यिक अवस्था

नगरपालिका पहाडी भूभागमा अवस्थित रहेकाले भौगोलिक दुर्गमताले सेवा प्रवाह, पूर्वाधार निर्माण र स्वास्थ्य/कृषि/पशु सेवा प्रवाहमा प्रत्यक्ष असर पारेका छन्।

आर्थिक वर्ष २०८२/८३ को प्राथमिकता

यस आर्थिक वर्षका प्राथमिकता निम्न देखिन्छन्: बजेट तथा कार्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन, सामाजिक सुरक्षा तथा पञ्जीकरण सेवाको पूर्ण डिजिटाइजेसन, कृषि तथा पशु सेवामा अनुदानमूलक कार्यक्रम विस्तार, महिला/बालबालिका/जेष्ठ नागरिक लक्षित सामाजिक सुरक्षा कार्यक्रम, पूर्वाधार निर्माण (सडक, सिँचाई, खानेपानी, विद्यालय भवन), र नगर प्रहरी इकाईको परिचालन र सुदृढीकरण।

वार्षिक प्रतिवेदनको उद्देश्य र दायरा

यस प्रतिवेदनको उद्देश्य आर्थिक वर्ष २०८२/०८३ मा नगरपालिकाका विभिन्न शाखा र समितिले गरेको कार्यसम्पादनको तथ्यपरक विश्लेषण प्रस्तुत गर्नु हो, ताकि नगरसभा, कार्यपालिका, जनप्रतिनिधि, कर्मचारी तथा सरोकारवालाले नगरपालिकाको वास्तविक अवस्था बुझ्न सकून् र आगामी वर्षका लागि उपयुक्त निर्णय लिन सकून्। प्रतिवेदनको दायरा उपलब्ध शाखागत विवरणहरूमा सीमित छ।

संगठन तथा जनशक्ति अवस्था:

नगरपालिकामा रहेको कर्मचारी तथ्याङ्क

तह/निकाय	कर्मचारी संख्या
नगर कार्यपालिका तर्फ	१८५ जना
वडा कार्यालय तर्फ	२७ जना
स्वास्थ्य चौकी तर्फ	२७ जना
अस्पताल तर्फ	२७ जना
विद्यालय तर्फ	११७ दरबन्दी + १३० करार

कर्मचारी व्यवस्थापन

- आ.व. २०८२/८३ मा सुरुवा हुने कर्मचारी संख्या: १२ जना
- यस आ.व. मा थपिएका नयाँ कर्मचारी: ३ जना स्वास्थ्यमा, ३ जना प्रशासनमा, १ जना पशुपन्छी विकास शाखामा
- तालिममा सहभागी कर्मचारी: कम्तिमा १ पटक सहभागी १४ जना, कम्तिमा २ पटक ८ जना, २ पटकभन्दा बढी सहभागी १४ जना

दर्ता/चलानी

आ.व. २०८२/८३ मा कार्यालयमा जम्मा दर्ता १,०१५ र जम्मा चलानी १,७३० भएको देखिन्छ। यसै अवधिमा कार्यपालिकाको जम्मा १६ वटा बैठक बसी १०२ वटा निर्णय भएका छन्।

नागरिक सेवा प्रवाह र डिजिटल सेवा

- PAN सुविधा प्राप्त सेवाग्राही: Business PAN १०, W-PAN २, PPAN १६
- प्यान सेवा सुरुवात मिति: वैशाख २१ गतेदेखि
- पक्की भवन निर्माण भइसकेका वडा कार्यालय: ८ वटा
- सूचना प्रविधि शाखा मार्फत LGPAS प्रणाली सञ्चालन, Online नागरिकता सिफारिस सेवा (९२ जनाले लाभ लिएको), CSGRANT प्रणालीमार्फत योजना प्रविष्टि, हेलो सरकार/हेलो मुख्यमन्त्री कर्णाली पोर्टल सञ्चालन
- सम्पूर्ण वडा कार्यालय, नगर अस्पताल, नगर प्रहरी तथा इलाका प्रहरी कार्यालयमा Wifi जडान सम्पन्न

पञ्जिकरण तथा सामाजिक सुरक्षा सेवा

सामाजिक सुरक्षा भत्तामा कुल ४,२८८ जना लाभग्राही रहेका छन्। सामाजिक सुरक्षा बजेट तथा आर्थिक प्रगति निम्नानुसार छः

विवरण	रकम (रु.)
कुल अनुमानित बजेट	९,३६,२६,३७४
कुल भुक्तानी बजेट	९,३४,३३,८४२

व्यक्तिगत घटना दर्ता कुल १,२२५ वटा भएको छ, जसमध्ये जन्म ११७, मृत्यु ११७, विवाह १५१, बसाइँसराइ ९२ (आएको ३९, गएको ५३) र सम्बन्ध विच्छेद २ रहेका छन्। हाल सबै व्यक्तिगत घटना दर्ता पूर्ण अनलाइन प्रणालीमार्फत सम्पन्न भइरहेको छ।

नगर प्रहरी इकाई

नगर प्रहरी इकाईले संविधान, स्थानीय ऐन र नगर कार्यविधि गरी तीन आधारमा कानुनी तथा संस्थागत आधार निर्माण गरेको छ। हालसम्म कर्णाली प्रदेश प्रहरी तालिम केन्द्र, सुर्खेतसँगको समन्वयमा १५ जना नगर प्रहरी जवानले आधारभूत तालिम (कानुनी ज्ञान, शारीरिक प्रशिक्षण, विपद् व्यवस्थापन, उच्च अनुशासन) प्राप्त गरी शान्ति-सुरक्षा कायम राख्ने, बजार व्यवस्थापन, सम्पत्ति संरक्षण र विपद् व्यवस्थापनमा संलग्न रहेका छन्।

सेवा प्रवाहमा देखिएका समस्या र सुधार

समस्या

- कर्मचारी क्षमता विकासमा अपर्याप्त अवसरहरू
- कार्यालयमा अति आवश्यक स्रोत साधनहरूको कमिले कार्य सम्पादनमा समस्या
- डिजिटल सुशासन कार्यान्वयनमा data backup, internet तथा digital divide सम्बन्धी कठिनाइ
- कार्यालयको फाइलिङ पूर्णरूपमा डिजिटाइजेसन हुन नसकेको
- विपद्को अवस्थामा पर्याप्त backup systems नरहेको
- आन्तरिक नियन्त्रण प्रणाली त्यति सक्रिय नरहेको
- पञ्जिकरण शाखामा पुराना अभिलेख डिजिटाइज नभएको

- नगर प्रहरी इकाईमा स्रोत-साधन र उपकरणको अभाव

समग्र बजेट तथा वित्तीय प्रगति

आ.व २०८२-८३को वित्तीय प्रगति

विवरण	बजेट/रकम (रु.)
चालु खर्च बजेट	३४,६५,०१,३९३
पूँजीगत खर्च बजेट	१४,२०,९४,४२८
कुल स्वीकृत बजेट	४८,८५,९५,८२१
वास्तविक आय	४६,१०,१६,०२३.४८
चालु खर्च (भएको)	३२,१९,२४,४६५ (९२.९१%)
पूँजीगत खर्च (भएको)	१२,७२,५६,३३७ (८९.५६%)
कुल खर्च	४४,९१,८०,८०२ (९१.९३%)

क्षेत्रगत बजेट तथा खर्च प्रगति (लक्ष्य बनाम उपलब्धि)

क्षेत्र	बजेट (रु.)	खर्च (रु.)	प्रगति %
आर्थिक विकास	२,३४,९०,०००		—
सामाजिक विकास	२९,४२,८९,२४८	२६,७४,६०,३४७	९०.८८%
पूर्वाधार विकास	६,८९,८८,०००	६,२९,६४,९६२	९०.९९%
सुशासन तथा अन्तरसम्बन्धित क्षेत्र	४३,६५,५२८	३२,००,६०४	७३.३३%
कार्यालय सञ्चालन तथा प्रशासनिक			९६.४%
कुल जम्मा	४८,८५,९५,८२१	४४,९१,८०,८०२	९१.९३%

राजस्व संकलन तथा बेरुजु अवस्था

- जम्मा राजस्व संकलन: रु. १,३६,४९,१९६७.३६ (स्रोत अनुसार; बैंक दाखिला रकमसँग सूक्ष्म भिन्नता देखिएकोले अभिलेख प्रमाणीकरण आवश्यक)
- नगद मौज्दात: रु. १,७३,२८२.३

बेरुजु किसिम	रकम (रु.)
असुल गर्नुपर्ने	१,३४,२६,३६०
नियमित गर्नुपर्ने	१९,६०,९६,५५४
पेशकी फछ्यौट गर्नुपर्ने	१,१२,८७,०००
कुल जम्मा बेरुजु	२२,०८,०९,९१४

कुल बेरुजुको रकम उल्लेखनीय रहेको हुँदा यसलाई फछ्यौट गर्न विशेष प्राथमिकता दिनुपर्ने देखिन्छ।

योजना संख्या तथा कार्यान्वयन अवस्था

योजना शाखाबाट प्रस्तुत विवरण अनुसार आ.व. २०८२/०८३ मा नगरपालिकाभर ४७ भन्दा बढी साना-मझौला पूर्वाधार योजना (सडक मर्मत, सिँचाइ कुलो स्तरोन्नति, खानेपानी, विद्यालय भवन/फिल्ड निर्माण, पर्यटन पदमार्ग/सिँदी निर्माण, धार्मिक/सामुदायिक पूर्वाधार आदि) सञ्चालन भएका छन्, जसमा आन्तरिक स्रोत, नेपाल सरकार समानीकरण/शर्त अनुदान, कर्णाली प्रदेश शर्त अनुदान, र LISP/PMEP जस्ता साझेदार निकायको सहलगानी समावेश छ।

विवरण	रकम (रु.)
जम्मा लागत (सबै योजना)	८,५०,८१,५१३.०८
कार्यालयतर्फको लगानी	४,८१,४७,१९६.८४
साझेदारी निकायको लगानी	३,६९,३४,३१६.२४
श्रमदान सहित जम्मा लागत	९,६९,४८,८०२.६३

योजना सूचीको स्थिति अध्ययन गर्दा उल्लेख्य संख्यामा योजना "नभएको/नएको" (अर्थात् भुक्तानी वा भौतिक कार्य अझै सम्पन्न नभएको) अवस्थामा रहेको देखिन्छ, जबकि केही योजना (जस्तै वडा कार्यालय फिल्ड मर्मत, प्रशासनिक भवन निर्माण, नगरपालिका फिल्ड तथा पर्खाल मर्मत) "भएको" अर्थात् भुक्तानी/सम्पन्न अवस्थामा देखिन्छन्। यसको विस्तृत विश्लेषण अध्याय ७ मा प्रस्तुत गरिएको छ।

शाखागत कार्यसम्पादन

तलको तालिकाले प्रत्येक शाखाको मुख्य जिम्मेवारी, प्रमुख गतिविधि, उपलब्धि, तथ्य/संख्या, समस्या र आगामी सुधारलाई संक्षेपमा प्रस्तुत गर्दछ ।

शाखा	मुख्य जिम्मेवारी	प्रमुख गतिविधि	उपलब्धि	तथ्य/संख्या	समस्या	आगामी सुधार
प्रशासन शाखा	सामान्य प्रशासन, कर्मचारी व्यवस्थापन, दर्ता-चलानी	कार्यपालिका बैठक सञ्चालन, कर्मचारी सरुवा/तालिम व्यवस्थापन, PAN सेवा विस्तार	८ वडा कार्यालय पक्की; १६ बैठकबाट १०२ निर्णय कार्यान्वयन	कर्मचारी १८५ (का.पा.); दर्ता १,०१५, चलानी १,७३०	उपकरण अभाव; डिजिटल गभर्नेन्स कमजोर; इकाई निष्क्रिय	Equipment पहिचान; गुनासो संयन्त्र सुदृढ; नियमित स्टाफ मिटिङ
आर्थिक प्रशासन (लेखा) शाखा	बजेट, लेखा, वित्तीय प्रतिवेदन, राजस्व व्यवस्थापन	बजेट कार्यान्वयन, लेखापरीक्षण, राजस्व संकलन	खर्च प्रगति ९१.९३%; बेरुजु फछ्यौटमा निरन्तर प्रयास	बजेट रु.४८.८६ करोड; खर्च रु.४४.९२ करोड; बेरुजु रु.२२.०८ करोड	उच्च बेरुजु; प्रत्यक्ष खरिद प्रवृत्ति; वर्षान्तमा खर्च चाप	बेरुजु फछ्यौट प्राथमिकीकरण; खरिद ऐन पूर्ण परिपालना
योजना शाखा	योजना छनोट, सम्झौता, अनुगमन, मूल्याङ्कन	४७+ साना-मझौला पूर्वाधार योजना सञ्चालन	श्रमदानसहित रु.९.६९ करोड लागतका योजना कार्यान्वयन	धेरै योजना "नभएको" (अपूर्ण) अवस्थामा	योजना समयमा सम्पन्न नहुने; उपभोक्ता समिति ढिलासुस्ती	समयतालिका पालना; अनुगमन सुदृढ; उपभोक्ता समिति क्षमता विकास
कृषि विकास शाखा	कृषि प्रवर्द्धन, तालिम, अनुदान वितरण	८ वार्षिक कार्यक्रम (युवा अनुदान, कृषक तालिम, टनेल मर्मत आदि)	२७ अगुवा कृषक तालिम; ७/८ कार्यक्रम सम्पन्न	कुल कार्यक्रम बजेट इन्डै रु.२४.३५ लाख	सीमित बजेट; परम्परागत सोच; बजार पहुँच; विपद जोखिम	बजार पहुँच सुधार; दिगो अनुदान मोडेल; जलवायु अनुकूलन प्रविधि
पशु सेवा शाखा	पशु स्वास्थ्य सेवा, खोप, पशुपालन प्रवर्द्धन	खोप/उपचार सेवा, पशुपालक तालिम	वित्तीय र भौतिक प्रगति दुवै १००%	बजेट रु.११,००,०००; राजस्व रु.३८,०५७	सीमित बजेटले औषधि/उपकरण अपर्याप्त; दुर्गम भूगोल; रोग जोखिम	घाँस खेती विस्तार; विपद पूर्वतयारी; प्रविधि विस्तार
महिला, बालबालिका तथा जेष्ठ नागरिक शाखा	महिला सशक्तिकरण, बालबालिका संरक्षण, ज्येष्ठ नागरिक कल्याण	एकल महिला/बालविवाह न्यूनीकरण/सीप विकास कार्यक्रम	खर्च प्रगति ९५.४६%; बालविवाह न्यूनीकरण कार्यक्रम ३ वडामा	कुल बजेट रु.३७,००,०००	दुर्गम पहुँच; सीमित जनशक्ति (स्लाइडमा प्रत्यक्ष उल्लेख छैन)	कार्यक्रम विस्तार; अनुगमन सुदृढ
लघु उद्यम विकास (मेड्पा)	गरिबी निवारण, साना उद्यम प्रवर्द्धन	सीप विकास तालिम (व्यवसाय सचेतना, हस्तकला, तरकारी खेती)	४६ जना नयाँ उद्यमी सिर्जना; उद्योग शाखाको खर्च % अधिकांश १०० नजिक	१०६ जना विभिन्न तालिममा सहभागी	अनुदानमा आधारित कार्यक्रमको दिगोपन जोखिम	व्यवसाय-पश्चात Follow-up सुदृढ
सामाजिक सुरक्षा तथा पञ्जीकरण शाखा	सामाजिक सुरक्षा भत्ता, व्यक्तिगत घटना दर्ता	भत्ता वितरण; जन्म/मृत्यु/विवाह दर्ता	४,२८८ जना भत्ता लाभग्राही; १,२२५ घटना दर्ता, पूर्ण अनलाइन	बजेट रु.९.३६ करोड; भुक्तानी रु.९.३४ करोड	पुराना अभिलेख डिजिटाइज नभएको; छोटो सूचना अवधि	पुराना अभिलेख डिजिटाइजेसन; सचेतना कार्यक्रम विस्तार
खानेपानी, साना जलविद्युत तथा विपद् व्यवस्थापन शाखा (WASH/DRR)	खानेपानी तथा सरसफाइ, विपद् व्यवस्थापन	खानेपानी योजना निर्माण/मर्मत; घरघुरी विमा कार्यक्रम	३ खानेपानी योजना सञ्चालन; सबै घरघुरी विमा कार्यक्रम लागू		दुर्गम भूगोल; पूर्वाधार दिगोपन	दिगो व्यवस्थापन योजना; क्षमता विकास
सूचना प्रविधि शाखा	डिजिटल सुशासन, अनलाइन सेवा	LGPAS सञ्चालन; Online नागरिकता	९२ जनाले अनलाइन नागरिकता ,	ई-हाजिर प्रणाली लागू	प्राविधिक सीमितता; डेटा ब्याकअप/इन्टरनेट/डिजिटल डिभाइड	डिजिटल पूर्वाधार विस्तार; तालिम;

शाखा	मुख्य जिम्मेवारी	प्रमुख गतिविधि	उपलब्धि	तथ्य/संख्या	समस्या	आगामी सुधार
		सिफारिस; Wifi विस्तार	हेलो सरकार बाट प्राप्त २१ गुनासो हरुमा १० वटा फस्चौट गरिएका, हेलो मुख्यमन्त्रि बाट आएका ५ वटा गुनासोहरू सतप्रतिशत फछ्यौट , सबैतिर Wifi	GIOMS प्रणाली, डिजिटल पालिका परियोजना- १८३०६००		अभिलेख युनिकोड रूपान्तरण
नगर प्रहरी इकाई	शान्ति-सुरक्षा, बजार व्यवस्थापन, विपद् प्रतिकार्य	दैनिक गस्ती; बजार अनुगमन; विपद् उद्धार सहयोग	१५ जना आधारभूत तालिम प्राप्त जवान परिचालन	१५ जना जनशक्ति	स्रोत-साधन/उपकरण अभाव; विपद् व्यवस्थापनमा सीमितता	स्रोत-साधन विस्तार; नियमित तालिम; कार्यविधि स्पष्टीकरण
स्वास्थ्य शाखा	सार्वजनिक स्वास्थ्य सेवा, खोप, मातृ-शिशु स्वास्थ्य	खोप कार्यक्रम; OPD सेवा; स्वास्थ्य बिमा कार्यक्रम	९ वडा पूर्ण खोप सुनिश्चितता; बिमामा ३९.६३% जनसंख्या आवद्ध	अस्पताल १, स्वास्थ्य चौकी ३, स्वास्थ्य स्वयंसेविका ३५	दुर्गम भूगोल; स्वास्थ्यकर्मी अभाव; cold chain/डेटा कमजोर	SBA तालिम विस्तार; डिजिटल डेटा सुधार; दुर्गम सेवा विस्तार
शिक्षा, युवा तथा खेलकुद शाखा	विद्यालय शिक्षा, युवा तथा खेलकुद प्रवर्द्धन	विवरण प्राप्त हुन नसकेको (स्लाइड तस्बिरमात्र, तथ्याङ्क समावेश छैन)	विवरण प्राप्त हुन नसकेको	विवरण प्राप्त हुन नसकेको	अभिलेख अद्यावधिक हुन बाँकी	आगामी प्रतिवेदनमा तथ्याङ्कसहित विवरण समावेश गर्नुपर्ने
न्यायिक समिति	स्थानीय विवाद समाधान, मेलमिलाप	अभिलेख अद्यावधिक हुन बाँकी (फाइल रिक्तो प्राप्त भएको)	अभिलेख अद्यावधिक हुन बाँकी	अभिलेख अद्यावधिक हुन बाँकी	अभिलेख अद्यावधिक हुन बाँकी	समितिबाट प्रगति प्रतिवेदन प्राप्त गर्ने व्यवस्था मिलाउनुपर्ने

प्रमुख उपलब्धि

उपलब्धि	कार्यक्रम/लगानी	उपलब्धि (तथ्य/संख्या)	नागरिकमा परेको प्रभाव
समग्र बजेट कार्यान्वयन	रु.४८.८६ करोड स्वीकृत बजेट	रु.४४.९२ करोड (९१.९३%) खर्च	सेवा प्रवाह र पूर्वाधार निर्माणमा निरन्तरता
सामाजिक सुरक्षा भत्ता वितरण	रु.९.३६ करोड अनुमानित बजेट	४,२८८ जना लाभग्राहीलाई रु.९.३४ करोड भुक्तानी	आर्थिक रूपमा जोखिममा रहेका नागरिकलाई प्रत्यक्ष राहत
पशु सेवा शाखाको पूर्ण कार्यान्वयन	रु.११,००,००० बजेट	वित्तीय र भौतिक प्रगति दुवै १००%	पशुपालक किसानको आयवृद्धिमा प्रत्यक्ष योगदान
महिला/बालबालिका कार्यक्रम कार्यान्वयन	रु.३७,००,००० बजेट	खर्च प्रगति ९५.४६%; बालविवाह न्यूनीकरण कार्यक्रम ३ वडामा	महिला सशक्तिकरण र बालबालिका संरक्षणमा सुधार
मेडुपा मार्फत उद्यमशीलता विकास	सीप विकास तालिम लगानी	४६ जना नयाँ उद्यमी सिर्जना	गरिवी निवारण र स्थानीय रोजगारीमा योगदान
पञ्चिकरण सेवाको पूर्ण डिजिटाइजेसन	अनलाइन प्रणाली स्थापना	१,२२५ व्यक्तिगत घटना दर्ता पूर्ण अनलाइन प्रणालीमार्फत	नागरिकलाई सहज र पारदर्शी सेवा
पूर्ण खोप सुनिश्चितता	स्वास्थ्य कार्यक्रम लगानी	९ वटै वडामा पूर्ण खोप सुनिश्चितता घोषणा	बाल स्वास्थ्य सुधार र रोग नियन्त्रण
स्वास्थ्य बिमा विस्तार	स्वास्थ्य बिमा कार्यक्रम	७,२९९ जना (जनसंख्याको ३९.६३%) बिमा दायरामा	स्वास्थ्य सेवामा आर्थिक पहुँच विस्तार
वडा कार्यालय भौतिक पूर्वाधार सुदृढीकरण	योजना शाखा लगानी	८ वटा वडा कार्यालय पक्की भवनमा स्तरोन्नति	स्थानीय सेवा प्रवाह केन्द्र सुदृढ
नगर प्रहरी इकाई स्थापना	आधारभूत तालिम लगानी	१५ जना तालिम प्राप्त जनशक्ति परिचालन	स्थानीय शान्ति-सुरक्षा र बजार व्यवस्थापन सुदृढ

प्रमुख चुनौती तथा कमजोरी

1. उच्च बेरुजु

कुल रु. २२,०८,०९,९१४ बेरुजु कायम रहेको; वित्तीय अनुशासनमा जोखिम

2. योजना कार्यान्वयनमा ढिलाइ

उल्लेख्य संख्यामा योजना आर्थिक वर्षभित्र "नभएको" अवस्थामा रहेको

3. कर्मचारी क्षमता विकासको सीमितता

तालिम तथा प्रत्यक्ष क्षमता विकासका अवसर अपर्याप्त

4. डिजिटल गभर्नेन्स तथा अभिलेख व्यवस्थापन कमजोरी

Data backup, internet, digital divide; फाइलिङ डिजिटाइजेसन अपूर्ण

5. भौगोलिक कठिनाइ

दुर्गम वडाहरूमा स्वास्थ्य, पशु सेवा, कृषि सेवा प्रवाहमा प्रत्यक्ष असर

6. सीमित बजेट (कृषि/पशु सेवा)

औषधि, उपकरण र सेवा विस्तारमा वित्तीय अवरोध

7. खरिद प्रक्रिया तथा उपभोक्ता समिति व्यवस्थापन

प्रतिस्पर्धात्मक खरिदको सट्टा प्रत्यक्ष खरिद प्रवृत्ति; ढिलासुस्ती

8. पुराना अभिलेख डिजिटाइजेसन नभएको

पञ्जिकरण शाखा अन्तर्गत ऐतिहासिक अभिलेख अझै कागजी रूपमा

9. आन्तरिक नियन्त्रण संयन्त्र निष्क्रियता

कार्यालयका समिति/इकाईहरू (खरिद, आन्तरिक नियन्त्रण) निष्क्रिय रहेको स्वयं प्रशासन शाखाको स्वीकारोक्ति

10. शिक्षा शाखा र न्यायिक समितिको तथ्याङ्क अभाव

यी दुई निकायबाट परिमाणात्मक कार्यसम्पादन प्रतिवेदन प्राप्त हुन नसकेको — यसलाई "सम्भावित/देखिएको चुनौती" का रूपमा उल्लेख गरिन्छ, तथ्यका रूपमा होइन

आगामी आर्थिक वर्षका लागि सुधार योजना (Action Plan)

समिति	तत्काल गर्नुपर्ने काम	१ वर्षभित्र गर्नुपर्ने काम	दीर्घकालीन सुधार	जिम्मेवार शाखा	प्राथमिकता	अपेक्षित परिणाम
संस्थागत विकास, सेवा प्रवाह तथा सुशासन समिति	आन्तरिक नियन्त्रण/खरिद इकाई सक्रिय बनाउने	कर्मचारी क्षमता विकास तालिम योजना लागू गर्ने	फाइलिड पूर्ण डिजिटाइजेसन	प्रशासन/सूचना प्रविधि शाखा	उच्च	सेवा प्रवाह गुणस्तर सुधार
आर्थिक विकास समिति	बेरुजु फछ्यौट कार्ययोजना तयार गर्ने	खरिद ऐन पूर्ण परिपालना सुनिश्चित गर्ने	राजस्व स्रोत विविधीकरण	आर्थिक प्रशासन/राजस्व शाखा	उच्च	वित्तीय अनुशासन सुदृढ
पूर्वाधार विकास समिति	अपूर्ण योजनाको पुनरावलोकन र समयतालिका तय	अनुगमन संयन्त्र सुदृढ गर्ने	उपभोक्ता समिति क्षमता विकास	योजना/पूर्वाधार शाखा	उच्च	योजना समयमै सम्पन्न
सामाजिक विकास समिति	स्वास्थ्यकर्मी (SBA) तालिम विस्तार	दुर्गम वडामा सेवा विस्तार योजना	शिक्षा शाखाको तथ्याङ्क प्रणाली स्थापना	स्वास्थ्य/शिक्षा/महिला विकास शाखा	मध्यम	सेवा पहुँच विस्तार
वन, वातावरण तथा विपद् व्यवस्थापन समिति	विपद् पूर्वतयारी योजना अद्यावधिक	नगर प्रहरी/WASH शाखामा स्रोत-साधन विस्तार	दिगो व्यवस्थापन योजना तर्जुमा	विपद् व्यवस्थापन/नगर प्रहरी शाखा	मध्यम	विपद् प्रतिकार्य क्षमता वृद्धि

समग्र निष्कर्ष

के राम्रो भयो?

समग्र बजेट खर्च प्रगति ९१.९३% रहनु, सामाजिक सुरक्षा भत्ता, स्वास्थ्य बिमा, खोप कार्यक्रम, पशु सेवा र महिला/बालबालिका कार्यक्रमहरूमा उच्च खर्च प्रगति र प्रत्यक्ष लाभग्राही सेवा प्रवाह भएको देखिन्छ। पञ्जीकरण सेवाको पूर्ण डिजिटाइजेसन र मेडपा मार्फत उद्यमशीलता विकास पनि उल्लेखनीय उपलब्धि हुन्।

कुन क्षेत्रमा सुधार आवश्यक छ?

उच्च बेरुजु, योजना कार्यान्वयनमा व्यापक ढिलाइ, कर्मचारी क्षमता विकास र आन्तरिक नियन्त्रण संयन्त्रको निष्क्रियता प्रमुख सुधार आवश्यक क्षेत्र हुन्। साथै शिक्षा शाखा र न्यायिक समितिबाट कार्यसम्पादन प्रतिवेदन प्राप्त नहुनु प्रतिवेदन प्रणालीमा रहेको संरचनागत कमजोरीको संकेत हो।

नागरिकमा कस्तो प्रभाव पर्यो?

सामाजिक सुरक्षा, स्वास्थ्य बिमा, खोप, पशु सेवा र महिला/बालबालिका कार्यक्रमहरूमार्फत ठूलो जनसंख्याले प्रत्यक्ष लाभ पाएको छ। तर अपूर्ण पूर्वाधार योजनाहरूका कारण केही वडाका नागरिकले अपेक्षित सेवा/पूर्वाधार अझै प्राप्त गर्न नसकेको हुन सक्ने देखिन्छ।

आगामी कार्यदिशा के हुनुपर्छ?

आगामी आर्थिक वर्षमा बेरुजु फछ्यौट, योजना कार्यान्वयन क्षमता वृद्धि, डिजिटल पूर्वाधार तथा अभिलेख व्यवस्थापन सुदृढीकरण, र सबै शाखा/समितिबाट नियमित परिमाणात्मक प्रगति प्रतिवेदन संकलन गर्ने संयन्त्र स्थापनालाई प्राथमिकतामा राख्नुपर्ने देखिन्छ। समग्रमा, रास्कोट नगरपालिकाले आर्थिक वर्ष २०८२/०८३ मा सेवा प्रवाह र बजेट कार्यान्वयनमा सन्तोषजनक प्रगति गरे तापनि वित्तीय अनुशासन र योजना कार्यान्वयन क्षमतामा संरचनागत सुधार आवश्यक देखिन्छ।